

Apstiprināta ar 30.06.2016.  
Alūksnes novada domes lēmumu Nr.213  
(protokols Nr.11, 12.p.)

## ALŪKSNES NOVADA PAŠVALDĪBA

# Šaursliežu dzelzceļa GULBENE – ALŪKSNE stacijas “ALŪKSNE” ATTĪSTĪBAS STRATĒĢIJA 2016.-2025.gadam



Alūksne, 2016

## SATURS

Ilevads .....	3
1 SITUĀCIJAS RAKSTUROJUMS.....	4
1.1 Dzelzceļa līnija .....	4
1.2 Alūksnes stacijas ēkas .....	5
1.3 Pilsētbūvnieciskais konteksts .....	7
1.4 Tūrisma piedāvājums.....	7
2 VĒSTURES PIEMINEKĻA MISIJA .....	9
2.1 Vērtības.....	9
2.2 Funkcijas.....	10
3 SVID ANALĪZE .....	11
4 RĪCĪBAS PLĀNS TŪRISMA OBJEKTA “STACIJA DARBĪBĀ” ATTĪSTĪBAI .....	13
5 “STACIJA DARBĪBĀ” DARBĪBAS REZULTĀTI UN TO REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI .....	15
5.1 Stacijas “ALŪKSNE” bagāzas šķūnis.....	15
5.2 Stacijas ēka “ALŪKSNE” .....	16
5.3 Ārtelpas labiekārtošana.....	17
5.4 Mārketingis .....	18
5.5 “Stacija darbībā” prognozējamais apmeklētāju skaits.....	19
6 TŪRISMA OBJEKTA “STACIJA DARBĪBĀ” ILGTSPĒJA .....	21
Izmantotās literatūras saraksts.....	22

## IEVADS

Alūksnes iedzīvotāji savu pilsētu uzskata par vienu no skaistākajām vietām Ziemeļvidzemē un mēdz to dēvēt par “Ziemeļvidzemes pērli”. Šīs puses cilvēki redz lietas mazliet citādāk – tikai ar šai pusei raksturīgu skatu uz nākotni, uz attīstību. Alūksnieši ir idejām bagāti gan izceļot vēsturiskās bagātības, kuru Alūksnes novadā nav mazums, gan arī radot jaunu piedāvājumu mūsdienīgās, interatraktīvās tendencēs.

Pilsētā un novadā apskatāmas daudzas iedzīvotājiem un tūristiem interesantas vietas, kas izceļ vēsturiskās, kultūras un dabas vērtības. Viena no šādām vietām ir Alūksnes šaursliežu dzelzceļa stacija.

Šaursliežu dzelzceļa līnija Gubene – Alūksne ir valsts nozīmes vēstures piemineklis ar Nr. 8339 (Alūksnes novada administratīvajā teritorijā) un Nr. 8340 (Gulbenes novada administratīvajā teritorijā). [1]

Alūksnes pilsētā dzelzceļa stacijas kompleksa galvenās ēkas ir stacijas ēka “Alūksne” un bagāzas šķūnis – abas ēkas ietilpst valsts kultūras pieminekļa sastāvā.

Alūksnes dzelzceļa stacijas attīstības stratēģijā 2016. – 2025. gadam esošā situācija ir izanalizēta sasaistē ar vēsturiskiem faktiem un objekta attīstība stratēģiski saplānotā laika periodam no 2016. gada līdz 2025. gadam.

Alūksnes novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2012. – 2030. gadam kā viens no stratēģiskajiem tūrisma uzdevumiem tiek akcentēta šaursliežu dzelzceļa Alūksne – Gubene saglabāšana un iekļaušana tūrisma apritē.

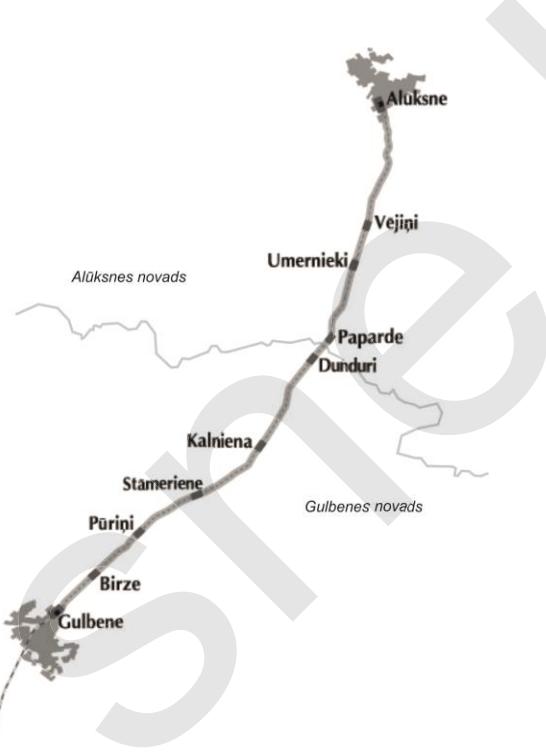
Alūksnes novada teritorijas plānojumā 2015. – 2027. gadam šaursliežu dzelzceļš ar bānīti atzīmēts kā kopīgā interešu teritorija ar Gulbenes novadu.

