

APSTIPRINĀTA
ar 26.05.2016. Alūksnes novada domes
sēdes lēmumu Nr.177

**ALŪKSNES MUIŽAS PARKA
ATTĪSTĪBAS DARBĪBAS STRATĒGIJA
2016.-2025. GADAM**

Pasūtītājs:

Alūksnes novada pašvaldība
Dārza ielā 11, Alūksnē, Alūksnes novadā
Reģ. kods 90000018622

Izpildītājs:

SIA „Veido vidi”
Asteru ielā 14A-49, Jelgavā
Reģ. Nr. 43603058426

Saturs

Ievads.....	3
1. Esošās situācijas analīze. Alūksnes muižas parka organizācijas apraksts	5
1.1. Parka darbības pilnvarojums.....	9
1.2. Parka vadības modeļa un organizatoriskā struktūra	10
2. Parka misija – attīstības mērķis (ainavu kvalitātes mērķis)	15
2.1. Misija	15
2.2. Vīzija.....	15
2.3. Vērtības	15
2.4. Funkcijas	16
3. SVID analīze	20
4. Parka attīstības darbības virzieni (mērķi) un prioritārie uzdevumi	23
5. Plānotās darbības rezultāti.....	25
5.1. Pasākumu programmas raksturojums	33
5.2. Noslogojuma un apmeklētāju skaita raksturojums un prognozes.....	37
6. Publicitāte.....	39
7. Parka ilgtspēja	44

Ievads

Kultūras objekts – Alūksnes Muižas parks atrodas Latvijas ziemeļaustrumu daļā, Alūksnes novadā, Alūksnes ezera krastā. Alūksnes Muižas parks ir Valsts nozīmes arhitektūras piemineklis ar aizsardzības numuru 2666.

Alūksnes Muižas parka pirmsākumi, datējami līdz ar tā īpašumtiesību nonākšanu Otto Hermaņa fon Fītinghofa rīcībā 1753. gadā. Pēc viņa iniciatīvas Alūksnes muižas teritorijā tika uzbūvēta divstāvu Ozolkoka pils, kurai blakus tika izveidots regulāra stila parks. Ap 1800. gadu Otto dēla Burharda vadībā parks tiek paplašināts no regulāra dārza par plašu ainavu dārzu, kas aizņēma vairāk nekā 50 ha. 19.gs. vidū teritoriju papildina Jaunā pils, kas uzbūvēta parka D malā ar plašu skatu pār Alūksnes ezeru. Jaunās pils būvniecība daļēji arī maina parka plānojumu – vairāk pietuvinoties angļu ainavu parka filozofiskiem principiem. Līdz ar parka izveidi 18.gs. otrajā pusē un līdz pat 19.gs. vidum, ainava nepārtraukti tika papildināta ar dažādām arhitektūras formām un tēlniecības objektiem – Ampīrstila vārtiem un tiltu, strūklakām, templiem, pieminās objektiem un statujām.

Pēc Vilhelma Frībes pierakstiemi „*Oekonomisch – technische Flora fur Lievland, Ehstland und Kurland*” (R., 1805) dārznieks Pēteris Buks Alūksnes parkā izveido visbagātāko kokaugu kolekciju Vidzemē. Stādāmais materiāls (stādi, sēklas) tiek pirkts no vairākām tajā laikā populārām stādaudzētavām – J. Cigras kokaudzētavas Rīgā, stādaudzētavām Pēterburgā, Berlīnē, jaundibinātā Tērbatas (Tartu) universitātes Botāniskā dārza un cituriennes.

Alūksnes Muižas parks ir īpašs ar tajā uzstādītām arhitektūras mazām formām, tai skaitā skulpturāliem elementiem, kuriem izteikta līdzība saskatāma ar vienu no Krievzemes skaistākajiem ainavu parkiem – Pavlovsku. Līdzība nav nejauša, jo Alūksnes muižas barons Burhards fon Fītinghofs kalpojis par kambarkungu Pāvila I galmā. Alūksnes parkā ir saskatāmas līdzības Pavlovskas parkam, piemēram, Pavlovskā ir Apollona arkāde, bet Alūksnes parkā bijis Apollona krūšutēls, abos parkos atrodas mauzoleji, obeliski un strūklakas.

Pašreizējā parka platība ir 32 ha, kurā līdz mūsdienām, no 21 fiksētās vēsturiskās arhitektūras mazās formas ir pilnībā vai daļēji saglabājušās 13 – Kanovas vāze (mainīta atrašanās vieta), Pomonas templis (saglabājušās kāpnes un pamatu vieta), Diānas tēla postaments, Vīnogu novācējas tēla postaments (iespējams, mainīta atrašanās vieta),

Mauzolejs, Aleksandra paviljons, Obelisks, Rotonda, Eola templis, Putnu paviljons (saglabājusies pamatu vieta), granīta soli (mainīta atrašanās vieta), apaļā un ovālā strūklaka.

2001.gadā Zvārtavā notika 3. Akmens tēlniecības simpozijs „Gadsimtu sasaukšanās”, kura laikā tika izgatavotas un Alūksnes Muižas parkā uzstādītas jaunas granīta arhitektūras formas – Kolumba ola, Diānas dzimšana, Ziemeļvējš, Kalna ezers, E-ola un Čiekurs.

Alūksnes Muižas parks pieder pie nozīmīgākajiem vēstures un kultūras pieminekļiem Latvijā, jo, salīdzinājumā ar citiem parkiem, tieši Alūksnē visvairāk saglabājušās parka vēsturiskās arhitektūras mazās formas.

Alūksnes Muižas parka attīstības veicināšanai notiek aktīva parka ainavas un arhitektūras mazo formu izpēte un restaurācija. Alūksnes novada attīstības plānošanas dokumentos Alūksnes Muižas parka attīstība galvenokārt saistīta ar novada sabiedriskām aktivitātēm un dzīves vides kvalitātes un labklājības paaugstināšanu.

Alūksnes novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2012.-2030.gadam izceelts, ka Alūksnes novadam ilgtermiņā ir jāveidojas kā aktīvam centram ar dažādām rekreācijas iespējām ar maksimāli lielu un daudzveidīgu pakalpojumu nodrošinājumu. Izvirzīto mērķu attīstības areālā ietilpst Alūksnes Muižas parka ezera piekraste, tādējādi veidojot spēcīgu tūrisma pakalpojuma klāstu kodolu pilsētas centrā.

Alūksnes novada teritorijas plānojumā 2015.-2027.gadam kā nozīmīgākie uzdevumi Alūksnes Muižas parka uzlabošanas pasākumiem ir restaurēt mazās arhitektūras formas, veikt parka dīķu un ūdensteču (grāvju) tīrīšanu, atjaunot Jaunās pils skulptūru dārzu, u.c.

Mūsdienās parks kalpo kā, vietējo iedzīvotāju pastaigas un atpūtas vieta, tūrisma objekts, kā arī kultūras pasākumu organizēšanas vieta. Minēto aktivitāšu un kultūrvēsturiskā mantojuma aizsardzības, saglabāšanas un sabalansētas attīstības nodrošinājumam tiek izstrādāta un saskaņota parka attīstības darbības stratēģija 10 gadu periodam.

1. Esošās situācijas analīze. Alūksnes Muižas parka organizācijas apraksts

Pirmās Latvijas Republikas laikā Pieminekļu valde 1925. gadā ieraksta Valsts aizsargājamo pieminekļu sarakstā vairākus Alūksnes Muižas parkā saglabājušos objektus, tomēr to vērtību saglabāšanai nekas netiek darīts. 1957. gadā parkā uzsākti restaurācijas darbi kā ietvaros restaurēta Palmu māja, Mauzolejs, Aleksandra paviljons, Eola templis, granīta obelisks, 2 granīta soli, granīta stabs un postaments, apaļā granīta strūklaka un Diānas tēla postaments. Kopš 20. gs. vidus kā nozīmīgākie minami LPSR Komunālās saimniecības ministrijas projektēšanas institūta „Latkomunprojekt” vadībā izstrādātie Alūksnes pilsētas parka rekonstrukcijas (1968. gads) un labiekārtošanas (1988. gads) projekti. Šo projektu ieceres tiek īstenotas minimālā apjomā. 20. gs. 70. gados un 21. gs. sākumā notiek aktīvs darbs pie parka vēsturisko objektu restaurācijas tehnisko projektu izstrādes. Tāpat 21. gs. sākumā parka ainava tiek bagātīgi papildināta ar jauniem stādījumiem, kas diemžēl notiek bez parka ainavas inventarizācijas un apstādījumu projekta.

Pēdējo piecu gadu griezumā Alūksnes novada pašvaldība veltījusi īpašu uzmanību parka kā ainaviski vienota ansambļa izpētei un attīstībai. Uz darbības stratēģijas izstrādes brīdi veikti sekojoši sagatavošanas darbi parka ainavas atjaunošanai un saturiskās darbības pilnveidei sk. tabulu Nr.1.

Tabula Nr.1

N.p.k.	Dokumenta / aktivitāties nosaukums	Izstrādes stadija	Izstrādātājs	Finansētājs
1.	Igaunijas – Latvijas – Krievijas pārrobežu sadarbības programmas Eiropas kaimiņattiecību un partnerības instrumenta 2007-2013 projekts “Divas ainavu parku pērles Austrumeiropā”	Izstrādāts un realizēts 2013.-2015. gads	Alūksnes novada pašvaldība (Alūksnes muzejs)	Igaunijas – Latvijas – Krievijas pārrobežu sadarbības programma, līdzfinansējums – Alūksnes novada pašvaldība
2.	Alūksnes Muižas parka izpēte un atjaunošanas koncepcija	Izstrādāts 2015.gads	SIA „Veido vidi”	KKF, līdzfinansējums – Alūksnes novada dome
3.	Aleksandra paviljona arhitektoniski mākslinieciskās inventarizācijas aktualizācija un restaurācijas metodikas izstrādes (projekta “Divas	Izstrādāts 2014.gads	AS “R.A.J.”	Igaunijas – Latvijas – Krievijas pārrobežu sadarbības programma, līdzfinansējums - Alūksnes novada pašvaldība

N.p.k.	Dokumenta / aktivitātes nosaukums	Izstrādes stadija	Izstrādātājs	Finansētājs
	ainavu parku pērles Austrumeiropā” ietvaros)			
4.	Aleksandra paviljona restaurācija (projekta “Divas ainavu parku pērles Austrumeiropā” ietvaros)	Realizēts 2014.- 2015.gads	AS “R.A.J.”	Igaunijas – Latvijas – Krievijas pārrobežu sadarbības programma, līdzfinansējums - Alūksnes novada pašvaldība
5.	Elektroenerģijas padeves un videonovērošanas izbūves būvprojekts un realizācija Alūksnes Muižas parkā pie Aleksandra paviljona (projekta “Divas ainavu parku pērles Austrumeiropā” ietvaros)	Izstrādāts un realizēts 2014.gadā	Elektroenerģija: Izstrādātājs – SIA Maritec Videonovērošana: SIA “MEGA SARGS”	Igaunijas – Latvijas – Krievijas pārrobežu sadarbības programma, līdzfinansējums - Alūksnes novada pašvaldība
6.	Aleksandra paviljona piegulošās teritorijas labiekārtojuma būvprojekts, daļēji veikta teritorijas labiekārtošana (projekta “Divas ainavu parku pērles Austrumeiropā” ietvaros)	Izstrādāts un realizēts 2015.gadā	SIA “ARHITEKTA L.ŠMITA DARBNĪCA”	Igaunijas – Latvijas – Krievijas pārrobežu sadarbības programma, līdzfinansējums - Alūksnes novada pašvaldība
7.	Audio gidi iegāde un informatīva maršruta izstrāde par parka kultūrvēsturisko mantojumu trīs valodās. Velorikšas iegāde (projekta “Divas ainavu parku pērles Austrumeiropā” ietvaros)	2014.gads	Maršruta saturs – Alūksnes muzejs, audio gidi – SIA “ORAM Mobile”, tulkošana – SIA “GBVJ” un Viktorija Kollegova Velorikša: SIA “PIE ZVEJNIEKA”	Igaunijas – Latvijas – Krievijas pārrobežu sadarbības programma, līdzfinansējums - Alūksnes novada pašvaldība
8.	Publicitātes materiālu: grāmatas – fotoalbuma „Fītinghofu mantojums Alūksnē”, Alūksnes Jaunās pils un Muižas parka pastkartes un kopīgs buklets par parku ar	2014.gads	Grāmatas saturs - Alūksnes muzejs, Foto - Māris Irklis, Maketēšana – SIA “Grupa Lukss”,	Igaunijas – Latvijas – Krievijas pārrobežu sadarbības programma, līdzfinansējums - Alūksnes novada pašvaldība

