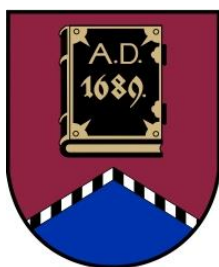


APSTIPRINĀTA

ar Alūksnes novada domes

28.10.2021. lēmumu Nr. 307



**ALŪKSNES NOVADA ATTĪSTĪBAS  
PROGRAMMA  
2022.-2027. GADAM**

**2.sējums**

**Stratēģiskā daļa**

1.0. redakcija

Alūksne, 2021. gads

**SATURS**

SATURS .....	2
IEVADS .....	3
1. NOVADA ATTĪSTĪBAS VĪZIJA .....	4
2. STRATĒGISKIE UZSTĀDĪJUMI .....	6
3. ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS SASAISTE AR CITIEM PLĀNOŠANAS DOKUMENTIEM .	8
4. SADARBĪBA AR KAIMIŅU PAŠVALDĪBĀM.....	11
5. SABIEDRĪBAS LĪDZDALĪBA .....	13
6. ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBA .....	14
PAR STRATĒGISKĀ IETEKMES UZ VIDI NOVĒRTĒJUMU .....	18
Pielikums .....	19

## IEVADS

Alūksnes novada attīstības programma ir vidēja termiņa plānošanas dokuments 2022.- 2027. gadam, kas nosaka novada attīstības prioritātes, rīcības virzienus un uzdevumus, kā arī to īstenošanas un finanšu resursus ilgtermiņa mērķu sasniegšanai.

Stratēģiskā daļa ir attīstības programmas nodaļa, kurā ir definētas Alūksnes novada vidēja termiņa prioritātes un izvirzīti uzdevumi to īstenošanai.

Attīstības programmas stratēģiskā daļa ir izstrādāta ņemot vērā tādas plānošanas dokumentus kā Nacionālais attīstības plāns 2021.-2027. gadam, Reģionālās politikas pamatnostādnes 2021.-2027. gadam, Vidzemes plānošanas reģiona Ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2015.-2030. gadam, Vidzemes plānošanas reģiona attīstības programma 2021.-2027. gadam (2. redakcija), Alūksnes novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2012.-2030. gadam, Alūksnes novada teritorijas plānojums 2015.-2027. gadam, Alūksnes novada pašvaldības Attīstības programma 2011.-2017. gadam un nozaru politikas plānošanas dokumentus. Izstrādājot attīstības programmu, tika ņemti vērā to pašvaldību izstrādātie plānošanas dokumenti, ar kuriem robežojas Alūksnes novads.

## 1. NOVADA ATTĪSTĪBAS VĪZIJA

Attīstības vīzija ir novada nākotnes redzējums. Saskaņā ar Alūksnes novada ilgtspējīgas attīstības stratēģiju 2012.-2030. gadam, tas ir videi draudzīgs, ar kultūras mantojumu bagāts, tūrismam stratēģiski nozīmīgs, investoru novērtēts Krievijas un Igaunijas pierobežas novads ar daudzpusīgi attīstītu mazo un vidējo uzņēmējdarbību un nodrošinātu kvalitatīvu dzīves telpu iedzīvotājiem.

Alūksnes novada vīzija balstās uz četriem, savstarpēji saistītiem stratēģiskiem virzieniem:

1. EKONOMIKA – Ieguldījumi uzņēmējdarbības veicināšanai;
2. CILVĒKS – Konkurētspējīgas izglītības un pievilcīgas dzīves, darba un atpūtas vides veidošana;
3. VIDE – Inovatīvs, racionāls energoresursu lietojums un energoefektivitātes paaugstināšana, vides kvalitāte un ilgtspējīga dabas resursu izmantošana;
4. PĀRVALDĪBA - Teritorijas attīstīšana sadarbībā ar kaimiņu novadiem un ārzemju partneriem.