Saskaņā ar Alūksnes pilsētas funkcionālā zonējuma karti – gan dzelzceļa līnijas vajadzībām nepieciešamā teritorija, gan dzelzceļa stacijas un bagāzas šķūnis Jāņkalna ielā 52, kā arī neapbūvētās zemes vienības Tālavas ielā 1 noteikta kā transporta infrastruktūras (TR) teritorijas. Pārējās pašvaldības īpašumā esošās pieguļošās neapbūvētās zemes vienības Jāņkalna ielā 50 noteiktas kā publiskās apbūves (P) teritorija, bet Brīvības ielā 25 – savrupmāju apbūves (DzS) teritorija.

Saskaņā ar teritorijas izmantošanas un apbūves noteikumiem un Alūksnes pilsētas teritorijas funkcionālā zonējuma karti, zemes vienības Jāņkalna ielā 52 (stacijas ēka un bagāzas šķūnis) Tālavas ielā 1 un Brīvības ielā 25 noteiktas kā degradētas teritorijas.

## 1 SITUĀCIJAS RAKSTUROJUMS

Šaursliežu dzelzceļa līnijas Gulbene – Alūksne (Nr. 8339 – Alūksnes novadā un Nr. 8340. – Gulbenes novadā) sliežu ceļi, inženierbūves, aprīkojums, ēkas, ritošais sastāvs ir vēsturiskā mantojuma dzelzceļš. Dzelzceļa līnijas sadalījumu skatīt 1.attēlā. Kultūras pieminekļa aizsargjosla ir 500 m no malējās sliedes uz abām pusēm. Vēsturiskā mantojuma dzelzceļā ietilpst arī dzelzceļa zemes nodalījuma josla. [1] [3]



1. attēls. Dzelzceļa līnijas sadalījums [5]

Šaursliežu dzelzceļa līnija Gulbene – Alūksne ir vienīgā Baltijā, kas veic regulārus pasažieru pārvadājumus. [5]

### 1.1 DZELZCEĻA LĪNIJA

197 verstis jeb 210 km garā Stukmaņu (Pļaviņu) – Valkas šaursliežu dzelzceļa līnija būvēta 19./20. gs. mijā. Pirmais vilciens Alūksnes stacijā tika sagaidīts 1902. gadā (skatīt 2.attēlu), kad tika atklāta pagaidu satiksme. Līnijas būve pabeigta 1903. gadā, tā oficiāli atklāta 1903. gada 15. augustā. [2] [6]



2. attēls. 1902. gads [2]

Jau Pirmā pasaules kara sākumā dzelzceļa līnijas posmu Stukmaņi – Vecgulbene cariskās Krievijas armija pārbūvēja par platsliežu dzelzceļu. Šaursliežu dzelzceļa līnija saglabājās vairs tikai 112 km garumā. 1920. – 1930. gados dzelzceļa līnija tika sadalīta divos atsevišķos iecirkņos. Latvijā tas bija Gulbenes – Apes iecirknis, bet Igaunijā Monistes – Valgas iecirknis. Tolaik visā kopējā šaursliežu dzelzceļa līnijas garumā kursēja arī viens starptautisks vilciens. Beidzoties Otrajam pasaules karam un armijām pametot Latvijas teritoriju, tika nodarīti postījumi dzelzceļa līnijas būvēm un ēkām, kā arī tika izvests gandrīz viss ritošais sastāvs. Pēc kara atsevišķajos Gulbenes – Apes un Monistes – Valgas iecirkņos vilcienu kustību atjaunoja un 1958. gadā abus līnijas posmus atkal savienoja. Dzelzceļa līniju izmantoja gan pasažieru, gan kravu pārvadāšanai. 1970. gados, strauji samazinoties šaursliežu dzelzceļu nozīmei, tika slēgta liela daļa šīs līnijas staciju un likvidēti atsevišķi dzelzceļa posmi. [2] [6]

Kopš 1998. gada Gulbenes – Alūksnes šaursliežu dzelzceļa līnija iekļauta valsts aizsargājamo kultūras pieminekļu sarakstā, tā ir vēstures piemineklis ar Nr. 8339. Līdz šodienai saglabājusies mazākā daļa no Alūksnes stacijas ēkas, jo lielākā daļa, karam beidzoties, tika nopostīta. Saglabājies arī stacijas bagāžas uzglabāšanas šķūnis. [1 – 2] [6]