N.p.k.	Dokumenta / aktivitāties nosaukums	Izstrādes stadija	Izstrādātājs	Finansētājs
	Pavlovskas muzejrezervātu, izstrāde un druka (projekta “Divas ainavu parku pērles Austrumeiropā” ietvaros)		Tulkosana – SIA “GBVJ” un Viktorija Kollegova, Redaktors, korektors – Laila Pakalniene, Iespiešana – SIA “JELGAVAS TIPOGRĀFIJA” Bukletiem – saturs Alūksnes muzejs, Alūksnes TIC, foto – dažādi, iespiešana – SIA “Latgales druka”, tulkosana – SIA Sabelli	
9.	Putnu paviljona arhitektoniski tehniskā izpēte un restaurācijas projekts	Izstrādāts 2015. gads	SIA “ARHITEKTA L.ŠMITA DARBNĪCA”	Alūksnes novada pašvaldība
10.	Pomonas tempļa arhitektoniski tehniskā izpēte un restaurācijas projekts	Izstrādāts 2015. gads	SIA “ARHITEKTA L.ŠMITA DARBNĪCA”	Alūksnes novada pašvaldība
11.	Teritorijas skenēšana no gaisa	Paredzēts realizēt 2016.gadā	Vides risinājumu institūts	Alūksnes novada pašvaldība
12.	Tūrisma kuģīša piestātnes Alūksnes ezerā pie Aleksandra paviljona būvprojekts	Izstrādāts 2015.gadā	SIA “AR Structural Solutions”	Alūksnes novada pašvaldība
13.	Alūksnes Muižas parka norāžu un informācijas zīmju dizaina un izvietojuma, parka apgaismojuma laternu un mazo arhitektūras formu (soliņu un atkritumu urnu) izvietojuma un	Pasūtīts 2016.gadā	SIA “ARHITEKTA L.ŠMITA DARBNĪCA”	Alūksnes novada pašvaldība

N.p.k.	Dokumenta / aktivitāties nosaukums	Izstrādes stadija	Izstrādātājs	Finansētājs
	dizaina projekts			
14.	Veselības veicināšanas pakalpojumu centra būves metu izstrāde (iecerēts 1950.-to gadu būves drupu vietā parka teritorijā, tā dēvētajās Lūjāna pilsdrupās)	Pasūtīts 2015.gads	JSC Nord Projekt	Norvēgijas finanšu instrumenta 2009.-2014.gada perioda programmas "Kapacitātes stiprināšana un institucionālā sadarbība starp Latvijas un Norvēgijas valsts institūcijām, vietējām un reģionālām iestādēm" projekta „Reģionālās politikas aktivitāšu īstenošana Latvijā un reģionālās attīstības pasākumu izstrāde" 2.4. apakšaktivitātes „Pašvaldību investīciju piesaistes materiālu izstrāde", Alūksnes novada pašvaldības līdzfinansējums
15.	Alūksnes Muižas parka Mauzoleja arhitektoniski mākslinieciskā izpēte un restaurācijas metodikas izstrāde	Izstrādāts 2013.gadā	SIA “ARHITEKTA L.ŠMITA DARBNĪCA”	VKKF
16.	Mauzoleja konservācija un restaurācijas tehniskais projekts	Izstrādāts 2013.gadā	SIA “ARHITEKTA L.ŠMITA DARBNĪCA”	VKKF, Alūksnes novada pašvaldība
17.	Mauzoleja pamatu restaurācija	Īstenots 2015.gadā	“Alūksnes nami”	VKPAI, Alūksnes novada pašvaldība
18.	Eola tempļa arhitektoniski mākslinieciskā inventarizācija	Izstrādāts 2015.gadā	SIA “Arhitektes Ināras Caunītes	VKKF, Alūksnes novada pašvaldība

N.p.k.	Dokumenta / aktivitātes nosaukums	Izstrādes stadija	Izstrādātājs	Finansētājs
	un restaurācijas metodika		birojs”	
19.	Obeliska restaurācijas būvprojekts	Plānots 2016.gadā	SIA “ARHITEKTA L.ŠMITA DARBNĪCA”	Alūksnes novada pašvaldība
20.	Alūksnes Muižas parka strūklaku restaurācijas būvprojekts	Plānots 2016.gadā	SIA “ARHITEKTA L.ŠMITA DARBNĪCA”	Alūksnes novada pašvaldība
21.	Tūrisma maršruta izstrāde pa Alūksnes pilsētas kultūrvēsturiskiem objektiem	Izstrādāts 2015.gadā	Alūksnes novada dome	Alūksnes novada pašvaldība

1.1.Parka darbības pilnvarojums

Alūksnes Muižas parks ir Alūksnes novada pašvaldības īpašums (Valsts nozīmes arhitektūras piemineklis „Parks” ar aizsardzības numuru 2666). Alūksnes Muižas parka pārvaldes funkcijas veic Alūksnes muzejs, kam Alūksnes novada pašvaldība pēc Alūksnes muzeja nolikuma 8.3. punkta ir nodevusi organizēt Alūksnes Jaunās pils un Muižas parka saglabāšanu, uzturēšanu un attīstību. Uz esošo brīdi pie parka attīstības jautājumiem ir piesaistīti Alūksnes novada administrācijas Plānošanas un attīstības nodaļas, īpašumu nodaļas un Kultūras un sporta nodaļas speciālisti. Parka ikdienas apsaimniekošanu nodrošina Alūksnes novada pašvaldības aģentūra „SPODRA”. Aģentūras pienākums ir nodrošināt parka teritorijas labiekārtošanu un sanitāro tīriņu – ielu, ceļu un laukumu plānošanu, būvniecību, rekonstruēšanu un uzturēšanu, zaļo zonu plānošanu, ierīkošanu un uzturēšanu, tajā skaitā zālēs plāušanu, savākšanu un izvešanu, lapu savākšanu un izvešanu, krūmu izciršanu un izvešanu, koku un koku zaru nozāgēšanu un realizāciju, stādījumu iegādi, stādīšanu, ravēšanu, laistīšanu un uzturēšanu. Par atsevišķām parka aktivitātēm un parka kultūras mantojuma popularizēšanu ir atbildīga Alūksnes novada pašvaldības administrācijas Kultūras un sporta nodaļa un iestāde Alūksnes Tūrisma informācijas centrs (TIC).

Lai nodrošinātu optimālu parka atjaunošanu un mērķtiecīgu uzturēšanu ilgtermiņā, plānots pilnveidot parka pārvaldības sistēmu, kas būs atbildīga par šajā darbības stratēģijā izvirzītā mērķa sasniegšanu un kvalitatīvu uzdevumu izpildi.

Alūksnes Muižas parkam saistošie iekšējie normatīvie akti sarindoti tabulā Nr.2.

Tabula Nr.2

N.p.k.	Iekšējā normatīvā akta nosaukums	Izdošanas datums	Statuss
1.	Alūksnes Muižas parka attīstības darbības stratēģija 2016-2025.gadam	2016. 04.	Apstiprināts ar Alūksnes novada domes lēmumu
2.	Alūksnes Muižas parka apsaimniekošanas plāns	2014.10.	Apstiprināts ar Alūksnes novada domes lēmumu
3.	Nolikums / reglaments „Alūksnes muzeja Nolikums 24.07.2014 Nr.2/2014”, lēmums Nr.261	2014. 07. 24.	Apstiprināts ar Alūksnes novada domes lēmumu
4.	Alūksnes muzeja maksas pakalpojumu cenrādis	2016. gadā	Apstiprināts ar Alūksnes novada domes lēmumu
5.	Alūksnes Muižas parka maksas pakalpojumu cenrādis 2016.-2017. gadam	Plānots līdz 2018.gadam	

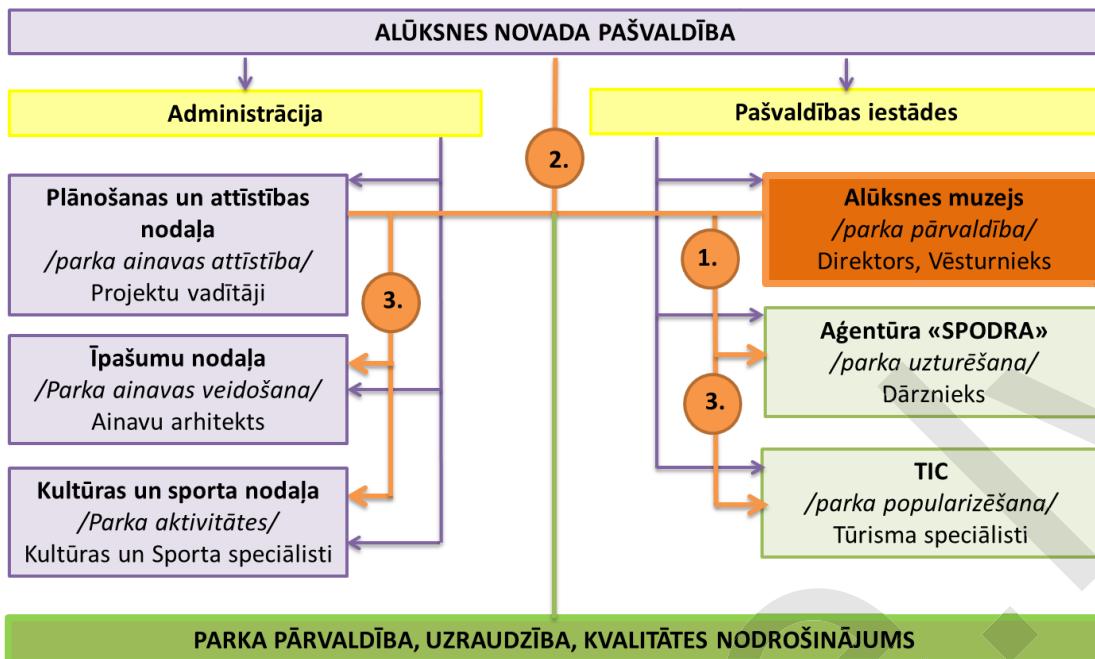
1.2.Parka vadības modeļa un organizatoriskā struktūra

Parka ainavas un arhitektūras mazo formu atjaunošanas nodrošināšanai konkursa kārtībā, atbilstoši publisko iepirkumu procesu regulējošiem normatīvajiem aktiem, tiks izvēlēti atsevišķi pakalpojumu sniedzēji. Analizējot minēto funkciju izpildei nepieciešamos resursus tiek pieņemts, ka optimālais darbinieku skaits, kas pilnībā spētu nodrošināt parka konceptuālo attīstību, saturisko darbību un apsaimniekošanu, tiks izveidotas 3 jaunas darbavietas un paaugstināta profesionālā kvalifikācija 6 esošiem darbiniekim.

Konkrēti deleģējamie uzdevumi, sasniedzamie rezultatīvie rādītāji, deleģētā pārvaldes uzdevuma izpildes termiņi un kārtība, līdzēju konkrētā atbildība, uzdevuma izpildes kvalitātes novērtējuma kritērijus un savstarpējo norēķinu kārtība, finanšu un citu resursu piešķiršanas noteikumi tiks ietverti deleģēšanas līgumā, ņemot vērā pieejamo Valsts budžeta finansējumu attiecīgā gada Valsts budžetā.

Visu funkciju izpildei, kas saistītas ar parka attīstību, saturisko darbību un apsaimniekošanu esošā administratīvā struktūra attēlota shēmā nr. 1.

Parks ir pakļauts Alūksnes muzeja administrācijai, kuru vada direktors. Direktoram tiešā pakļautībā ir muzeja darbinieki, kuri nodrošina muzeja darbību, parka saglabāšanu un attīstību.



Shēma Nr.1. Parka struktūrvienība

1. Vadība:

- Alūksnes muzejs pilda parka pārvaldes funkcijas. Deleģētās kompetences: pieņem lēmumus, uzdod uzdevumus.

2. Uzraudzība:

- Alūksnes novada pašvaldība pilda parka kontroles funkcijas (tieka nodrošināta kultūras mantojuma objekta darbības kontrole, ietekme uz lēmumu pieņemšanu, finanšu kapacitāte).

3. Kvalitātes nodrošinājums:

- Plānošanas un attīstības nodaļa, Ūpēmu nodaļa pilda parka attīstības un parka ainavas veidošanas funkcijas;
- Aģentūra „Spodra” pilda parka uzturēšanas funkcijas;
- Kultūras un sporta nodaļa pilda parka pakalpojumu un aktivitāšu koordinēšanu un organizēšanu;
- Alūksnes TIC pilda parka popularizēšanas funkcijas.

Optimālai parka attīstībai un apsaimniekošanai plānots pilnveidot esošo pārvaldes sistēmu, to optimizējot, nosakot atbilstošas kompetences, pienākumus un atbildības parka attīstības, parka saturiskās darbības un parka apsaimniekošanas jautājumos.

Parka attīstības jautājumi ir saistīti ar finanšu instrumentu piesaisti un iecerēto pētniecības projektu un būvprojektu, un to realizācijas īstenošanu. Šobrīd šos jautājumus risina Alūksnes novada pašvaldības administrācijas Plānošanas un attīstības nodaļas

speciālisti – Projektu vadītāji sadarbībā ar Alūksnes muzeja administrāciju. Optimizējot parka pārvaldību, muzeja administrācijā plānots piesaistīt speciālistu ainavu jautājumos: ainavu būvtehnīki, ainavu arhitektu, arhitektu vai vēsturnieku.

Parka saturiskās darbības jautājumi ir saistīti ar pienākumiem nodrošināt daudzveidīgu pakalpojumu klāstu parka teritorijā un ar to saistītās apkārtnes aktivitātes, piemēram, tūrisma kuģītis, tūrisma maršruti, utt. Šobrīd šos jautājumus risina Alūksnes novada pašvaldības administrācijas Kultūras un sporta nodaļas speciālisti sadarbībā ar Alūksnes muzeja administrāciju. Parka saturiskās darbības atbildība ir arī saistīta ar parka popularizēšanu, kuru nodrošina Alūksnes TIC. Paaugstinot parka saturiskās darbības efektivitāti, pakāpeniski plānots piesaistīt tūrisma speciālistus: gidus, pasākumu koordinatorus, uzraugus.