Alūksnes novada stratēģiskais mērķis ir teritoriālā attīstība, kurā sociālie, ekonomiskie un ar vidi saistītie jautājumi ir līdzsvarā viens ar otru, kas veicina novada attīstību. Katram novada iedzīvotājam ir pieejami un sasniedzami pakalpojumi. Katram Alūksnes novada noteiktajam stratēģiskajam virzienam ir sava ilgtermiņa attīstības prioritāte:

1. EKONOMIKA- konkurētspējīga un droša uzņēmējdarbība (IAP.1.);
2. CILVĒKS - izglītoti, radoši, veseli un materiāli nodrošināti iedzīvotāji (IAP.2.);
3. VIDE - droša, dabiska un pieejama vide dzīvošanai, darbam un atpūtai (IAP.3.);
4. PĀRVALDĪBA - efektīva publiskā pārvalde (IAP.4.).

Šīs četras Alūksnes novada attīstību veicinošas ilgtermiņa attīstības prioritātes ir uzstādītas Alūksnes novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2012.-2030. gadam. Ilgtermiņa prioritātes attiecināmas uz visiem stratēģiskajiem virzieniem, ņemot vērā to savstarpējo mijiedarbību attīstības procesā.

Līdzās tematiskajām prioritātēm izvirzītas arī horizontālās prioritātes, kas ir dažādu darbību kopums, kuru mērķis ir nodrošināt vispusīgu un kvalitatīvu dzīves līmeņa paaugstināšanu.

Līdzsvarota, ilgtspējīga teritorijas attīstība	Uzņēmējdarbības attīstība un investīciju piesaistīšana, pakalpojumu un infrastruktūras pieejamības un sasniedzamības sekmēšana visā novada teritorijā.
Dabas un kultūras mantojuma saglabāšana	Rūpes un pasākumi dabas un kultūras mantojuma saglabāšanai.
Pieejamība	Kvalitatīvas dzīves telpas, darba, izglītības un publisko pakalpojumu pieejamība ikvienam, veselības veicināšanas pakalpojumu pieejamība un uzlabota infrastruktūra visā novadā.
Sabiedrības vienlīdzība	Fiziskās vides (ēkas, publiskās ārtelpas u.c.), sociālās telpas (iekļaujoši risinājumi izglītībā, kultūrā un sportā. u.c. jomās) pieejamība ikvienam, vienlīdzība un nediskriminācija.

Novada telpiskās struktūras attīstību būtiski ietekmē mežu masīvi, kas lielākoties ir Latvijas valsts mežu apsaimniekošanā, valsts nozīmes īpaši aizsargājamās dabas teritorijas, un pierobežas esamība, kas kalpo par potenciālu novada ekonomiskajai, tūrisma un pārrobežu sadarbības attīstībai.

Alūksnes novada ekonomiskā specializācija ir lauksaimniecība, mežsaimniecība un mežistrāde, koka izstrādājumu ražošana, tūrisms, transporta un kravu pārvadājumi, atjaunojamās enerģijas ražošana.