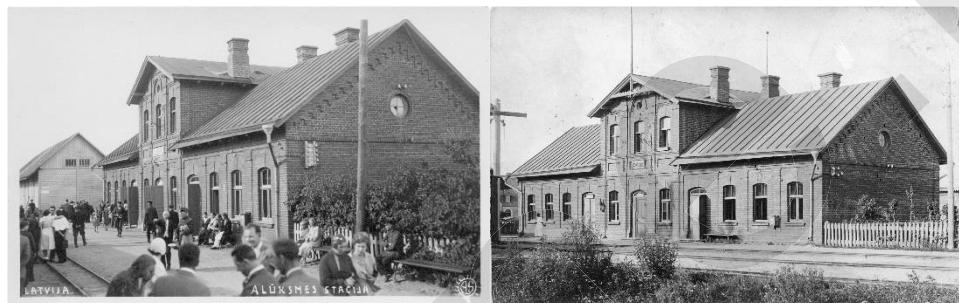
## 1.2 ALŪKSNES STACIJAS ĒKAS

Šaursliežu dzelzceļa līnija Alūksne – Gubene ir Valsts nozīmes kultūras piemineklis (valsts aizsardzības Nr. 8339). Zemesgabals (kad. Nr. 3601 024 3857) Jāņkalna ielā 52, Alūksnē aizņem 1523 m<sup>2</sup> un atrodas Valsts kultūras pieminekļa Nr. 8339 “Šaursliežu dzelzceļa līnijas Alūksne –

Gulbene” aizsargjoslā. Stacijas kompleksa galvenās ēkas – stacijas ēka un bagāžas šķūnis – ietilpst Valsts kultūras pieminekļa sastāvā Nr. 8339 “Šaursliežu dzelzceļa līnijas Gulbene – Alūksne”. [3] [6]

Alūksnes stacijas ēku komplekss sastāv no stacijas ēkas un bagāžas šķūņa. Jau 1902. gada attēlā, kad Alūksnes stacijā tika sagaidīts pirmais vilciens, redzams, ka kompleksa ēkas jau ir uzbūvētas (2. attēls) [2] [6]

Alūksnes muzeja krājumā atrodami fotoattēli no divdesmitajiem gadiem (3. attēls) un no trīsdesmitajiem gadiem (4. attēls), kur Stacijas ēka vēl redzama pilnā apjomā. Ēka pilnā apjomā saglabājusies līdz pat Otrajam pasaules karam. [2]



3. attēls. 192 – . gads [2]

4. attēls. 193 – . Gads [2]

Karam beidzoties divas trešdaļas no stacijas ēkas nopostītas. Līdz mūsdienām saglabājusies trešā daļa no ēkas, skatīt 5.attēlu. [2] [6]



5. attēls. Esošā situācija [2]

### 1.3 PILSĒTBŪVNIECISKAIS KONTEKSTS

Alūksnes – Gulbenes šaursliežu dzelzceļa Alūksnes stacijas ēku komplekss atrodas Alūksnes pilsētas teritorijā. Ēkas atrodas uz līdziena gruntsgabala. Gruntsgabals atrodas starp Jāņkalna ielu un dzelzceļa sliedēm. Vērtējot stacijas ēku kompleksu pilsētbūvnieciskajā kontekstā, jāsecina, ka publiskās ārtelpas plānojuma struktūra vairāk kā gadsimtu ilgajā ēku pastāvēšanas laikā mainījusies. Nav saglabājies sākotnējais teritorijas labiekārtojuma plānojums. Stacijas ēka ar galveno (garāko) fasādi novietota aptuvenā ziemeļu – dienvidu virzienā paralēli dzelzceļa sliedēm. Arī bagāzas šķūnis ar garāko fasādi novietots paralēli dzelzceļa sliedēm. Ēkas atrodas aptuveni 25 metru attālumā viena no otras – stacijas ēkas ir uz dienvidiem no bagāzas šķūņa. Citas apbūves uz gruntsgabala nav. Uz austrumiem no bagāzas šķūņa tā priekšā ielas malā ir asfaltēts laukums, kas nodrošina ērtu piekļuvi. Gar sliedēm, iepretī stacijas ēkai un šķūnim, ir perons. Lai gan no sākotnējās stacijas ēkas šobrīd saglabājusies tikai daļa, tā kopā ar bagāzas glabāšanas šķūni, peronu un sliedēm veido dzelzceļa stacijai raksturīgu kompleksu. [6]

### 1.4 TŪRISMA PIEDĀVĀJUMS

Šobrīd pilsētā nav izveidoti un netiek popularizēti konkrēti tūrisma maršruti, bet šaursliežu dzelzceļš Alūksne – Gulbene jau šobrīd ir nozīmīgs un tūristu interesi piesaistošs objekts, kuru regulāri savos maršrutos iekļauj vietējie gidi. Informācija par to ir iegūstama gan Tūrisma informācijas centrā, gan tūrisma mājas lapā [www.visitaluksne.lv](http://www.visitaluksne.lv) četrās valodās, tāpat to var atrast Alūksnes novada tūrisma ceļvedī “Alūksne”, kas ir izdots 5 valodās, tūrisma bukletā “Apciemojiet Gulbenes – Alūksnes bānīti”, kas ir izdots četrās valodās, Alūksnes TOP 10 apskatāmo vietu sarakstā, kas ir izdots 3 valodās (6.attēls).