Parka apsaimniekošanas jautājumi saistīti ar pienākumiem nodrošināt parka ikdienas uzturēšanas darbus un veikt apsaimniekošanas pasākumus parka infrastruktūras, stādījumu un labiekārtojuma atjaunošanai un uzstādīšanai. Šobrīd šos jautājumus risina Alūksnes novada pašvaldības iestāde „Spodra”. Parka ainavas kvalitatīvai attīstībai plānots paaugstināt un pilnveidot iestādes „Spodra” darbinieku profesionālo kvalifikāciju dārzkopības jautājumos, kā arī izveidot jaunu šata vietu – parka apsaimniekošanas darba vadītājs ar kvalifikāciju dārzkopībā. Apsaimniekošanas daļas speciālistu profesionālās kvalifikācijas ir cieši saistītas ar dārzkopības (ainavu speciālists, ainavu būvtehnīkis, dārznieks, kokkopis/arborists), mežkopības (mežsaimnieks, meža ekologs) un/vai lauksaimniecības nozarēm (puķkopis, stādu audzētājs).

Tā kā parka teritoriju tuvākā laikā nav iecerēts nožogot, tā pieejamība ir nodrošināta visu diennakti. Savukārt, aktivitātes, kas ir saistītas ar parka apskati gida pavadībā, kā arī papildus informācijas iegūšanu par parkā organizētiem pasākumiem, nodrošinās Alūksnes muzejs. Atsevišķos pasākumos, kur programma plānota arī pēc muzeja darba laika, tiks organizēta lokāla administrācijas telts parka teritorijā vai parka teritorijas tuvumā.

Alūksnes muzeja telpās ,paralēli parka aktivitātēm, plānota ar parka vēsturi un citām aktualitātēm saistītu materiālu popularizēšana – izstādes, semināri, konferences, izglītošanās programmas, u.c.. Alūksnes muzejs apmeklētājiem ir pieejams otrdienās, trešdienās, ceturtienās un piektdienās no plkst. 10.00 līdz 17.00 un sestdienās, svētdienās no plkst. 10.00 līdz 14.00. Tūrisma sezonā no maija līdz septembrim plānots sestdienās un svētdienās pagarināt darba laiku no 9.00 līdz 19.00.

Informācija par Alūksnes muzeja darba laiku un ar to saistīto iespējamo pakalpojumu klāstu parka teritorijā būs pieejama interneta mājas lapā, visos drukātajos reklāmas un informatīvajos materiālos, tai skaitā parkā izvietotos informācijas stendos.

Parks apmeklētājiem būs pieejams 365 / 366 dienas gadā.

Finanšu un administratīvā kapacitāte

Galvenie ar parka attīstību saistītie finanšu izdevumi būs pakārtoti Valsts un pašvaldības deleģēto funkciju izpildei un pārējā Alūksnes muzeja saimnieciskai darbībai.

Plānoti sekojoši finanšu izdevumi:

- Parka atjaunošanu saistītie izdevumi (galvenokārt, ES un Valsts finanšu instruments ar Alūksnes novada pašvaldības un Alūksnes muzeja līdzfinansējumu);
- Parka vēsturisko objektu apdrošināšanu;
- Darbinieku atalgojums;
- Pasākumu un dažādu aktivitāšu organizēšanu saistītie izdevumi (semināri, konferences, plenēri, u.c.);
- Elektroenerģijas patēriņa (parka apgaismojuma) izmaksas;
- Parka ikdienas apsaimniekošana (atkritumu savākšana, celiņu uzturēšana);
- Parka labiekārtojuma elementu ikdienas uzturēšana (apkope un remonts);
- Mārketinga aktivitāšu un publicitātes pasākumu izdevumi.

Galvenie ar parka attīstību saistītie finanšu ienākumi būs pakārtoti Valsts un pašvaldības deleģēto funkciju izpildei un pārējā Alūksnes muzeja saimnieciskai darbībai.

Plānoti sekojoši finanšu ienākumi no:

- Muzeja izstāžu un ekspozīciju, tai skaitā ,veltītas parka kultūrvēsturiskā un dabas mantojuma izziņai, apmeklējumiem;
- Muzejā un parka teritorijā rīkoto izglītojošo, popularizējošosemināru, plenēru, konferenču apmeklējumiem;
- Izglītojošām programmām, ekspedīcijām gida pavadībā;
- Audiogida un velorikšas nomas;
- Parka teritorijas nomas maskas par individuālo pasākumu organizēšanas;
- Īpašo parka suvenīru, informatīvo materiālu, piemēram, kalendāru, fotoalbumu ar parka attēliem, tirdzniecības.

Kontrole par uzdevumu izpildi tiek realizēta Alūksnes novada pašvaldības nolikumā paredzētajā pakļautības kārtībā. Darbības finansēšana parkā notiek Alūksnes novada pašvaldības budžetā apstiprināto finanšu līdzekļu ietvaros. Papildus finansējums

piesaistāms piedaloties projektu konkursos, saņemot mērķdotācijas, dāvinājumus u.c. Projektu realizācijas gaitā procesos iesaistāmi citu Alūksnes novada pašvaldības struktūrvienību speciālisti.

Savas darbības ietvaros parka teritorijā būs iespējams organizēt pakalpojumus gan privātpersonām, gan juridiskām personām, gan Valsts un pašvaldību iestādēm, kā arī sabiedrībai kopumā. Alūksnes muzejs kā pasākumu organizētājs un koordinators papildus maksas pakalpojumiem piedāvās arī sekojošus bezmaksas pakalpojumus:

- Profesionālas konsultācijas;
- pasākumu, muzeja ekspozīciju un izstāžu apmeklējumi pirmsskolas vecuma bērniem, bērnu namu audzēkņiem, invalīdiem un viņu pavadonjiem, ekskursiju grupu vadītājam, Latvijas muzeju darbiniekiem.

Lai nodrošinātu kvalitatīvus parka izpētes un atjaunošanas darbus, kā arī veiktu parka popularizēšanu ne tikai valsts, bet arī starptautiskā līmenī tiek veicināta sadarbība ar Alūksnes un Apes novada fondu, stiprināta sadarbību ar LR Kultūras ministriju, radošajām apvienībām, piesaistot augsti kvalificētus speciālistus un dažādus finanšu instrumentus.

2. Parka misija – attīstības mērķis (ainavu kvalitātes mērķis)

Pēc Eiropas Ainavu konvencijas ainavas kvalitātes mērķis (*landscape quality objective*) tiek definēts kā kompetentu publisko iestāžu formulētas sabiedrības vēlmes attiecībā uz apkārtnes ainavas raksturiezīmēm.

Alūksnes Muižas parka ainavas kvalitātes mērķis ir saistīts ar pilsētvīdē ilgtspējīgi integrētu 18.gs. dārzu un parku veidošanas filozofiju un arhitektoniski telpiskiem principiem, nodrošinot kvalitatīvu, tai skaitā daudzpusīgu dzīves vidi vietējai sabiedrībai. Izvirzītie parka ainavu kvalitātes mērķi rezonē nacionālā un starptautiskā mērogā caur autentiska kultūrvēsturiskā mantojuma laikmetīgu un ilgtspējīgu attīstību.

2.1.Misija

Alūksnes Muižas parka misija ir saglabāt un aizsargāt 18.gs. ainavu veidošanas mākslinieciski arhitektoniskos un filozofiskos principus, vienlaicīgi kalpojot par mūsdienīgu rekreācijas vidi vietējiem iedzīvotājiem. Alūksnes Muižas parka attīstības misija ir veicināt parka un tajā esošo arhitektonisko elementu kā autentisku kultūras pieminekļu iekļaušanu tūrisma maršrutos nacionālā un starptautiskā mērogā, kas vienlaikus paaugstina Alūksnes pilsētas un novada ekonomisko reģenerāciju, atpazīstamību un konkurētspēju.

2.2.Vīzija

Alūksnes Muižas parka ainava ir funkcionāli un estētiski mūsdienīgas pilsētvides ilgtspējīga kultūrvēsturiskā mantojuma telpa. **Alūksnes Muižas parks kā vienots kultūras pieminekļu ansamblis ir autentiska 18.gs. ainavu parka paraugs, atpazīstams Latvijā, Eiropā un pasaulē.** Parks ir iekļauts dārzu un parku, kā arī arhitektūras un dabas tūrisma maršrutos, kas ir starptautiski atpazīstams un plašsaziņas līdzekļos ērti pieejams. Parks tiek regulāri popularizēts caur izglītojošiem, radošiem, inovatīviem kultūras pasākumiem. Parka kultūrvēsturiskais mantojums tiek atbilstoši uzturēts un attīstīts, aizsargājot un saglabājot tā autentiskās vērtības.

2.3.Vērtības

Alūksnes Muižas parka kultūrvēsturiskā mantojuma aizsardzībai, saglabāšanai un attīstībai tiek piesaistīti augsti kvalificēti profesionāli un jomas eksperti, integrēta pieredze no līdzvērtīgiem objektiem vietējā un starptautiskā mērogā nodibinātās sadarbības (ilgstošā sadarbība ar Pavlovska parku, kas veicina Alūksnes Muižas parka popularizēšanu Krievijas tūrisma tirgū). Esošā parka pārvalde ir atvērta efektīvas pārvaldības pilnveidei, atbilstoši

plānotai situācijai un pieprasījumam. Parka pārvaldes speciālistu kompetence ir nodrošinājums finansiālu instrumentu piesaistei plānveidīgai parka ainavas attīstībai.

Alūksnes Muižas parka vērtības ir parka ainavas autentiskums kopumā un detaļās – bagātīgi saglabājušās parka arhitektūras mazās formas, autentisks ūdensteču un celiņu tīklojums, skatu līnijas uz autentisko apkārtnes pilsētainavu – Alūksnes ezeru, Cepurītes salu, Alūksnes evaņģēliski luterisko baznīcu, Tempļa kalnu ar rotondu, kas kopumā nākotnē veido unikālu, daudzslāņainu un informatīvi piesātinātu kultūrvēsturiskā mantojuma tūrisma enkurobjektu Austrumlatvijā.

2.4.Funkcijas

Pašlaik parks pilda pilsētas dabas un apstādījumu teritorijas funkcijas. Parks ir labiekārtots – ierīkots grants celiņu tīkls (vairumā celiņu trase sakrīt ar vēsturisko celiņu tīklojumu), uzstādīti soliņi, atkritumu urnas, atsevišķas vietās – videonovērošana. Parka teritorijas R daļā, izbūvēts auto stāvlaukums, kas ir piemērots gan vieglam autotransportam, gan autobusiem. Parks tiek regulāri uzturēts, veicot ikdienas sanitāro tīrīšanu, tomēr parka R daļa, īpaši ēkas drupu, kuras vietējie iedzīvotāji dēvē par Lujāna pilsdrupām, apkārtnē, ir degradējusies un nerada pievilcīgas un koertas kultūrvēsturiskās ainavas iespaidu. Parka mūsdienīgas funkcionalitātes daudzveidību, tai skaitā iespējamo publisku pasākumu organizēšanu, ierobežo 20.gs. sākumā izvietotie apbedījumi parka D daļā iepretim Alūksnes Jaunajai pilij. Apbedījumu vieta laikā gaitā labiekārtota atbilstoši piemiņas vietas funkcijai, kas ne tikai vizuāli, bet arī funkcionāli sadrumstalo parka vēsturiskās ainavas dziļi filozofisko un arhitektonisko koptēlu.

Parka ainavas galvenā struktūra – veģetācija laika gaitā ir zaudējusi tās ainaviski estētiskās kvalitātes – senās egļu audzes ir agresīvu kaitēkļu bojātas, ir daudz neadekvāti kohti vai arī ilgākā laika periodā nekohti atsevišķi ainaviski nozīmīgi koki, to grupas, kā arī krūmu grupas, dzīvžogi, nav kvalitatīvi un stilistiski atbilstoši veidota ainava. Tādējādi teju pilnībā zaudējot parka gleznieciskās skatu līnijas, sānu kulises, fonus, tālākos plānus, gaismas un ēnas spēles, attālumus, kas ir neatsverami nozīmīgi dabas un arhitektonisko elementu savstarpejās harmonijas un ainaviskās saskaņas līdzsvaram. Vidēji pēdējās divās desmitgadēs parka teritorija papildināta ar jauniem stādījumiem, veidojot kokaugu grupas no dažādu sugu un šķirņu augiem. Diemžēl lielākā daļa jauno stādījumu grupām nav vēsturiski stilistiska pamatojuma, kā arī laika gaitā šie stādījumi nav atbilstoši kohti, līdz ar to augu ikgadējais pieaugums, veselīgums un estētiskais veidols vairākumā gadījumu ir kritisks un neatgriezenisks.

Parka teritorija ir bagāta ar ūdenstilpnēm – parka Z daļa robežojas ar Alūksnes ezeru, parkā ir vairāki dīķi, kas ir savstarpēji saistīti ar strautiem, parka zemākās un ēnainākās vietās izveidojušās mitras pļavas ar daudzveidīgiem biotopiem. Vēsturiski parkā izvietotas divas akmens kaltas strūklakas, kuru ūdenstece nodrošināta, izmantojot esošo parka dīķu sistēmu. Esošā situācijā atsevišķi dīķi tiek regulāri kopti, tomēr kopējā ūdensteces sistēma ir izmainīta un traucēta. Alūksnes ezers ir iecienīta ūdens aktivitāšu vieta. Parka teritorijā jau izsenis ir izveidota peldvieta „Vējiņš”.