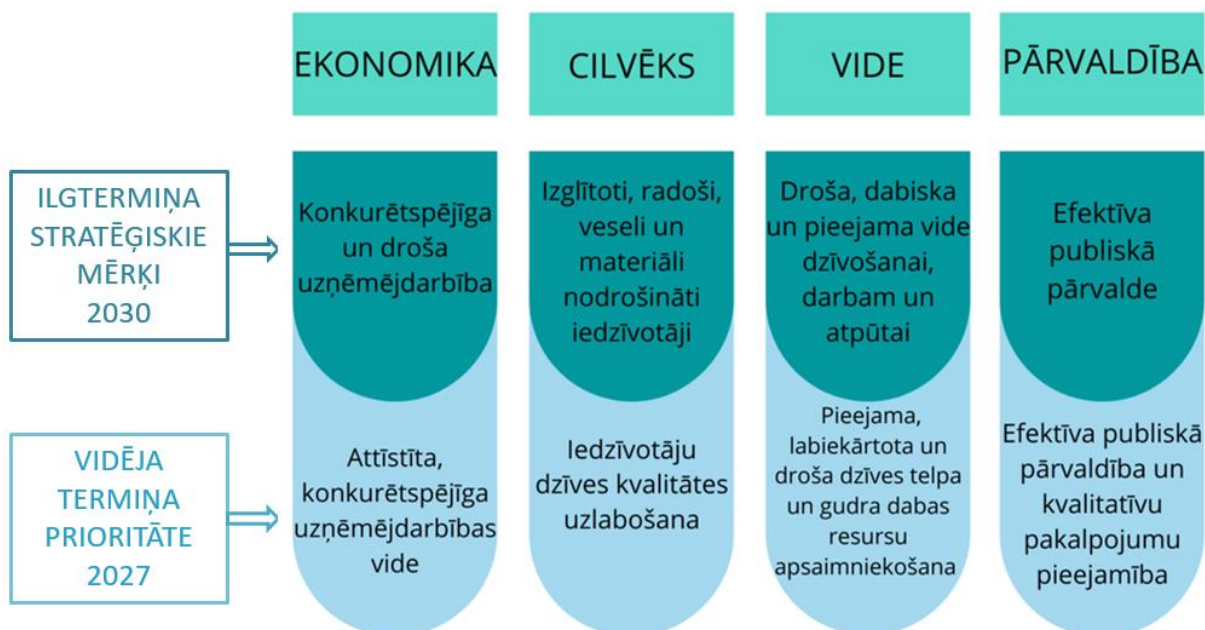
## 2. STRATĒGISKIE UZSTĀDĪJUMI

Alūksnes novadam līdz 2027. gadam attīstības priekšplānā izvirzītas četras vidējā termiņa attīstības prioritātes, kuras noteiktas, ņemot vērā novada šā brīža attīstības virzienu, iedzīvotāju aptaujas rezultātus, darba grupu priekšlikumus. Ņemti vērā attīstības plānošanas pēctecības un saskaņotības principi ar citiem plānošanas dokumentiem. Noteiktās prioritātes ir savstarpēji saistītas, tās ir pamats turpmākajiem rīcības virzieniem, no kuriem izriet uzdevumi to realizēšanai. Līdz 2027. gadam ir noteikts 19 rīcības virzieni un, to realizēšanai, izvirzīti 60 uzdevumi, kas parādīti attīstības programmas stratēģiskajā matricā (skatīt 1. pielikumu). Visi rīcības virzieni un uzdevumi (skatīt stratēģisko matricu) ir vienlīdz svarīgi sabalansētai un ilgtspējīgai novada attīstībai. Šie izvirzītie uzdevumi ir pamats Rīcības plānam un Investīciju plānam.

EKONOMIKA	VTP.1. Attīstīta, konkurētspējīga uzņēmējdarbības vide
	RV.1.1. Pilnveidot uzņēmējdarbības vidi novadā RV.1.2. Rosināt ilgtspējīgu tautsaimniecības modeļu un digitālo risinājumu ieviešanu RV.1.3. Pilnvērtīgi izmantot tūrisma potenciālu
CILVĒKS	VTP.2. Iedzīvotāju dzīves kvalitātes uzlabošana
	RV.2.1. Nodrošināt vienlīdzīgas iespējas brīvā laika pavadīšanai ikvienam iedzīvotājam
	RV.2.2. Nodrošināt kvalitatīvu, daudzveidīgu veselības aprūpes un sociālās palīdzības pieejamību
	RV.2.3. Sekmēt sporta un veselīga dzīvesveida attīstību
	RV.2.4. Nodrošināt mūsdienīgu, kvalitatīvu, izglītības piedāvājumu
	RV.2.5. Veidot ilgtspējīgu un efektīvu izglītības sistēmas un resursu pārvaldīšanu
	RV.2.6. Sniegt atbalstu ikviena izaugsmei RV.2.7. Attīstīt kvalitatīvu un daudzveidīgu kultūras pakalpojumu
VIDE	VTP.3. Pieejama, labiekārtota un droša dzīves telpa un gudra dabas resursu apsaimniekošana
	RV.3.1. Veicināt pielāgošanos klimata pārmaiņām
	RV.3.2. Uzlabot sasniedzamību un mobilitātes iespējas
	RV.3.3. Nodrošināt sakārtotas un pieejamas publiskās infrastruktūras un vides veidošanos un uzturēšanu novadā
	RV.3.4. Nodrošināt jaunu mājokļu pieejamību
	RV.3.5. Nodrošināt atbalsta pieejamību ģimenēm RV.3.6. Attīstīt kultūrvides pieejamību novadā
PĀRVALDĪBA	VTP.4. Efektīva publiskā pārvaldība un kvalitatīvu pakalpojumu pieejamība
	RV.4.1. Paaugstināt pašvaldības pārvaldības efektivitāti
	RV.4.2. Nodrošināt iedzīvotājus ar kvalitatīviem un pieejamiem pakalpojumiem RV.4.3. Uzlabot sabiedrības līdzdalību lēmumu pieņemšanā un stiprināt piederības sajūtu