#### 6. attēls. Tūrisma piedāvājums

Alūksnes stacija ir ieklauta arī ziemas tūrisma objektu sarakstā. Iesākot katru jaunu gadu iesākot SIA "Gulbenes – Alūksnes bānītis" mājas lapā [www.banitis.lv](http://www.banitis.lv) publicē aktuālo Gulbenes – Alūksnes bānīša tvaika lokomotīves kustību grafiku. Tāpat bānītis ir iecienīts suvenīru simbols magnētiņu un fotokartiņu formātā. [2]

## 2 VĒSTURES PIEMINEKĻA MISIJA

**Misija** jeb virsmērķis ir Valsts vēstures pieminekļa “Šaursliežu dzelzceļa līnija Gubene – Alūksne” Nr. 8339 saglabāšana, uzturēšana un mūsdienīga attīstība, lai veicinātu iedzīvotāju un tūristu interesi un izpratni par konkrēto laika posmu un dzelzceļa līnijas attīstību caur gadsimtiem.

**Vīzija** – izveidojot jaunu, saistošu tūrisma objektu “STACIJA DARBĪBĀ” Alūksnes novadā.

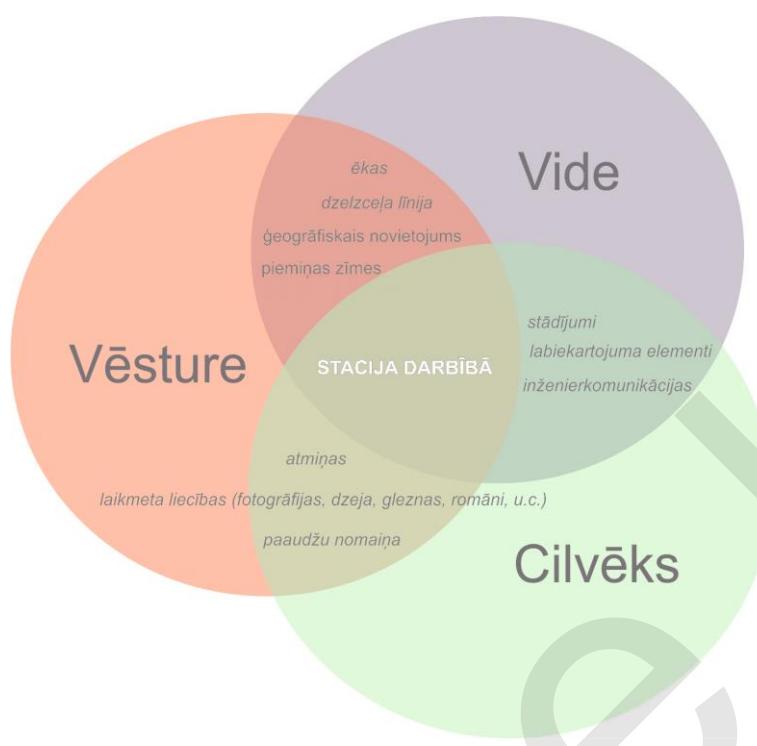
### 2.1 VĒRTĪBAS

Vērtību izpausmes katram individuam ir ļoti subjektīvas un mēdz būt ļoti atšķirīgas. Tāpēc, lai iedzīvinātu individuālu vērtību skalā kultūras un vēsturiskās vērtības nozīmi, tai jāsaistās ar pozitīvām emocijām, cilvēkam jākļūst par daļu no šī mantojuma, tam jākļūst iederīgam viņa ikdienā, atpūtā, pavadot laiku ar saviem līdzcilvēkiem, ģimeni.

Atjaunojot kultūras pieminekli, attīstot tajā gan esošo tematiku, gan papildinot šo teritoriju ar jaunu, mūsdienīgu funkciju, paplašinātos interesentu loks, kas šo teritoriju apmeklētu un kam tā būtu saistoša.

Caur vēstures faktiem, notikumiem tiek veidots piedzīvojums – interesants, atraktīvs un saistošs stāsts par dzelzceļu, pilsētu un cilvēkiem, tiek interaktīvi parādīts, kā attīstījusies šī teritorija un pilsēta. nākamajām paaudzēm nododot informāciju ar stāstiem, tos bagātinot ar reiz uzņemtām fotogrāfijām vai kāda mākslinieka daiļradi (dziesmām, stāstiem, romāniem, gleznām u.c. ).

Cilvēka darbības rezultātā mainās apkārtējā teritorija, vide. Vidē veidojas antropogēnā uzslānošanās, kur tā tiek papildināta ar dažādiem vides objektiem, komunikācijām, infrastruktūru un stādījumiem.