Esošais parka labiekārtojums, tai skaitā peldvietā, ir vēsturiskai videi un sabiedrības prasībām neatbilstošs, kā arī stilistiski sadrumstalots. Teritorijā trūkst norādes un informācijas stendi par tajā sastopamām vērtībām. Vēsturiskais parka celiņu tīklojums papildināts ar jauniem celiņiem, diemžēl mazinot romantisku, apcerīgu, sentimentālu, pārsteidzošu un vienlaikus iedvesmojošu pastaigu iespējas, kas 18.gs. bija dārzu ainavas gleznieciski filozofiskās veidošanas pamats.

Pēdējos gados īpaša uzmanība pievērsta parka ainavas un vēsturisko objektu arhitektoniskai izpētei un restaurācijai, kas papildus piesaista gan vietējo iedzīvotāju uzmanību un vēlmi apmeklēt parka teritoriju biežāk nekā ierasts, gan pastiprinātu tūristu pieplūdumu. Restaurētie objekti, kā Aleksandra paviljons, ir iecienīta vieta privātiem pasākumiem – laulībām, u.c. svinīgām viesībām. Tieši Aleksandra paviljona restaurācija 2015. gadā ir veicinājusi ievērojamu vietējo iedzīvotāju un tūristu pieplūdumu, kas norāda uz apmeklētāju interesi par parka vēsturiskiem objektiem.

Parks un tā kultūrvēsturiski nozīmīgie objekti ir sasaistīti vienotos tematiskos maršrutos, kurus iespējams apmeklēt, dodoties īsākās un garākās pastaigās, velobraucienos vai izbraukumos ar tūrisma kuģīti (sk. attēlu nr.1). Šie maršruti tiek mērķtiecīgi pilnveidoti un dažādoti, veidojot piedāvājumu klāstu visām sociālām grupām un to interesēm.



Attēls nr.1. Alūksnes pilsētas kultūrvēsturisko objektu tūrisma maršruti

Alūksnes novada pašvaldība parka teritorijā visās sezonās ikgadēji rīko daudzveidīgus kultūras pasākumus, piemēram, Pilsētas svētkus, Muīžas parka svētkus, Muīžas parka sniega karnevālu, Ziemas festivālu. Kā arī sadarbībā ar Alūksnes sporta klubu tiek rīkoti dažādi sporta pasākumi – Orientēšanās sacensības; Skriešanas sacensības / seriāli; Slēpošana; Riteņbraukšanas sacensības; Nūjošanas pasākumi; Orientēšanās ratiņkrēslos. Papildus pašvaldības organizētiem pasākumiem Alūksnes muzeja piedāvājumā ir vairākas vidi izzinošas un izglītojošas aktivitātes, tai skaitā muzejpedagoģiskās programmas, kas norisinās parka teritorijā, kā, piemēram, iepazīšanās ar parka floru un faunu, gada īsākās nakts pasākums „Saules saukšana”, pētnieciskie ceļojumi / ekspedīcijas, kur mazākajiem un lielākajiem pētniekiem jāatrod kultūrvēsturiskie objekti, izmantojot sagatavotās informācijas lapas un karti. Alūksnes muzejs vietējiem iedzīvotājiem un tūristiem piedāvā parku apskatīt arī netradicionālākā veidā – izbraucienos ar rikšu audiogida (latviešu, krievu un angļu valodā) pavadībā.

Alūksnes parka teritorija ir atvērta 12 mēnešus gadā, līdz ar to tā ir funkcionāli aktīva visās sezonās, ko intensīvi izmanto gan vietējās izglītības un interešu iestādes, vedot audzēkņus izzinošās ekskursijās, pārgājenos, gan dažādas organizācijas, kā, piemēram, interaktīvais dabas muzejs, dabas izpētes un vides informācijas centrs „Vides labirints”, organizējot aizraujošus vides interpretācijas pasākumus un ekoloģiskās spēles dabā.

Pilnveidojot parka pārvaldības sistēmu un realizējot parka saglabāšanas, aizsardzības un attīstības pasākumus, tiks nodrošināta kultūrvēsturiskās ainavas profesionāla, kvalitatīva, pēctecīga un ilgtspējīga pārvaldība. Tiks veicināta parka

ainavas autentiska atjaunošana, savstarpēji līdzsvarojot kultūrvēsturiskā mantojuma aizsardzību, ainavas ekoloģisko un bioloģisko daudzveidību un mūsdienīgas ainavas lietošanas mērķus, respektējot visu sociālo grupu vajadzības un intereses.

Parka plānotās funkcijas būs cieši saistītas ar kultūrvēsturiskā mantojuma popularizēšanu, vietējo iedzīvotāju dzīves kvalitātes paaugstināšanu un tūristu piesaisti. Alūksnes muzejs kā parka pārvaldnieks plāno:

- Pilnveidot parka pārvaldības sistēmu;
- Veikt pētnieciskos darbus parka vērtību apzināšanai un atjaunošanai, piesaistot augsti kvalificētus speciālistus.
- Pakāpeniski un sistemātiski atjaunot parka vēsturisko ainavu, veicot:
 - parka piemiņu vietas revitalizāciju, atbilstoši vēsturiskas vides nosacījumiem;
 - parka vegetācijas un dendroloģisko inventarizāciju, esošo stādījumu kopšanu, jaunu stādījumu plānošanu;
 - parka ūdenstilpņu un teču inventarizāciju, atjaunošanu un kopšanu;
 - esošo un zudušo vēsturisko objektu autentisku restaurāciju, atjaunošanu un uzturēšanu;
 - vēsturiskai videi atbilstošu labiekārtojuma elementu, tai skaitā norāžu un informatīvo stendu plānošanu un realizāciju;
 - autentiska parka celiņu tīkla un laukumu atjaunošanu un uzturēšanu.
- Veicināt vietējās sabiedrības iesaisti parka attīstības jautājumos;
- Popularizēt parka kultūrvēsturisko mantojumu, veicot pētniecības materiālu uzkrāšanu un sistematizēšanu;
- Nodrošināt vietējās izglītības un interešu iestādes ar aktuālāko informāciju par parkā sastopamām vērtībām, iespējamiem izglītojošiem un izzinošiem pasākumiem, tādējādi pilnveidojot iestāžu mācību programmas;
- Veicināt parka vizuālo pievilcību, ērtu un drošu sasniedzamību visām sociālām grupām;
- Stiprināt sadarbību ar līdzvērtīgiem kultūrvēsturiskiem objektiem valstiskā un starptautiskā mērogā;
- Organizēt profesionālus kultūras pasākumus vietējā, nacionālā un starptautiskā mērogā;
- Pilnveidot tūrisma maršrutus, atpūtas, izglītojošas programmas;

3. SVID analīze

SVID analīze (stipro pušu, vājo pušu, iespēju un draudu izvērtējums) ir teritorijas attīstības perspektīvu izvērtējums, ņemot vērā pašreizējo situāciju. Alūksnes Muižas parka SVID analīze veikta, pamatojoties uz esošās situācijas analīzi, kā arī apkopojot citos pašvaldības plānošanas dokumentos (piemēram, Alūksnes novada attīstības programmā 2011.-2017., u.c) veikto SVID novērtējumu. SVID analīze ir atspoguļota tabulās, lai pārskatāmi aprakstītu visu jomu stiprās un vājās puses, iespējas un draudus atbilstoši pilsētas pašreizējās situācijas aprakstā minētajam. SVID analīzes izvērsumu tabulas formātā skatīt zemāk tabulā Nr.3.

Tabula Nr.3

IEKŠĒJIE FAKTORI	
STIPRĀS PUSES	VĀJĀS PUSES
<ul style="list-style-type: none"> - Izdevīgs ģeogrāfiskais stāvoklis, lai attīstītos kā tilts starp Latviju – Igauniju – Krieviju; - Starptautiskā sadarbība ar Pavlovska parku; - Alūksnes Muižas parks ir vienīgais parks Latvijā, kurā ir sastopamas tik lielā skaitā līdz mūsdienām saglabājušās arhitektūras formas; - Autentiska parka ainava; - Vienīgais tik spilgts un unikāls dārzu arhitektūras objekts Latvijā; - Mērķtiecīgs pašvaldības finansiālais atbalsts parka objektu atjaunošanā; - Esošās iestrādes parka pētniecībā un objektu restaurācijā; - Sadarbība ar augsti kvalificētiem speciālistiem; - Bagātīgi arhīva un pētniecības materiāli par parka kultūrvēsturiskām un dabas vērtībām; - Alūksnes muzeja tiešais tuvums; 	<ul style="list-style-type: none"> - Parkā saglabājušos vēsturisko objektu kritiskais stāvoklis, kas prasa tūlītējus un lielus finansiālus ieguldījumus; - Parka teritorijā atrodas vidi degradējoši objekti (drupām (tautā dēvētajām Lujāna pilsdrupām)); - Sabiedrības prasībām un videi atbilstoša parka labiekārtojuma (soliņi, atkritumu tvertnes, velo novietnes, apgaismojums, u.c.) trūkums; - Parka vegetācijas kaitēkļu nekontrolētie bojājumi; - Parka esošo stādījumu un jauno stādījumu zemā kvalitāte; - Kompetentu parka apsaimniekošanas (uzturēšanas) speciālistu neesamība; - Publiski pieejamas informācijas trūkums par parka vērtībām, iespējamiem tūrisma pakalpojumiem plašsaziņas līdzekļos; - Informācijas stendu par parka kultūrvēsturisko mantojumu trūkums

<ul style="list-style-type: none"> - Citu reģiona, novada un pilsētas kultūrvēsturisku objektu tiešais tuvums un to funkcionāli tematiskā sasaiste; - Strauji pieaugošais tūristu skaits Alūksnes novadā; - Pieaugošais tūrisma nozares pieprasījums pēc atpūtas un izziņas dabā, tai skaitā pēc kultūrvēsturisku objektu apmeklējumiem; - Labas kvalitātes piekļuves ceļi (A2/E77 un P39); - Alūksnes un Apes novada fonda atbalsts. 	<ul style="list-style-type: none"> - parkā, pilsētā un novadā; - Kultūrvēsturisku objektu norāžu trūkums uz valsts un reģiona autoceļiem; - Pieredzes un prakses trūkums vēsturisku parka ainavu atjaunošanā un integrācijā pilsētvilā; - Nepieciešamība pēc nepopulāru lēmumu pieņemšanas attiecībā uz parka ainavas reģenerāciju; - Parka atrašanās valsts nomalē, vājā reģiona pieejamība.
--	--

ĀRĒJIE FAKTORI	
IESPĒJAS	DRAUDI
<ul style="list-style-type: none"> - Pilnveidot parka pārvaldības struktūru; - Turpināt attīstīt sadarbību ar augsti kvalificētiem speciālistiem; - Paplašināt sadarbību ar līdzvērtīgiem objektiem valstiskā un starptautiskā līmenī; - Atjaunot un popularizēt 18.gs. dārzu mākslas pērlī kā vienīgo šāda mēroga arhitektoniskā stila parku Latvijā; - Izveidot novada tēlu kā ilgtspējīgi kultūrvēsturiski bagātu un unikālu valsts mērogā; - Labiekārtot parku atbilstoši mūsdienu sabiedrības prasībām un interesēm, respektējot kultūrvēsturiskās un dabas vērtības; - Pilnveidot pilsētvides kultūras 	<ul style="list-style-type: none"> - Lēni reaģējoša pārvaldības struktūra; - Lielas un neatliekamas finansiālas investīcijas parka vēsturisko objektu restaurācijai; - Lielas ilgtermiņa finansiālās investīcijas parka veģetācijas atjaunošanā un uzturēšanā; - Nepietiekams finansējums, kas palēninās kvalitatīvu parka attīstību; - Nespēja laicīgi reaģēt uz straujo tūrisma slodzi, to pieprasījumiem; - Neuzlabosies tūrisma mārketinga efektivitāte reģionā un novadā; - Vispārējās ekonomiskās un sociālās situācijas pasliktināšanās reģionā un valstī; - Mazapdzīvota un ekonomiski

<p>pasākumu un sporta aktivitāšu klāstu;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Piedāvāt daudzveidīgas atpūtas un izglītošanās iespējas vietējiem iedzīvotājiem; - Izmantot parka kultūrvēsturisko, arhitektonisko un dabas resursu potenciālu, izglītības un interešu iestāžu programmās; - Veicināt izglītošanos ārtelpās un „zaļās” domāšanas principus; - Iesaistot vietējos iedzīvotājus, veicināt parka kultūrvēsturisko un dabas vērtību apzināšanos, lepnumu un cieņu. - Paplašināt kultūras un dabas tūrisma iespējas reģionā, novadā un pilsētā; - Popularizēt dārza tūrismu, veidojot atbilstošus maršrutus un pasākumu programmas; - Piesaistīt tūristus no ES un Austrumu valstīm. 	<p>mazattīstīta pierobežas teritorija.</p>
--	--

4. Parka attīstības darbības virzieni (mērķi) un prioritārie uzdevumi

Ilgspējīgas parka attīstības virsmērķis ir autentiski atjaunota parka ainava ar tajā sastopamām arhitektūras mazajām formām, kas kalpo par rekreācijas, izklaides un izglītošanās vietu vietējai sabiedrībai un tūristiem. Lai nodrošinātu uzstādītā virsmērķa sasniegšanu, izvirzīti sekojoši mērķi un prioritārie uzdevumi to izpildei (sk. tabulu Nr.4)