Alūksnes novada ilgtermiņa attīstības virzieni noteikti Alūksnes novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2012.-2030. gadam, izvirzot stratēģiskos mērķus un ilgtermiņa prioritātes,

kā arī telpiskās attīstības perspektīvu. Izvirzītie stratēģiskie mērķi, ilgtermiņa prioritātes un attīstības programmā noteiktās vidējā termiņa prioritātes ir savā starpā sasaistītas, kopā skatāmas, uz Alūksnes novada attīstību tēmētas vadlīnijas.



*Tabula 2.1. Vidējā termiņa prioritāšu sasaiste ar stratēģiskajiem mērķiem*

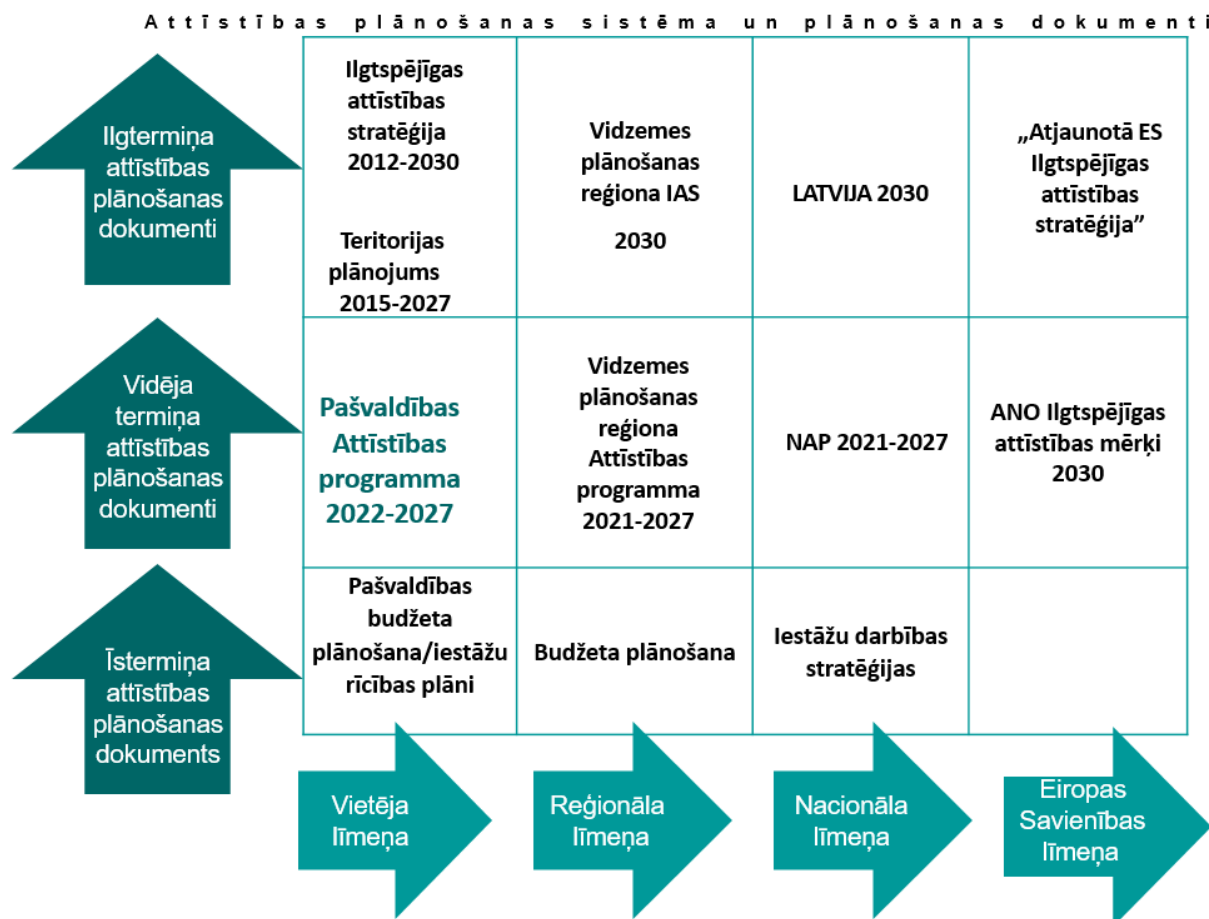
#### Vidējā termiņa prioritāšu sasaiste ar ilgtermiņa prioritātēm