7.attēls. Objekta vērtības: vēsture – vide – cilvēks

## 2.2 FUNKCIJAS

Teritorija kopumā ir daudzfunkcionāla:

1. Tai piemīt reprezentatīvā funkcija, jo tā ir pirmais objekts, ko ierauga no Gulbenes puses – gan atbraucot ar vilcienu, gan ar autotransportu, kur šī teritorija atrodas cieši līdzās Tālavas un Jāņkalna ielām. Lielajā laukumā starp stacijas kompleksu un Jāņkalna – Tālavas ielas krustojumu, mainoties sezonām, tiek uzstādīti dažādi vides objekti. Attīstot šo teritoriju jādomā, lai tematika paliek sezonāla, bet nemainīga – izceļot gadalaiku un dzelzceļa vēsturi un funkciju.
2. Plašizklaides teritorija – lielā zemes gabala dēļ. Teritoriju iespējams attīstīt arī kā pasīvās atpūtas rekreācijas teritoriju – skvēru ar izstāžu funkcijas elementiem - teritorija izziņai, jo tā saistās ar Alūksnes vēsturisko attīstību, kā arī paša dzelzceļa attīstību un spēju saglabāties līdz mūsdienām.
3. Satiksmes – transporta funkcija. Teritorija kalpo kā satiksmes mezgls, kurā savijās gan dzelzceļa kustības galapunkts, gan sabiedriskā transporta pieturvieta, kā arī tā ir tūristu autobusu un privātā transporta kustības galapunkts.

### 3 SVID ANALĪZE

Stratēģijā iekļauta stipro, vājo pušu, iespēju un draudu analīze (SVID), kurā teritorijas iespējamā attīstība apskatāma no iekšējiem un ārējiem faktoriem, skatīt 1.tabulā.

1. tabula

Iekšējie faktori	
STIPRĀS puses	VĀJĀS puses
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atrodas Alūksnes pilsētas robežās</li> <li>• Sabiedriskā transporta pietura līdzās teritorijai;</li> <li>• Objekts ir <i>šaursliežu dzelzceļa līnijas Alūksne – Gulbene</i> vēstures pieminekļa ar Nr. 8339 sastāvā;</li> <li>• Apkārtējā teritorija un vēsturiskās ēkas ir pašvaldības īpašums;</li> <li>• Otrpus sliedēm teritorija ar kad. Nr. 36010243878 pašvaldības īpašums;</li> <li>• Daudzfunkcionāla teritorija;</li> <li>• Dažādu tematisku tūrisma maršruta sastāvdaļa;</li> <li>• Viena no Bānīšu svētku norises vietām;</li> <li>• Atpazīstamība valsts mērogā;</li> <li>• Dzelzceļa līnija VAS "Latvijas dzelzceļš" pārziņā.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Līdz Alūksnes pilsētas centram mērojami 1,6 km – ar transportu (4 min.) vai kā gara pastaiga (20 min.);</li> <li>• Sabiedriskā transporta maršuti nav saskaņoti un sabiedriskā transporta grafiks nav pieejams pieturvietā;</li> <li>• Stacijas ēka un bagāzas šķūnis ir sliktā fiziskā stāvoklī. Pieejams apmeklētājiem apskatei no ārpuses;</li> <li>• Degradēta teritorija;</li> <li>• Otrpus sliedēm teritorija ar kad. Nr. 36010243878 nepietiekamā izmērā, lai varētu tur izvietot apgriešanās laukumu;</li> <li>• Dzelzceļa līnija VAS "Latvijas dzelzceļš" pārziņā.</li> </ul>

Ārējie faktori	
IESPĒJAS	DRAUDI
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ēku atjaunošana;</li> <li>• Teritorijas labiekārtošana;</li> <li>• Zemes īpašumā ar kad. Nr. 36010243878 iespēja izvietot vilciena apgriešanās laukumu (trijstūri vai griezuli), noslēdzot nomas līgumu ar blakus teritorijas īpašniekiem;</li> <li>• Kvalitatīvs tūrisma objekts dažādām vecuma grupām un ar dažādām interesēm;</li> <li>• Vissezonas tūrisma objekts;</li> <li>• Teritorijas labiekārtošana ar tematiku “Stacija darbībā”;</li> <li>• Skulptūru izvietošana teritorijā;</li> <li>• Automašīnu stāvlaukuma izveidošana pilsētas un stacijas viesiem;</li> <li>• “Stacija darbībā” iekļaušana dažādos tūrisma maršrutos;</li> <li>• Āra ekspozīcijas izveidošana – lokomotīvu, vagonu izvietošana plašajā teritorijā;</li> <li>• Tūrisma informācijas centra filiāles izveide;</li> <li>• Suvenīru, vietējo mājražotāju produkcijas pārdošana;</li> <li>• Pasākumu organizēšana nelielām grupām.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Blakus teritorijas īpašnieku neieinteresētība un nevēlēšanās iznomāt zemi, lai izveidotu apgriešanās laukumu bānītim;</li> <li>• Nepietiekams Tūristu informācijas centra filiāles apmeklējums.</li> </ul>

## 4 RĪCĪBAS PLĀNS TŪRISMA OBJEKTA “STACIJA DARBĪBĀ” ATTĪSTĪBAI

Mērķis:

- I. Atjaunot bagāzas šķūni un radīt jaunu tūrisma apskates objektu, veicinot vēstures izpratni, iesaistoties un līdzdarbojoties.

Uzdevumi:

- Bagāzas šķūņa būvprojekts (izstrādes stadijā);
- Multimediāla ekspozīcijas projekta izstrāde bagāzas šķūnim (izstrādāts);
- Bagāzas šķūņa atjaunošana;
- Izstāžu telpas iekārtošana;
- Objekta darbības nodrošināšana.