Tabula Nr. 4

1. Mērķis – Parka pārvaldības efektivitātes paaugstināšana	
Uzdevumi:	<ol style="list-style-type: none"> 1) Pilnveidot esošo Alūksnes muzeja parka pārvaldības efektivitāti; 2) Izstrādāt parka atjaunošanas rīcību plānu turpmākiem 10 gadiem; 3) Izstrādāt un pieņemt iekšējos normatīvus; 4) Piesaistīt stabilus finanšu instrumentus parka attīstības veicināšanai / īstenošanai; 5) Nodrošināt un stiprināt vietējo, reģionālo un valstisko institūciju sadarbību; 6) Veicināt starptautisko sadarbību; 7) Parka pārvaldes darbinieku izglītošana un viņu profesionālā izaugsme; 8) Nodrošināt vispārēju servisu apmeklētājiem.
2. Mērķis – Parka kultūrvēsturiskā mantojuma ilgtspējīga atjaunošana un uzturēšana	
Uzdevumi:	<ol style="list-style-type: none"> 1) Noorganizēt plenēru „Alūksnes Muižas parkā esošās piemiņu vietas revitalizācija”; 2) Veikt parka veģetācijas un dendroloģisko inventarizāciju, izstrādāt esošo stādījumu kopšanas, jaunu stādījumu plānošanas projektus; 3) Veikt esošo un zudušo vēsturisko objektu autentisku restaurāciju, atjaunošanu un uzturēšanu; 4) Veikt parka ūdenstilpņu un teču inventarizāciju, izstrādāt to atjaunošanas un uzturēšanas projektus; 5) Izstrādāt būvprojektus un uzstādīt parka vēsturiskai videi atbilstošus labiekārtojuma elementus, tai skaitā norāžu un informatīvo stendus; 6) Izstrādāt būvprojektu autentiska parka celiņu tīkla un laukumu atjaunošanai un uzturēšanai. 7) Nodrošināt vēsturiskam parka atbilstošu un kvalitatīvu apsaimniekošanu; 8) Realizēt parka ainavas autentisku atjaunošanu;

**3. Mērķis – Parka publiskās pieejamības palielināšana un pakalpojumu klāsta
dažādošana**

Uzdevumi:	<ol style="list-style-type: none"> 1) Izstrādāt parka mārketinga plānu; 2) Veicināt vietējās sabiedrības iesaisti parka attīstības jautājumos; 3) Popularizēt parka kultūrvēsturisko mantojumu, veicot pētniecības materiālu uzkrāšanu un sistematizēšanu; 4) Nodrošināt vietējās izglītības un interešu iestādes ar aktuālāko informāciju par parkā sastopamām vērtībām, iespējamiem izglītojošiem un izzinošiem pasākumiem, tādējādi pilnveidojot iestāžu mācību programmas; 5) Veicināt parka vizuālo pievilcību, ērtu un drošu sasniedzamību visām sociālām grupām; 6) Stiprināt sadarbību ar līdzvērtīgiem kultūrvēsturiskiem objektiem valstiskā un starptautiskā mērogā; 7) Organizēt profesionālus kultūras pasākumus vietējā, nacionālā un starptautiskā mērogā; 8) Pilnveidot tūrisma maršrutus, atpūtas, izglītojošas programmas; 9) Turpināt izmantot parka teritoriju dažādu radošu, inovatīvu kultūras pasākumu un veselīga dzīvesveida veicinošu pasākumu organizēšanā; 10) Realizēt Veselības veicināšanas centra izveidi ar nakšņošanas iespējām.
-----------	--

5. Plānotās darbības rezultāti

Parka plānotā darbība un tās rezultāti aprakstīti kvalitatīvos un kvantitatīvos rādītājos, nosakot izpildes laiku un iespējamo finanšu avotu, skatīt tabulu Nr.5.

Tabula Nr.5

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji		Izpildes laiks	Finanšu avots
		Kvalitatīvie	Kvantitatīvie		
1. Mērķis – Parka pārvaldības efektivitātes paaugstināšana					
Pilnveidot esošo Alūksnes muzeja parka pārvaldības efektivitāti	Radīta parka efektīvas pārvaldības struktūra	Piesaistīti kompetenti profesionāļi (iesp. piesaistīt esošo institūciju pārstāvjus)	Nodarbināti 3 darbinieki, atbilstoši paredzamajam šatu skaitam	2016.- 2025. gads	Iekšējās Alūksnes novada pašvaldības finanses, ieņēmumi no parka un muzeja
Izstrādāt parka attīstības rīcību plānu turpmākiem 10 gadiem	Izstrādāts rīcības plāns	Nodrošināta optimāla parka attīstība un apsaimniekošana	Aprēķināts nepieciešamais finanšu ieguldījums un piesaistāmo cilvēkresursu skaits	2016.- 2017. gads	Iekšējās Alūksnes novada pašvaldības finanses, ieņēmumi no parka un muzeja
Izstrādāt un pieņemti iekšējos normatīvus	Pieņemti iekšējās kārtības normatīvi	Nodrošināta optimāla parka attīstība un apsaimniekošana	Pieņemti 2 iekšējās kārtības normatīvi	2016.- 2017. gads	Iekšējās Alūksnes novada pašvaldības finanses
Piesaistīt finanšu instrumentus parka attīstības veicināšanai / īstenošanai	Piesaistītas finanses no Valsts un ES finanšu fondiem parka attīstības realizācijai	Sadarbība ar vietējiem un ārvalstu kvalificētiem profesionāļiem, pieredzes apmaiņa	Izstrādāti un realizēti 10 projekti	2016.- 2025. gads	Valsts un/vai ES finanšu fondi, iekšējās Alūksnes novada pašvaldības finanses
Nodrošināt un stiprināt vietējo, reģionālo un valstisko institūciju sadarbību	Izstrādātas sadarbības programmas, īstenoti sadarbības pasākumi	Definēti ilgtermiņa sadarbības mērķi, īstenota pieredzes apmaiņa līdzvērtīgos jautājumos	Izstrādātas 5 sadarbības programmas, realizēti 10 pieredzes apmaiņas pasākumi	2016.- 2025. gads	Ieņēmumi no parka un muzeja, Alūksnes un Apes novada fonds

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji		Izpildes laiks	Finanšu avots
		Kvalitatīvie	Kvantitatīvie		
Veicināt starptautisko sadarbību	Izstrādātas sadarbības programmas, īstenoti pasākumi	Definēti ilgtermiņa sadarbības mērķi, īstenoti izglītojoši pasākumi	Izstrādātas 3 sadarbības programmas, realizēti 6 pasākumi (konferences, semināri, izglītojoši izbraukumi)	2016.-2025. gads	Ieņēmumi no parka un muzeja, Alūksnes un Apes novada fonds
Parka pārvaldības darbinieku izglītošana un viņu profesionālā izaugsmē	Atbalstīta darbinieku profesionālā pilnveide, piedaloties apmācību programmās kvalifikācijas celšanai	Augsta darbinieku kvalifikācija, spēja nodrošināt kvalitatīvu parka pārvaldību	10 apmācību cikli, dalība 5 starptautiskās konferencēs	2016.-2025. gads	Valsts un/vai ES finanšu fondi, iekšējās Alūksnes novada pašvaldības finanses, ieņēmumi no parka un muzeja, Alūksnes un Apes novada fonds
Nodrošināt vispārēju servisu apmeklētājiem	Alūksnes pils muzeja telpas pieejamas parka apmeklētājiem un tiek sniegti visi paredzētie pakalpojumi un informācija	Pakalpojumiem augsta kvalitāte, nodrošināta vides pieejamība	Noslēgti ilgtermiņa līgumi atsevišķu pakalpojumu nodrošināšanai	2016.-2018. gads	Valsts un/vai ES finanšu fondi, iekšējās Alūksnes novada pašvaldības finanses, ieņēmumi no parka un muzeja
2. Mērķis – Parka kultūrvēsturiskā mantojuma ilgtspējīga atjaunošana un uzturēšana					
Noorganizēt plenēru „Alūksnes Muižas parkā esošās piemiņu vietas revitalizācija”	Izstrādātas piemiņu vietas revitalizācijas priekšlikumi (meti)	Plenērā iesaistīti vietēja un starptautiska mēroga augsti kvalificēti speciālisti (ainavu arhitekti, arhitekti, mākslinieki, u.c.)	Izstrādāti vismaz 3 piemiņas vietas revitalizācijas priekšlikumi	2017.-2018. gads	Iekšējās Alūksnes novada pašvaldības finanses, Alūksnes un Apes novada fonds
Veikt parka veģetācijas un	Izstrādāts projekts	Veikta parka pētniecība,	Apsekota parka teritorija 32ha	2016.-2017.	Iekšējās Alūksnes novada pašvaldības

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji		Izpildes laiks	Finanšu avots
		Kvalitatīvie	Kvantitatīvie		
dendroloģisko inventarizāciju, izstrādāt esošo stādījumu kopšanas, jaunu stādījumu plānošanas projektus		apzinātas ainaviskās vērtības, izstrādāts projekts augsti kvalificētu pētnieku vadībā	platībā, konstatētas ainaviskās vērtības	gads	finances, ES vai Valsts finanšu fondi
Veikt parkā sastopamo vēsturisko objektu arhitektoniski tehnisko izpēti, izstrādāt objektu restaurācijas projektus	Izstrādāti objektu restaurācijas projekti	Veikta parkā sastopamo vēsturisko objektu izpēte un restaurācijas projektu izstrāde augsti kvalificētu pētnieku vadībā	Veikta arhitektoniski tehniskā izpēte un izstrādāti restaurācijas projekti 6 parka vēsturiskiem objektiem (Obeliskam, 2 strūklakām, Eola templim, Granīta soliem)	2016.- 2019. gads	Iekšējās Alūksnes novada pašvaldības finances, ES vai Valsts (VKKF, VKPAI) finanšu fondi
Veikt parka zudušo vēsturisko objektu arhitektoniski tehnisko izpēti, izstrādāt objektu rekonstrukcijas projektus	Izstrādāti objektu rekonstrukcijas projekti	Veikta parka teritorijā zudušo vēsturisko objektu izpēte, objektu vēsturiskās atrašanās vietas fiksācija, izstrādāti rekonstrukcijas projekti augsti kvalificētu pētnieku vadībā	Veikta arhitektoniski tehniskā izpēte un izstrādāti rekonstrukcijas projekti 5 parka vēsturiskiem objektiem (Ķīniešu paviljonam, Kolumba olai, Vīnogu vācējai, Diānas skulptūrai, Apolona skulptūrai)	2019.- 2025. gads	Iekšējās Alūksnes novada pašvaldības finances, ES vai Valsts (VKKF, VKPAI) finanšu fondi
Veikt parka ūdenstilpu un	Izstrādāts parka dīķu un strautu	Veikt parka ūdensobjektu un	Veikta inventarizācija	2016.- 2019.	Iekšējās Alūksnes novada pašvaldības

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji		Izpildes laiks	Finanšu avots
		Kvalitatīvie	Kvantitatīvie		
teču inventarizāciju, izstrādāt to atjaunošanas un uzturēšanas projektus	sistēmas atjaunošanas un uzturēšanas projekts	teču inventarizācija, izstrādāts to atjaunošanas un uzturēšanas projekts augsti kvalificētu pētnieku vadībā	visiem parka dīķiem un strautiem	gads	finances, ES vai Valsts finanšu fondi
Izstrādāt būvprojektus un uzstādīt parka vēsturiskai videi atbilstošus labiekārtojuma elementus, tai skaitā norāžu un informatīvo stendus	Izstrādāts būvprojekts un uzstādīti videi atbilstoši labiekārtojuma elementi	Uzstādīti vēsturiskai videi atbilstoši un kvalitatīvi labiekārtojuma elementi	Uzstādīti 15 parka soliņi, 15 atkritumu urnas, 8 norādes, 20 informācijas stendi (lielie un mazie), 3 velo novietnes, 20 apgaismojuma laternas	2016.-2020. gads	Iekšējās Alūksnes novada pašvaldības finances, ES vai Valsts finanšu fondi
Izstrādāt rekonstrukcijas projektu autentiska parka celiņu tīkla un laukumu atjaunošanai un uzturēšanai	Izstrādāts parka celiņu un laukumu rekonstrukcijas projekts	Atjaunots vēsturiskais celiņu tīklojums	Atjaunots vēsturiskais celiņu tīklojums apm.300m garumā	2019.-2025. gads	Iekšējās Alūksnes novada pašvaldības finances, ES vai Valsts finanšu fondi
Realizēt parka ainavas autentisku atjaunošanu	Atjaunots parka vēsturiskais veidols	Atjaunota autentiska parka ainavas vēsturiskā struktūra augsti kvalificētu speciālistu vadībā	Atjaunota parka vēsturiskā ainava 32 ha platībā	2019.-2025. gads	Iekšējās Alūksnes novada pašvaldības finances, ES vai Valsts finanšu fondi
3. Mērķis – Parka publiskās pieejamības palielināšana un pakalpojumu klāsta dažādošana					