Mērķis:

- II. Atjaunot stacijas ēku un tās funkcionālo raksturu, papildinot teritoriju ar jaunu tūristu apskates objektu.

Uzdevumi:

- Stacijas ēkas būvprojekta izstrāde;
- Interjera projekta izstrāde;
- Būvniecība;
- Interjera iekārtošana;
- Objekta darbības nodrošināšana.

Mērķis:

- III. Teritorijas labiekārtošana, pieejamības nodrošināšana.

Uzdevumi:

- “Stacija darbībā” ārtelpas attīstības vīzija;
- Teritorijas labiekārtošanas projekta izstrāde, tajā skaitā skulptūru skicu projekta izstrāde un vēsturisko vagonu, lokomotīvju “parāde” teritorijas brīvajās, zaļajās zonās;
- Būvniecība (celiņi, laukumi, apstādījumi, labiekārtojuma elementi, apskānošana, apgaismojums);
- Skulptūru izgatavošana un uzstādīšana.

Mērķis:

- IV. Stacijas “Alūksne” popularizēšana.

Uzdevumi:

- Stacijas “Alūksne” iekļaušana jaunos tūrisma maršrutos;
- Bagāžas šķūņa ekspozīciju nomaiņa, papildināšana, aktualizēšana;
- Sezonālu vides objektu izvietošana (Lieldienas, Jāņi, valsts svētki, pilsētas svētki, Ziemassvētki);
- Elektrovilcieniņš – stacijas sasaiste ar pilsētas centru.

## 5 “STACIJA DARBĪBĀ” DARBĪBAS REZULTĀTI UN TO REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI

### 5.1 STACIJAS “ALŪKSNE” BAGĀŽAS ŠĶŪNIS

Saglabāt kultūras mantojuma daļu – Alūksnes stacijas bagāžas šķūni – un radīt jaunu tūrisma apskates objektu, veicinot vēstures izpratni – iesaistoties un līdzdarbojoties.

2. tabula

Nr.p.k.	Uzdevumi	Plānotie rezultāti - galaproducti		Izpildes laiks	Finanšu avots
		Kvalitatīvie	Kvantitatīvie		
1.	Bagāžas šķūņa tehniskais projekts		Būvprojekts	2016. gads	Pašvaldības finansējums
2.	Multimediālās ekspozīcijas projekta izstrāde		Multimediāls projekts	2016. gads	Pašvaldības finansējums
3.	Bagāžas šķūņa atjaunošana		Atjaunota kultūras pieminekļa ēka	2017. gads	Pašvaldības finansējums, ERAF SAM 5.5.1.
4.	Izstāžu telpas iekārtošana		Izstāžu telpa	2018. gads	Pašvaldības finansējums, ERAF SAM 5.5.1.
5.	Apmeklētāju piesaiste “ceļošana laikā ar mazbānīti”	Vietējo iedzīvotāju un pilsētas viesu iepazīstināšana ar kultūras mantojumu un Alūksni cauri gadsimtiem interaktīvā manierē - iesaistot un ļaujot līdzdarbojoties	Izstāžu zāli vienlaicīgi apmeklē 1 tūristu grupa līdz 30 cilvēkiem  57 tūkstoši apmeklētāju gadā	2019. gads un turpmāk	Pašvaldības finansējums
6.	Objekta darbības nodrošināšana		2 darbinieki	2019. gads	Pašvaldības finansējums

## 5.2 STACIJAS ĒKA “ALŪKSNE”

Atjaunot stacijas ēku un tās funkcionālo raksturu, papildinot teritoriju ar jaunu tūristu apskates objektu.

3. tabula

Nr.p.k.	Uzdevumi	Plānotie rezultāti - galaproducti		Izpildes laiks	Finanšu avots
		Kvalitatīvie	Kvantitatīvie		
1.	Stacijas ēkas tehniskā projekta izstrāde		Būvprojekts	2018. gads	Pašvaldības finansējums
2.	Interjera projekta izstrāde		Interjera projekts	2018. gads	Pašvaldības finansējums
3.	Stacijas ēkas “Alūksne” atjaunošana		Atjaunota stacijas ēka	2019. gads	Pašvaldības, Valsts, VKPAI finansējums
4.	Interjera iekārtošana		Interjera iekārtošana	2019. gads	Pašvaldības finansējums
5.	Objekta darbības nodrošināšana		2 darbinieki	2020. gads	Pašvaldības finansējums
6.	Biļešu tirdzniecība (vilciena biļetes, ieejas biļetes bagāžas šķūnī)	Stacijas ēka tiek izmantota atbilstoši tās funkcijai	Stacijas ēkai 57 tūkstoši apmeklētāju gadā	2020.gads un turpmāk	Pašvaldības finansējums
7.	Tūrisma informācijas filiāles izveide (suvenīru, mājražotāju darbu tirdzniecība)	Rasta papildus funkcija ēkas izmantošanai, kas vairo pieejamību un apmeklētību kultūras pieminekļa ēkai	TIC filiālei 15 000 EUR ieņēmumi gadā no pārdotajiem suvenīriem un mājražotāju darbu tirdzniecības	2020. gads un turpmāk	Pašvaldības finansējums

### 5.3 ĀRTEL PAS LABIEKĀRTOŠANA

Teritorijas labiekārtošana, pieejamības un izpratnes veicināšana, kā arī jauna, kompleksa tūrisma objekta radīšana.

4. tabula

Nr.p. k.	Uzdevumi	Plānotie rezultāti - galaprodukti		Izpildes laiks	Finanšu avots
		Kvalitatīvie	Kvantitatīvie		
1.	Vēsturisko vagonu, lokomotīvu “parāde” teritorijas brīvajās, zaļajās zonās	Visu gadu teritorijā iespēja apskatīt kādu no vēsturiskajiem vagoniem vai lokomotīvem	Viens ekspozīcijas priekšmets visu gadu	Uzsākt 2017. gadā	Pašvaldības, privāts finansējums
2.	Teritorijas attīstības vīzijas izstrādāšana (vēsturiskā izpēte, esošās situācijas raksturojums, teritorijas plānotā attīstība)	Iegūta teritorijas attīstības kopējā ideja, balstoties uz idejām un risinājumiem, kuri iegūti skriču/ metu projektu konkursā, un plāns, pēc kura tiek veidots tehniskais projekts	Attīstības vīzija	2017. gads	Pašvaldības finansējums
3.	Teritorijas labiekārtošanas projekta izstrāde		Būvprojekts projekts	2018. gads	Pašvaldības finansējums
4.	Skulptūru skriču projekts	Iegūts skriču projekts pēc kura mākslinieks izveidos skulptūras	Skiču projekts skulptūrām	2017. gads	Pašvaldības finansējums
5.	Teritorijas labiekārtošana (celiņi, laukumi, apstādījumi, labiekārtojuma elementi, apskaņošana, apgaismojums)	Iegūta labiekārtota teritorija kā ārtelpas ekspozīcija	Labiekārtota teritorija;	2019. gads	Pašvaldības finansējums
6.	Sadarbība SIA “Gulbenes bānītis” vajadzībām – apgriešanās laukuma izveide (apgriešanās trijstūris vai griezulis)	Teritorijas iznomāšana, lai SIA “Gulbenes bānītis” varētu paredzēt, veikt projektēšanas darbus apgriešanās laukumam; “pareiza” sastāva secība un kustība	Teritorija SIA “Gulbenes bānītis” vajadzībām	2020. gads	Pašvaldības finansējums

## 5.4 MĀRKETINGS

### Stacijas “Alūksne” popularizēšana

5. tabula

Nr.p.k.	Uzdevumi	Plānotie rezultāti - galaprodukti		Izpildes laiks*	Finanšu avots
		Kvalitatīvie	Kvantitatīvie		
1.	Stacijas “Alūksne” iekļaušana jaunos tūrisma maršrutos	Tūrisma bukletu izstrādāšana	4 tūrisma maršrutu sastāvdaļa; 10 000 bukleti gadā	2019. gads un turpmāk	Pašvaldības finansējums
2.	Bagāžas šķūņa ekspozīciju nomaiņa, papildināšana, aktualizēšana	Pamata ekspozīcijai kā papildinājums tiek veidots 1-2 reizes gadā tematiskās ekspozīcijas	Vienu reizi 5 gados	2020. gads un turpmāk	Pašvaldības finansējums
3.	Sezonālo vides objektu izvietošana	Noformējums Lieldienās, Jāņos, Valsts svētkos, Pilsētas svētkos, Ziemassvētkos	9 mēnešus gadā (izņemot kad tiek veikti būvdarbi)	Katrū gadu turpinot tradīcijas (izņemot, kad teritorijā paredzami būvdarbi)	Pašvaldības finansējums
4.	Elektrovilciņa iegāde – stacijas sasaiste ar pilsētas centru	Papildus pārvietošanā transportlīdzeklis pilsētā. Interesants un atraktīvs veids kā tūristam tikt uz centru un no centra	Viens elektrovilcieniņš	2019. gads, tūrisma sezonas atklāšana	Pašvaldības finansējums, privātais finansējums
5.	Reklāma televīzijā		Sākot no 2019. gada – 2 mēnešus gadā	Sākot ar 2019. gadu	Pašvaldības finansējums
6.	Reklāmas tematiskā banneru izvietošana (Vidzemes šoseja)	Atklājot jaunu tūrisma objektu, tiek izvietots lielizmēra reklāmas banneris Vidzemes šosejas malā, lai ceļā uz Alūksni tās viesi jau laikus tiek informēti par jaunumiem.	2 banneri – 1. uz Stacijas bagāžas šķūņa atklāšanu, 2. uz Stacijas un kopējās teritorijas atklāšanu	2019. gads un turpmāk	Pašvaldības finansējums
7.	Līgumu noslēgšana ar tūroperatoriem	Objekta iekļaušana starppilsētu, starptautiskajos tūrisma maršrutos	Gadā 5 sadarbības līgumi	2019. gads un turpmāk	Pašvaldības finansējums
8.	Reklāma sociālajos tīklos		Visu gadu - 12 mēnešus		Pašvaldības finansējums

## 5.5 “STACIJA DARBĪBĀ” PROGNOZĒJAMAIS APMEKLĒTĀJU SKAITS

Šobrīd stacijas teritoriju apmeklē aptuveni 20 tūkstoši cilvēku gadā. [4] Iespējams, liela daļa nenojauš, ka stacijas bagāzas šķūnis nav tikai šķūnis, bet ir vēstures liecība no stacijas, dzelzceļa līnijas atklāšanas brīža.