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji		Izpildes laiks	Finanšu avots
		Kvalitatīvie	Kvantitatīvie		
Izstrādāt parka mārketinga plānu	Parka mārketinga plāns	Izstrādāts mārketinga plāns augsti kvalificētu speciālistu vadībā	Finanšu instrumentu uzskaitē, menedžments, pakalpojumu klāsts, efektīvas publicitātes pieejas	2016. gads	Iekšējās Alūksnes novada pašvaldības finanses
Veicināt vietējās sabiedrības iesaisti parka attīstības jautājumos	Izstrādātas programmas vietējās sabiedrības iesaistei. Regulāri norisinās lekcijas, ekskursijas, mācību cikli, plenēri, u.c. nodarbības	Programmu ietvaros piesaistīti kvalificēti pasniedzēji, konsultanti, pētnieki, entuziasti	Sagatavotas 4 dažādas uz vietējo sabiedrību vērstas iesaistes programmas	2017.-2025. gads	Ieņēmumi no parka un muzeja, Alūksnes un Apes novada fonda
Veicināt parka vizuālo pievilcību, ērtu un drošu sasniedzamību visām sociālām grupām	Droša, ērti sasniedzama parka teritorija. Kopta vizuāli pievilcīga parka ainava	Izbūvēts kvalitatīvs vieglā transporta un stāvlaukums, uzstādītas norādes uz reģiona autoceļiem, pilsētas ielās, parkā nodrošināta vides pieejamība.	Vieglā transporta stāvlaukums vismaz 50 vietām un autobusu stāvlaukums vismaz 5 autobusiem. Uzstādītas norādes uz kultūras pieminekli „Alūksnes muižas parks”	2020.-2025. gads	Iekšējās Alūksnes novada pašvaldības finanses, ES finanšu fondi
Popularizēt parka vērtības un iespējamo	Digitalizēti parka arhīva materiāli un	Strukturēta un pilnveidota parka elektroniskā	Pilnveidota parka mājas lapa. Izveidots	2016.-2025. gads	Iekšējās Alūksnes novada pašvaldības finanses, Ieņēmumi

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji		Izpildes laiks	Finanšu avots
		Kvalitatīvie	Kvantitatīvie		
pakalpojumu klāstu	pētījumi. Regulāra publicitāte par parka pakalpojumiem vietējā, reģionālajā presē. Organizēti informatīvi pasākumi. Izveidoti informatīvi bukleti	vietne, veidojot pārskatāmu arhīva, aktuālo un kartogrāfisko materiālu un pētījumu bāzi	kartogrāfiskais materiāls, izgatavoti tematiski bukleti ar parkā sastopamām vērtībām. Noorganizēti 10 informatīvi pasākumi		no parka un muzeja
Nodrošināt vietējās izglītības un interešu iestādes ar aktuālāko informāciju par parkā sastopamām vērtībām, iespējamiem izglītojošiem un izzinošiem pasākumiem	Regulāri apkopoti aktuāli materiāli izglītības un interešu iestāžu vajadzībām	Materiālus nodrošina parka pārvaldības struktūra	Katra gadu iesniegti aktuāli materiāli par parkā identificētām vērtībām, iespējamiem pasākumiem, izzinošām nodarbībām	2016.- 2025. gads	Iekšējās Alūksnes novada pašvaldības finances, Ieņēmumi no parka un muzeja
Pilnveidot tūrisma maršrutus, atpūtas, izglītojošas programmas	Sadarbībā ar Tūrisma informācijas centru izstrādāti reģionāla, nacionāla un starptautiska mēroga tematiski līdzvērtīgi objekti, paplašināts redzesloks, stiprināta sadarbība	Apzināti vietējā, nacionālā un starptautiskā mēroga tematiski līdzvērtīgi objekti, paplašināts redzesloks, stiprināta sadarbība	20 maršruti novadā un reģionā, 5 nacionālā mērogā un 3 starptautiskā mērogā. Izstrādātas 6 atpūtas un 6 izglītojošas programmas	2018.- 2025. gads	Ieņēmumi no parka un muzeja

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji		Izpildes laiks	Finanšu avots
		Kvalitatīvie	Kvantitatīvie		
	izglītojošas programmas				
Stiprināt sadarbību ar līdzvērtīgiem kultūrvēsturiskiem objektiem valstiskā un starptautiskā mērogā	Vietējas un starptautiskas nozīmes konferences, semināri, plenēri, simpoziji	Piesaistīti dārzu un parku ārvalstu eksperti no Krievijas, Vācijas, Anglijas, Igaunijas u.c. ES valstīm. Vietējie vēstures, arhitektūras, ainavu arhitektūras, ekoloģijas, ekonomikas, tūrisma eksperti	5 konferences, 5 semināri un 2 plenēri	2016.-2025. gads	Alūksnes un Apes novada fonds, VKKF u.c. ES finanšu fondi
Rīkot ikgadējus vietējai sabiedrībai nozīmīgus pasākumus	Ikgadēji gadskārtu svētki, saulgrieži, tematiski svētki (muižas parka svētki, mākslas dienas, amatnieku tirgi u.c.)	Tradīciju stiprināšana, inovatīvu aktivitāšu programmas pasākumos	Katra gadu 4 gadskārtu svētki un 5 tematiskie svētki	2016.-2025. gads	Iekšējās Alūksnes novada pašvaldības finances, Alūksnes un Apes novada fonds
Organizēt profesionālus kultūras pasākumus nacionālā un starptautiskā mērogā	Vislatvijas muižu parku svētki. Starptautiskais parka vēsturisko arhitektūras objektu simpozijss	Vietējās sabiedrības un augsti kvalificētu ekspertu iesaiste	1 Vislatvijas muižu pasākums, 1 starptautiskais simpozijss	2018. gads un 2025. gads	Alūksnes un Apes novada atbalsta fonds, VKKF u.c. ES finanšu fondi
Turpināt izmantot parka teritoriju dažādu	Radoši, inovatīvi kultūras	Turpināta un pilnveidota sadarbība ar NVO iniciēti	Katra gadu vismaz 10 NVO iniciēti	2016. - 2025. gads	NVO finances

Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji		Izpildes laiks	Finanšu avots
		Kvalitatīvie	Kvantitatīvie		
radošu, inovatīvu kultūras pasākumu un veselīga dzīvesveida veicinošu pasākumu organizēšanā.	pasākumi, veselīgu dzīvesveidu veicinoši pasākumi	NVO u.c. interešu savienībām	kultūras pasākumi un 10 sporta pasākumi		
Realizēt Veselības veicināšanas centrs	Veselības veicināšanas centrs	Augstvērtīgas atpūtas iespējas vietējiem iedzīvotājiem un nakšņošanas iespējas tūristiem	Nodrošināta nakšņošanas iespēja (plānoti vairāk kā 70 numuriņi)	2016.- 2025. gads	Iekšējās Alūksnes novada pašvaldības finanses, ES un valsts finanšu fondi

Parka kultūrvēsturiskā mantojuma autentiska atjaunošana un to vērtību popularizēšana veicinās vietējo, reģiona un Valsts sociālekonomisko attīstību. Alūksnes pilsētas un novada mērogā parka teritorijā piedāvātais kultūras, sporta un izglītojošo pasākumu kopums uzlabos dzīves vides kvalitatīvos rādītājus un iedzīvotāju labklājību. Vietējai sabiedrībai, īpaši jauniešiem, paaugstināsies izpratne, cieņa pret parka vēsturiskām vērtībām, tādējādi nodrošinot parka ilgtspēju un mantojuma autentisku pēctecību. Līdz ar parka un tā apkārtnes infrastruktūras sakārtošanu, tiks spodrināts pilsētas un novada tēls, būtiski paaugstināsies tūristu pieplūdums. Pilsēta kļūs par nozīmīgu kultūras un veselīga dzīvesveida veicināšanas piesaistes vietu reģionā kā ietekmē radīsies jauns tirgus.

Reģiona un valsts mērogā Alūksnes Muižas parka attīstība ir līdzvērtīga Rundāles pils parka attīstības nozīmībai, kas vienlīdz nosaka nepopulāru, drosmīgu un laikmetīgu lēmumu pieņemšanu. Alūksnes Muižas parks ir 18.gs. ainavu stila dārzu un parku „pērle”, kas Valsts mērogā izceļ tā laika izglītotās, mērķtiecīgās sabiedrības eiropeiski stilistisko gaumi, intelektu un rocību, bet mūsdienās atklāj unikālas kultūrvēstures lappuses, vienlaicīgi stiprinot valsts identitāti un dažādojot tūrisma piedāvājumu klāstu.

Parka attīstības ietvaros tiks vērtēts vietējo iedzīvotāju, tūristu un citu kultūras un veselīga dzīvesveida pakalpojumu izmantotāju plūsmas raksturs. Tiks klasificēti pieprasījuma veidi, analizētas sociālo grupu intereses un lietotāju slodzes ietekmes uz

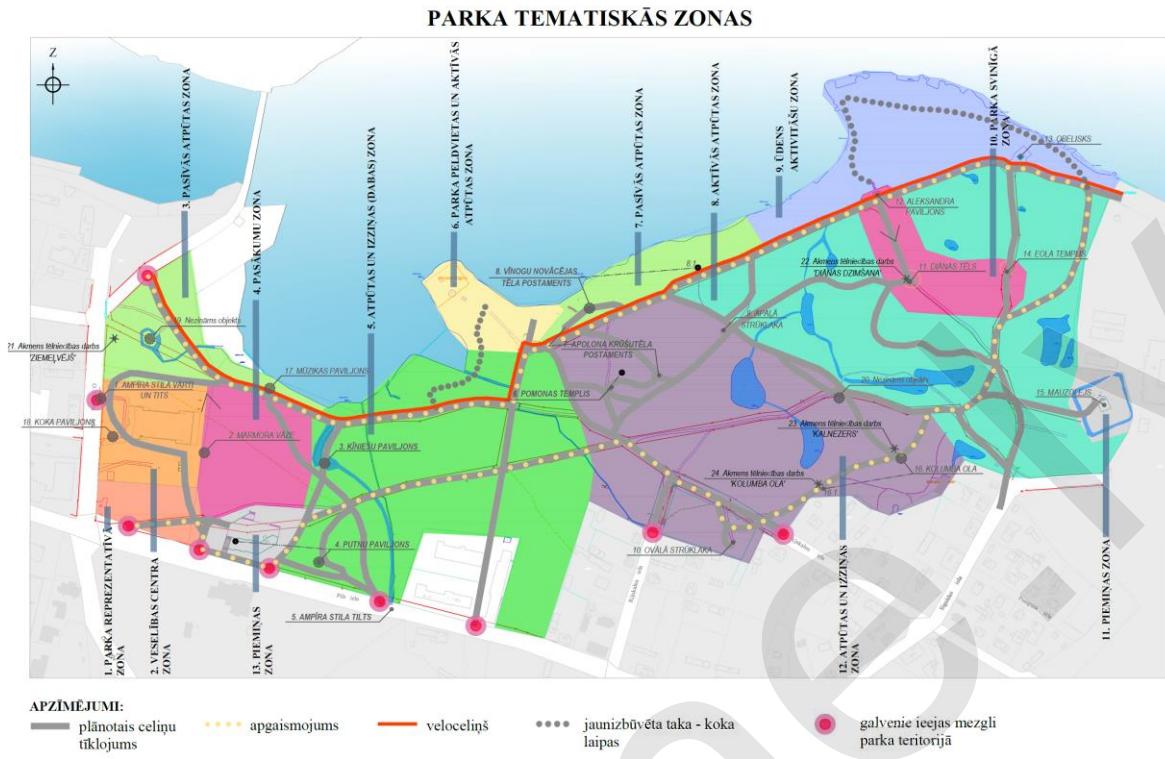
parka kultūras un dabas mantojumu, ilgtermiņā līdzsvarojot vēsturisko vērtību aizsardzības, saglabāšanas un attīstības jautājumus.

5.1.Pasākumu programmas raksturojums

Parka teritorijā paredzēti kultūras pasākumi, kas ir tieši saistīti ar parka kultūrvēsturiskā mantojuma atjaunošanu un popularizēšanu. Projekta ietvaros iecerēts īstenot kompleksu parka ainavas atjaunošanu, kas turpmākos soļos paplašinās esošo kultūras pakalpojumu klāstu. 2015. gadā veiktā Alūksnes Muižas parka pētījumā „Alūksnes Muižas parka izpēte un atjaunošanas koncepcija” izstrādāts parka attīstības vīzijas plāns, kurā parka teritorija iedalīta desmit sekojošās tematiskās zonās (sk. attēlu Nr.2), kas kopumā veido vienu parka kultūrvēsturisko telpu:

- Parka reprezentatīvā zona;
- Veselības centra zona;
- Pasīvās atpūtas zona;
- Aktīvās atpūtas zona;
- Pasākumu zona;
- Atpūtas un izziņas zona;
- Parka peldvietas un aktīvās atpūtas zona;
- Ūdens aktivitāšu zona;
- Parka svinīgā zona;
- Piemiņas zona.

Neatkarīgi no izdalītām tematiskām zonām, papildus jau esošiem ikgadējiem pasākumiem paredzēts rīkot dažādus kultūras, veselīga dzīvesveida veicinošus, kultūrvēsturiskā un dabas mantojuma izzinošus un izglītojoša rakstura publiskus pasākumus, kas norisināsies aptverot visu parka teritoriju, tai skaitā apkārtni ap Alūksnes Jauno pili. Tie ir pasākumi, kas, galvenokārt, ir saistīti ar ikgadējiem gadskārtu svētkiem; veselīga dzīvesveida (sporta) pasākumiem visās sezonās parkā un Alūksnes ezerā; kultūras pasākumiem kā mākslas plenēriem, izstādēm, festivāliem; organizāciju veidotām ekskursijām, ekspedīcijām, vides pētnieciskiem pasākumiem, kā arī vietējo izglītības un interešu iestāžu rīkotiem izglītojošiem pasākumiem.



Attēls Nr.2. Parka tematiskās zonas (Avots: "Alūksnes Muižas parka izpēte un atjaunošanas koncepcija", 2015.gads)

Atbilstoši parka tematisko zonu dalījumam parka teritorijā nākamo 10 gadu griezumā iespējams izdalīt sekojošas mazāka mēroga kultūras pasākumu telpas, to raksturojumu un paredzamās funkcijas, skatīt tabulu Nr.6.