Prognozējams, ka cilvēku apmeklētība teritorijai paaugstināsies par 100 % gadā, jo bagāzas šķūnis un stacija šobrīd ir slēgta apmeklētājiem.

Bagāzas šķūņa ietilpība un maksimāli iespējamie rādītāji:

- Bagāzas šķūņa maksimālais apmeklētāju skaits 1 reizē – 30 apmeklētāju;
- Seansa ilgums aptuveni plānots – 20 minūtes;
- Stundā iespējami – 3 seansi;
- Dienā iespējami 24 (8 darba stundas pa 3 seansiem) seansi;
- Dienā maksimāli iespējams 720 (24 seansos 30 apmeklētāji) apmeklētāji.
- Vidēji apmeklētājus uzņems 250 dienas gadā.

Balstoties uz ietilpības rādītājiem, maksimālā apmeklētāju ietilpība ir 180 tūkstoši.

Reālais prognozējamais apmeklētāju skaits balstīts uz bagāzas šķūņa maksimālajiem ietilpības rādītājiem un SIA “Gulbenes – Alūksnes bānītis” sniegtu informāciju par cilvēku pārvadājumiem.

Prognozējamais reālais apmeklētāju skaits sastāv no 10 tūkstošiem novada iedzīvotāju un viesu gadā, kas pārvietojas ar Mazbānīti Gulbene – Alūksne, un 40 tūkstošiem tūristu gadā, kas apmeklēs multimedīalo ekspozīciju Alūksnes stacijas bagāzas noliktavā un vēlāk stacijas “Alūksne” ēku. Kopējais apmeklētāju skaits gadā ap 50 tūkstošiem katrai no ēkām un visai teritorijai ap 70 tūkstošiem gadā.

10 gadu laika posmā teritorijā plānots uzņemt kopumā 570 tūkstošus apmeklētāju, apmeklētāju sadalījumu pa gadiem skatīt 6. tabulā.

**Apmeklētāju skaits no 2016. gada līdz 2025. gadam**

<b>Telpas nosaukums</b>	<b>Apmeklētāju skaits, tūkst./gads</b>									
	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Bagāžas šķūņa ekspozīciju telpa	0	0	0	30	40	50	50	50	50	50
Stacijas ēka	0	0	0	0	50	50	50	50	50	50
“Stacija darbībā” plaš izklaides teritorija	20	30	30	70	70	70	70	70	70	70

## 6 TŪRISMA OBJEKTA “STACIJA DARBĪBĀ” ILGTSPĒJA

Šaursliežu dzelzceļa GULBENE – ALŪKSNE stacijas “ALŪKSNE” stratēģija izstrādāta desmit gadu periodam attīstot sociālekonomiski nozīmīga kultūras mantojuma objektu. Šī objekta ilgtspēju nodrošinās:

- atjaunotā kultūras mantojuma unikalitāte Latvijas un Baltijas valstu mērogā;
- labiekārtota, ērta, droša, aktīva un izglītojoša plašizklaides vieta vietējiem iedzīvotājiem un tūriņiem;
- objekta ciešā sasaiste ar citiem kultūrvēsturiskā mantojuma objektiem novada, reģiona, valsts un starptautiskā līmenī.

Domes priekšsēdētājs

A.DUKULIS

## IZMANTOTĀS LITERATŪRAS SARAKSTS

1. Dzelzceļa likums (1998). Latvijas Republikas Saeimas likums. *Latvijas Vēstnesi*, Nr. 102/105, 17.aprīlī. <http://likumi.lv//ta/id/47774?&search=on>, sk. 01.04.2016.
2. Materiāli no Alūksnes muzeja krājuma.
3. Papildinājumi valsts aizsargājamo kultūras pieminekļu sarakstā (1998). Kultūras ministrijas 19. novembra rīkojums Nr. 137. *Latvijas Vēstnesis*, Nr. 375/380, 18. decembrī. <http://likumi.lv//ta/id/50980?&search=on>, sk. 01.04.2016.
4. SIA "Gulbenes - Alūksnes bānītis" sniegtā informācija.
5. SIA "Gulbenes - Alūksnes bānītis". <http://banitis.lv/>, sk. 01.04.2016.
6. SIA "Arhitektes Ināras Caunītes birojs" (2015). Arhitektонiski – mākslinieciskā inventarizācija Alūksnes mazbānīša stacijas ēku kompleksam. Rīga, – 72 lpp.