Tabula Nr.6

Pasākumu telpas nosaukums	Raksturojums	Funkcija
Parka pastaigu zonas	Parka pastaigu zona ir vēsturiskais celiņu tīkls, kas vienlīdz ir teritorijas funkcionālā telpa. Celiņu tīkls nodrošina visām sociālām grupām piemērotu pārvietošanos un parka ainavas ērtu un drošu lietojumu atbilstoši vēsturiskām un mūsdienu pilsētvides prasībām	<ul style="list-style-type: none"> - Tematiskie (kultūras, dabas, izziņas, u.c.) tūrisma maršruti, sasaistot ar citiem tūrisma pakalpojumiem pilsētā, novadā, reģionā un valstī. - Kultūras mantojuma izziņas maršruti audiogida un gida pavadībā. - Veselīga dzīvesveida veicinoši pasākumi visās sezonās (skriešanas, nūjošanas, riteņbraukšanas, orientēšanās trases, ziemas sezonā – slēpošanas trases). - Izglītojošās trases – sastādītas izglītības un

Pasākumu telpas nosaukums	Raksturojums	Funkcija
		<p>interēšu iestāžu vajadzībām skolu programmu papildināšanai.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Parka apmeklējums izmantojot velorikšu – iespēja īsākā laika periodā apskatīt parku vai nokļūt konkrētā vietā.
Veselības veicināšanas pakalpojumu centrs un tā apkārtne (Veselības centra zona)	Veselības veicināšanas centrs plānota kā modernas arhitektūras būve, kas kompozicionāli un stilistiski iekļausies esošā parka kultūrvēsturiskā ainavā. Centra novietne paredzēta bij. Lujāna pilsdrupu apkārtnē, kas ir stratēģiski nozīmīgs pilsētvides mezglu punkts – parka reprezentatīvā daļa	<ul style="list-style-type: none"> - Veselības veicināšanas centra galvenā funkcija būs nakšņošanas iespēju nodrošināšana, kas pie paredzamā tūristu skaita palielināšanās ir būtisks aspeks. - Centrs nodrošinās iespēju rīkot seminārus, konferences u.c. pasākumus telpās. - Telpās plānoti ēdināšanas pakalpojumi, suvenīru veikals, bērnu istaba – kas paplašinās iespēju rīkot dažādus privāti nozīmīgus pasākumus
Alūksnes muzejs	Alūksnes muzejā izvietots parka pārvaldes administratīvais bloks, izstāžu telpas, „Vides labirinta” ekspozīcijas, sanitārais punkts. Muzejāglabājas ar parka izpēti un attīstību saistītie materiāli, tiek nodrošināta dažādu kolekciju komplektēšana un materiālu arhivēšana	<ul style="list-style-type: none"> - Alūksnes muzejā nodrošinās iespēju rīkot seminārus, konferences. - Laika gaitā atbilstoši pieprasījumam, telpās tiks piedāvātas meistarklases, kursi, darbnīcas, profesionālas konsultācijas par kultūras un dabas mantojumu. - Organizētas parka arhitektūrai veltītas izstādes, mākslas un foto galerijas.
Parka galvenā lauce teritorijā starp Alūksnes Jauno pili un Alūksnes ezeru	Parka lauce jeb pļava ir kultūrvēsturiski nozīmīga teritorija, kas galvenokārt pilda parka arhitektoniski kompozicionālo funkciju, nodrošinot tālus skatus un plaši pārredzamu ainavu	<ul style="list-style-type: none"> - Ikgadēji publiski kultūras un veselīga dzīvesveida veicinoši pasākumi, tai skaitā pasākumi Alūksnes ezerā.
Lauces pie parka dīķiem	Parka teritorijā ir vairākas atklātas lauces jeb pļavas, kurās ir veidotas ūdenskrātuves – savstarpēji savienota dīķu sistēma. Šīs teritorijas ir noslēgtas ar atklātām, fiksētām skatu līnijām	<ul style="list-style-type: none"> - Lauces iespējams rīkot tematiski un privāti nozīmīgus pasākumus. - Šaura mēroga pasākumus vietējiem iedzīvotājiem, piemēram, rīta vingrošanas, jogas u.c. - „Āra klases” skolu programmu un mākslas plenēru, radošu darbnīcu ietvaros.

Pasākumu telpas nosaukums	Raksturojums	Funkcija
		<ul style="list-style-type: none"> - Muzikālu priekšnesumu pasākumus.
Peldvieta „Vējinš”	Nozīmīga peldvieta parka teritorijā vietējiem iedzīvotājiem. Vienīgā vieta, kur iespējama fiziska piekļuve Alūksnes ezeram no parka teritorijas	<ul style="list-style-type: none"> - Pasākumi, kas ir saistīti ar aktivitātēm ūdenī (sporta, veselīga dzīvesveida pasākumi). - Bērnu rotaļu zona. - Pasīvā atpūta.
Alūksnes ezera krasts	Ezera karstu plānots attīrīt un padarīt pieejamāku, veidojot pastaigu takas – koka laipas, atsedzot skatu līnijas no atsevišķiem parka celiņiem	<ul style="list-style-type: none"> - Izglītības un interešu iestāžu rīkotas izziņas un izglītojošas ekspedīcijas. - Dabas vērotāju ekspedīcijas. - Makšķerēšanas pasākumi. - Saules lēkta un rieta sagaidīšanas pasākumi
Tūrisma kuģīša piestātnes vieta parkā pie Aleksandra paviljona	Plānots izbūvēt Alūksnes ezera krastā netālu no Aleksandra paviljona. Piestātne būs jauna infrastruktūra parka teritorijā, kas daudzveidos tūrisma maršrutu iespējas	<ul style="list-style-type: none"> - Izveidotī īpaši maršruti, kur viens no posmiem ir brauciens ar kuģīti, savienojot parku ar citiem Alūksnes pilsētas kultūrvēsturiski nozīmīgiem objektiem.
Aleksandra paviljons un tā apkārtne	Atjaunotais Aleksandra paviljons ir īpaši iecienīta svītību vieta un galamērķis vietējo iedzīvotāju ikdienas pastaigām pa parku. Būtiski palielinājis parka apmeklētāju skaitu	<ul style="list-style-type: none"> - Privāti nozīmīgi pasākumi (laulību ceremonijas, u.c. īpaši svētki). - Publiski nozīmīgi pasākumi (piem. valsts un ārvalsts amatpersonu vizītes). - Plānots piedāvāt tējas dzeršanas pakalpojumus.
Citu parka paviljonu, templju un skulpturālo elementu apkārtnes	Parka teritorija ir bagāta ar vēsturiskiem objektiem, kas nosaka parka īpašo, vēsturisko auru.	<ul style="list-style-type: none"> - Parka vēsturisko objektu restaurācija veicinās kultūras tūrisma pieprasījumu. Tiks plānoti pasākumi atbilstoši katram objekta kultūrvēsturiskām iezīmēm, kas veicinās sabiedrības izpratni par objektu lomu, nozīmību parka teritorijā. Sākotnēji pasākumi saistīti ar restaurēto objektu atklāšanu.

Parka funkcija, paralēli tā kultūrvēsturiskā mantojuma aizsardzībai un saglabāšanai, ir nodrošināt vietējiem iedzīvotājiem kvalitatīvas rekreācijas, izglītošanās un veselīga dzīvesveida uzturēšanas iespējas. Parka teritorija un tajā organizētie pasākumi būs pieejami plašam sabiedrības lokam. Parka pasākumu programma laika gaitā pilnveidosies,

atjaunojot parka vēsturiskos objektus, uzlabojot infrastruktūru un radot jaunas struktūras (Veselības veicināšanas centra būvniecība). Alūksnes Muižas parks tiks popularizēts kā unikāls Latvijas kultūras mantojums, piedāvājot ikvienam pilnveidot zināšanas un izpratni par autentisku 18.gs. dārzu un parku arhitektūru.

Laika gaitā paredzēts īpaši uzmanīgi sekot vides ietekmes jautājumiem un noslodzes rādītājiem, veicot monitoringus, tādējādi nepieļaujot vai maksimāli mazinot negatīvo ietekmi gan uz atjaunotiem vēsturiskiem objektiem, gan parka veģetāciju, infrastruktūru, labiekārtojuma elementiem un ainaviskām vērtībām kopumā.

5.2.Noslogojuma un apmeklētāju skaita raksturojums un prognozes

Apmeklētāju skaita prognoze izteikta procentuālās vienībās atbilstoši nodefinētām pasākumu telpām, paredzot, ka atsevišķas parka telpas laika gaitā būtiski mainīsies (pamatojoties uz esošām parka attīstības iestrādēm un plānotām stratēģiskām aktivitātēm), tādējādi radot mainīgu noslodzi uz citām parka telpām un parka teritoriju kopumā (sk. tabulu Nr.7). Tā kā parks ir liela mēroga kultūras telpa ar dabā relatīvi saskatāmām robežām, tad tā funkcionāli fiziskā izmantojamība ir pakārtota arī citiem, tuvu esošiem kultūrvēsturiskiem objektiem, kuros paredzēti cita vai līdzīga rakstura un tematikas pasākumi. Tas nozīmē, ka savukārt apmeklētāju skaita prognoze, būs pakārtota arī citām Alūksnes pilsētā un novadā rīkotām aktivitātēm un pasākumiem.

Tabula Nr.7

Telpas nosaukums	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Telpu noslodze, %									
Parka pastaigu zonas	80	80	90	90	100	100	100	100	100	100
Parka galvenā lauce	30	30	50	50	50	100	100	100	100	100
Parka mazās lauces	20	30	50	50	50	100	100	100	100	100
Alūksnes muzeja telpas	10	15	20	25	25	25	25	25	25	25
Veselības veicināšanas centra telpas	-	-	-	-	100	100	100	100	100	100

Aleksandra paviljons un tā apkārtne	80	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Peldvieta „Vējinš”	50	50	75	75	100	100	100	100	100	100
Alūksnes ezera krasts	20	50	50	75	75	100	100	100	100	100
Tūrisma kuģīša piestātne	-	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Citu parka paviljonu, tempļu un skulpturālo elementu apkārtnes	30	40	50	75	75	75	100	100	100	100

Apmeklētāju skaita procentuālais pieaugums aprēķināts, ņemot vērā 2012.gadā veikto Alūksnes tūrisma mārketinga pētījumu un Centrālās statistikas pārvaldes (CSP) tūrisma datubāzi, salīdzinot 2013.-2015.gada statistiskos datus par Alūksnes novadā naktsmītnēs apkalpoto personu, t.sk. ārvalstu viesu skaitu. Pētījumā atspoguļotās tūrisma plūsmas, Alūksnes TIC laika posmā no 2008.-2011.gadam, ikgadējais procentuāli vidējais pieaugums ir 80%. Savukārt pēc CSP datiem, laika posmā no 2013.-2015.gadam, kopējais procentuālais pieaugums Alūksnes novadā ir 7,3%. Tāpat ņemts vērā apmeklētāju skaits Alūksnes ugunsnovērošanas un skatu tornī, kas ir jauns pakalpojuma veids un ir būtiski paaugstinājis tūristu pieplūdumu. Esošais parka apmeklētāju skaits uz 2015.gadu ir vidēji 50 tūkstoši. Prognozētais apmeklētāju skaits parka teritorijā uz 2025.gadu ir vidēji 250 000.

6. Publicitāte

Pēdējā desmitgadē Alūksnes Muižas parka publicitāte saistāma ar ES un Valsts finanšu atbalstu. 2007.-2013. gadam ar Eiropas Savienības finanšu atbalstu realizēts Igaunijas – Latvijas – Krievijas pārrobežu sadarbības programmas Eiropas kaimiņattiecību un partnerības instrumenta 2007-2013 projekts “Divas ainavu parku pērles Austrumeiropā” un 2015.gadā ar VKKF atbalstu – projekts “Alūksnes Muižas parka ainavas izpēte un atjaunošanas koncepcija”. Realizēto projektu ietvaros būtiski paaugstināta informatīvā aprite plašsaziņas līdzekļos – regulāri piesaistot medijus, publicēta informācija par dažādām aktivitātēm parka pētniecībā, atjaunošanā, jaunu pakalpojumu sniegšanā u.c..

Igaunijas – Latvijas – Krievijas pārrobežu sadarbības programmas ietvaros izdoti vairāki publicitātes materiāli par parka kultūrvēsturisko mantojumu: grāmata – fotoalbums „Fītinghofu mantojums Alūksnē”, Alūksnes Jaunās pils un Muižas parka pastkartes un kopīgs buklets par parku ar Pavlovskas muzejrezervātu. Projekta ietvaros iegādāts audio gids un izstrādāts informatīvs maršruts par parka kultūrvēsturisko mantojumu trīs valodās (latviešu, angļu un krievu valodā). Audio gids nodrošina individuālu parka apmeklējumu un stāstījumu tādējādi būtiski paplašinot netiešo publicitāti jeb informācijas nodošanu plašākam sabiedrības lokam ārpus nacionālām robežām.

“Alūksnes Muižas parka ainavas izpēte un atjaunošanas koncepcijas” projekta izstrādes ietvaros veikta socioloģiskā aptauja par parka teritorijā sastopamām kultūrvēsturiskā un dabas mantojuma vērtībām, parka nozīmi pilsētvides telpā, pasākumiem un ikdienas izmantojumu, parka kopšanas kvalitāti un atjaunošanas darbiem, esošās infrastruktūras un labiekārtojuma elementu novērtējumu, kā arī par parka attīstības iespējām – vēlamo aktivitāšu kopumu, pasākumiem, labiekārtojumu un nepieciešamo infrastruktūru. Ar aptaujas palīdzību vienlaikus tika popularizēti ar parka attīstību saistītie jautājumi un noskaidrotas vietējo iedzīvotāju intereses, nepieciešamības un attieksme.

Abu projektu ietvaros rīkoti semināri un konferences ar mērķi iepazīstināt interesentus ar parka teritorijā aktuālām darbībām un plānotām aktivitātēm.

Turpmāk, atjaunojot parka kultūrvēsturiskās vērtības, paplašinot un dažādojot parka pakalpojumu klāstu, būtiska loma būs publicitātes kvalitatīviem un kvantitatīviem rādītājiem. Publicitāte tiek apskatīta kā viena no Alūksnes Muižas parka mārketinga plāna aktivitātēm. Parka mārketinga plānu paredzēts izstrādāt 2017.gadā, pamatojoties uz šajā stratēģiskajā dokumentā izvirzītiem mērķiem un prioritāriem uzdevumiem. Mārketinga

plānā tiks izvirzītas un aprakstītas efektīvas publicitātes pieejas, sasniedzot sekojošus mērķus:

- Izstrādāts parka identitātes materiāls – radīts parka zīmols, tai skaitā sauklis, logo un grafiskais standarts;
- Izstrādāti parka vizuālās atpazīstamības priekšlikumi – informatīvo stendu plakātu vēlamais noformējums; drukāto materiālu (piemēram, veidlapas, publicitātes materiāli, pārskati, dažādu informatīvie, kā arī konferenču un semināru materiāli, informācija presei) noformējums; reklāmu un reprezentatīvo materiālu noformējums; audovizuālo materiālu (piemēram, kompaktdiski, ārējie datu nesēji) noformējums;
- Pilnveidota mājas lapa www.aluksnespils.lv, nodrošināts lapas tulkojums krievu un angļu valodā, izveidots pasākumu kalendārs, radīts forums, tādējādi veicinot vietējās sabiedrības un tūristu iesaisti parka attīstībā un popularizēšanā;
- Ievietota papildus informācija par parku, tā vērtībām un iespējamām aktivitātēm, pakalpojumiem Alūksnes TIC mājas lapā www.visitaluksne.lv, iekļaujot parku vienotā Alūksnes pilsētas un novada tūrisma piedāvājumā;
- Doti transporta infrastruktūras attīstības priekšlikumi (Bānītis “Alūksne – Gubene”; tūrisma kuģītis; novada un reģiona sabiedriskā transporta maršruti un pārvadājumu kvalitāte);
- Izstrādāti vietējā un starptautiskā mēroga sadarbības programmu modeļi, ar mērķi pilnveidot tūrisma pakalpojumu klāstu, radot jaunus kultūras un dabas maršrutus, atpūtas, izglītojošās programmas dažādām sociālām mērķgrupām;
- Aprakstītas pilsētā, novadā un reģionā rīkoto pasākumu sasaistes iespējas ar parkā plānotiem pasākumiem;
- Doti priekšlikumi valstiska un starptautiska mēroga rīkotu kultūras festivālu programmām, ar mērķi popularizēt parka kultūrvēsturisko mantojumu plašai sabiedrībai, jo īpaši ārpus Valsts robežām;
- Noteikti mārketinga plāna īstenošanas posmi.

Kā nākamais solis, turpinot aktivitātes pie parka attīstības – vēsturiskās ainavas, tai skaitā objektu atjaunošanas un infrastruktūras pilnveides, pamatojoties uz izstrādāto stratēģiju un mārketinga plānu, paredzēts realizēt komunikāciju, pasākumu plānu. Paredzēts, ka komunikāciju plāns tiks apstiprināts katra gada sākumā atbilstoši plānotajiem pasākumiem un tā realizāciju nodrošinās Alūksnes muzeja administrācija. Nemot vērā, ka komunikāciju jomā parādās aizvien jauni un radoši piedāvājumi, turpmāk minētie

pasākumi var tikt precizēti atbilstoši situācijai un konkrētajai mērķauditorijai. Komunikāciju plāns tiks sagatavots un realizēts:

- veicot parka esošo komunikāciju pasākumu analīzi;
- nosakot stratēģiskos mērķus un vēstījumu;
- izvirzot un aprakstot mērķauditorijas, veicot ieinteresēto pušu analīzi, nosakot mērķauditoriju pašreizējo zināšanas līmeni, ierobežojumus, u.c.;
- sniedzot īsu ieskatu galvenajos komunikāciju pasākumos, kas tiks organizēti dažādām mērķauditorijām;
- identificējot atbilstošākos medijus, ieviešot “preses žurnālu”;
- popularizējot parka zīmolu, tai skaitā nodrošinot finansiālā un/vai materiālā atbalsta sniedzēju logotipu lietojumu, tādējādi apliecinot saņemto atbalstu;
- izstrādājot komunikāciju pasākumu plāna laika grafiku, nosakot skaidru atbildības sadalījumu un konkrētu uzdevumu izpildes termiņus;
- uzskaitot pieejamo un iespējamo finansējumu un dažādu komunikācijas veidu rentabilitāti.

Komunikāciju pasākumu plāns nodrošinās mērķtiecīgu, parka attīstībai pakārtotu aktivitāšu plānošanu, sistemātisku iegūtu rezultātu analīzi un augstvērtīgu gan esošo, gan jauno pasākumu pilnveidi, atbilstoši vietas kapacitātei, finanšu resursiem, sabiedrības interesēm un vajadzībām.

Lai veiksmīgi nodrošinātu kultūras objekta teritorijā un tai saistošo iestāžu telpās rīkoto pasākumu publicitāti 10 gadu griezumā, apkopoti publicitātes pasākumu līdzekļi, kas galvenokārt ir saistīti ar parka teritorijā un tai tieši piekļaujošās teritorijās organizēto publisku un privātu pasākumu aktivitātēm, informācijas un reklāmas publicēšanu plašsaziņas līdzekļos. (skatīt tabulu Nr.7).

Tabula Nr.7

Reklāmas veidi (kanāli)	Raksturojums
Informatīvās izkārtnes, stendi, plakāti, u.c.	<ul style="list-style-type: none"> - Pilsētas un novada pagastu pārvaldnieki katru mēnesi tiks informēti par tekošām aktivitātēm parka teritorijā, izsūtot elektroniskos plakātus, kas tiks sagatavoti katram pasākumam. - Drukātā formātā plakātus jeb izkārtnes paredzēts izvietot Alūksnes pilsētas un novada pagasta centru sabiedriski nozīmīgās iestādēs, publiskā ārtelpā šim mērķim paredzētās vietās / standos. - Par reģionāli, nacionāli un starptautiski nozīmīgiem pasākumiem, plānots informēt mērķauditorijas, pārsvarā izmantojot interneta resursus, plakātus

Reklāmas veidi (kanāli)	Raksturojums
	<p>noformējot atbilstošā svešvalodā.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Parka teritorijā plānots uzstādīt vienota stila informācijas stendus, kur galvenokārt tiks izvietota pamatinformācija ar parka vēsturisko aprakstu un tajā sastopamām vērtībām. Līdz ar Veselības veicināšanas centra izbūvi plānots ieviest interaktīvu afišas stendu.
Informācija presē, žurnālos, preses režīzēs	<ul style="list-style-type: none"> - Plānots sagatavot publikācijas starptautiskos izdevumos, informējot par starptautiski nozīmīgiem pasākumiem. - Publikācijas nacionālajos, reģionālajos un vietējos preses izdevumos, informējot par pasākumiem, kas tiek organizēti atbilstošajai mērķauditorijai. - Preses režīzes plānots sagatavot pirms katras preses konferences, bet arī saistībā ar jauniem pasākumiem, kas notiks parka teritorijā vai ar parku saistītās iestāžu telpās. - Vismaz 1x gadā organizētas ekskursijas pa parka teritoriju mediju pārstāvjiem. - Vismaz 2x pa stratēģijā apskatāmo periodu tiks veidota zinātniski pētnieciska publikācija par parka atjaunošanas jautājumiem, publicējot nacionāla un starptautiska mēroga populārzinātniskos izdevumos.
Informācija masu mediju kanālos	<ul style="list-style-type: none"> - Sižeti TV tiek gatavoti un translēti ar mērķi - aicinot sabiedrību sekot parka attīstībai, aktualitātēm. - Radio kalpo par informācijas avotu saistībā ar parkā organizētiem pasākumiem un notikumiem, kā arī aicinot iedzīvotājus interaktīvi izteikt savas vēlmes, vērtējumu.
Informācija parka mājas lapā un citos interneta resursos	<ul style="list-style-type: none"> - Parka mājas lapā regulāri ievietojama aktuālā informācija par parka atjaunošanu – pētījumiem, restaurācijas darbiem, u.c. Publicēta informācija par pasākumiem, to norisi, ievietojot rakstus un fotomateriālus pirms un pēc plānotā pasākuma. Izveidots pasākumu kalendārs. - Sociālos tīklos kā www.facebook.com, www.draugiem.lv, paredzēts izvietot ūsu informāciju par parka aktualitātēm. - Regulāri publicēta informācija piļu un muižu asociācijas mājas lapā www.pilis.lv. - Veidota sadarbība ar citām apvienībām, kas ir ieinteresēta popularizēt Latvijas kultūrvēsturiskā un dabas mantojuma objektus, piemēram, www.unesco.lv.
Informācija tūrisma piesaistei (bukleti, kartes, fotoalbumi, suvenīri, u.c.)	<ul style="list-style-type: none"> - Veidoti tematiski bukleti, kurus plānots izplatīt Alūksnes TIC, novada pagastu centros, visu reģionu TIC. - Izstrādātas kartes (pieejamas drukātā un elektroniskā formātā) ar dažādiem iespējamiem maršrutiem, veidojot kultūras un dabas izziņas, atpūtas, veselīga dzīvesveida veicinošas programmas. - Publicēti fotoalbumi par parka kultūrvēsturiskām un dabas vērtībām, tematiski fotoalbumi. Albumus plānots izplatīt sadarbību programmu ietvaros.

Reklāmas veidi (kanāli)	Raksturojums
	<ul style="list-style-type: none"> - Radīti dažādi suvenīri (apdrukātas krūzītes, veidoti atslēgu piekariņi, un citi īpaši tikai ar parku identificējami suvenīri), kas attēlo parka vērtības.

Plānoto pasākumu publicitātei tiks nodrošināta atgriezeniskā saite, informējot sabiedrību ne tikai par iecerēto pasākumu norisi, vietu un laiku, bet arī veidojot informatīvas publikācijas pēc pasākumiem, publicējot foto vai videomateriālus, rosinot pasākumu apmeklētāju un citu sabiedrības pārstāvju viedokļu izpaušanu par pasākuma idejisko un organizatorisko kvalitāti, ieguvumiem, sarežģījumiem, utt. Pamatojoties uz apmeklētāju atsauksmēm un pašanalītiku, tiks pilnveidoti turpmākie, kā arī organizēti jauni pasākumi.

7. Parka ilgtspēja

Alūksnes Muižas parka darbības stratēģija izstrādāta 10 gadu periodam ar mērķi nodrošināt sociālekonomiski nozīmīga kultūras mantojuma objekta ilgtspējīgu atjaunošanu, pamatojoties uz autentiskas vides un elementu aizsargāšanas, saglabāšanas un attīstības nosacījumiem.

Tā kā parks ir dinamiska vide ar atsevišķiem statiskiem elementiem, tad tā ilgtspēja ir mērāma proporcionāli tā pastāvēšanas laika periodam līdz mūsdienām. Parks kā pilsētvides struktūra ir nodrošinājums vietas identitātei un vēsturiskā mantojuma bagātībai – kā materiālo, tā nemateriālo vienību saturā. Investējot Valsts un ārvalstu finanšu resursus un augsti kvalificētu speciālistu potenciālu, ilgtermiņā tiek saglabāts unikāls Latvijas kultūrvēsturiskais mantojums.

Alūksnes Muižas parka atjaunošanas rezultātu saglabāšanu nodrošinās sekojoši aspekti:

- Atjaunota 18.gs. parka ainava ar visiem tajā esošiem vēsturiskiem objektiem – autentiskām arhitektūras mazām formām, to unikalitāte Latvijas un Baltijas valstu mērogā;
- Atbilstoši labiekārtota, ērta, droša, aktīva un izglītojoša rekreācijas vieta vietējiem iedzīvotājiem un tūristiem;
- Optimizēta parka pārvaldes struktūra, tās efektīva darbība investīciju piesaistē, pasākumu organizēšanā un koordinācijā, valstiskās un starptautiskās sadarbības stiprināšanā, kvalitatīvas apsaimniekošanas nodrošināšanā;
- Alūksnes novada pašvaldības interese sociālekonomisko rādītāju stabilizēšanā visa novada attīstības kontekstā;
- Uzkrātā pieredze pašvaldības kultūrvēsturiskā īpašuma aizsardzībā, saglabāšanā un attīstībā;
- Parka ciešā sasaiste ar citiem kultūrvēsturiskā mantojuma objektiem pilsētas, novada, reģiona, Valsts un starptautiskā līmenī;
- Parks ir izveidojies par vienu no nozīmīgākiem tūrisma pakalpojumu programmas enkurobjektiem Austrumlatvijā.