	<b>Vidējā termiņa prioritātes</b> (noteiktas attīstības programmā)	<b>Ilgtermiņa prioritātes</b> (noteiktas Alūksnes novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2012.-2030. gadam)
VTP.1.	Attīstīta, konkurētspējīga uzņēmējdarbības vide	Ieguldījumi uzņēmējdarbības veicināšanai
VTP.2.	Iedzīvotāju dzīves kvalitātes uzlabošana	Ieguldījumi uzņēmējdarbības veicināšanai Konkurētspējīgas izglītības un pievilcīgas dzīves, darba un atpūtas vides veidošana
VTP.3.	Pieejama, labiekārtota un droša dzīves telpa un gudra dabas resursu apsaimniekošana	Inovatīvs, racionāls energoresursu lietojums un energoefektivitātes paaugstināšana Konkurētspējīgas izglītības un pievilcīgas dzīves, darba un atpūtas vides veidošana
VTP.4.	Efektīva publiskā pārvaldība un kvalitatīvu pakalpojumu pieejamība	Konkurētspējīgas izglītības un pievilcīgas dzīves, darba un atpūtas vides veidošana Efektīva publiskā pārvalde

*Tabula 2.2. Vidējā termiņa prioritāšu sasaiste ar ilgtermiņa prioritātēm*

### 3. ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS SASAISTE AR CITIEM PLĀNOŠANAS DOKUMENTIEM

Šajā nodaļā apskatīti augstāka līmeņa plānošanas dokumenti, to svarīgākie nosacījumi un ieteikumi, kas jāņem vērā izstrādājot Alūksnes novada attīstības programmu 2022.-2027. gadam. Alūksnes novada vidēja termiņa stratēģiskie uzstādījumi atbilst nacionāla un reģionāla līmeņa stratēģiskajiem uzstādījumiem.



Latvijas nacionālais attīstības plāns 2021.-2027. gadam (turpmāk – NAP2027) ir galvenais valsts vidēja termiņa attīstības plānošanas dokuments Latvijā. Tas izstrādāts, īstenojot Latvijas Ilgtspējīgas attīstības stratēģiju līdz 2030.gadam (turpmāk – Latvija2030) un ANO Ilgtspējīgas attīstības mērķus. NAP 2027 stratēģiskie mērķi :

1. Vienlīdzīgas iespējas,
2. Produktivitāte un ienākumi,
3. Sociālā uzticēšanās,
4. Reģionālā attīstība.

Alūksnes novada vidēja termiņa prioritāšu saskaņotību ar NAP2027 var aplūkot zemāk ievietotajā tabulā.

<b>NAP2027 izvirzītās prioritātes</b>	<b>Saistītās Alūksnes novada attīstības programmā izvirzītās vidējā termiņa prioritātes</b>	
Stipras ģimenes, veseli un aktīvi cilvēki	VTP.2.	Iedzīvotāju dzīves kvalitātes uzlabošana



	VTP.3.	Pieejama, labiekārtota un droša dzīves telpa un gudra dabas resursu apsaimniekošana
Zināšanas un prasmes personības un valsts izaugsmei	VTP.1.	Attīstīta, konkurētspējīga uzņēmējdarbība vide
	VTP.2.	Iedzīvotāju dzīves kvalitātes uzlabošana
	VTP.4.	Efektīva publiskā pārvaldība un kvalitatīvu pakalpojumu pieejamība

Uzņēmumu konkurētspēja un materiālā labklājība	VTP.1.	Attīstīta, konkurētspējīga uzņēmējdarbība vide
Kvalitatīva dzīves vide un teritoriju attīstība	VTP.3.	Pieejama, labiekārtota un droša dzīves telpa un gudra dabas resursu apsaimniekošana
	VTP.4.	Efektīva publiskā pārvaldība un kvalitatīvu pakalpojumu pieejamība
Kultūra un sports aktīvai un pilnvērtīgai dzīvei	VTP.2.	Iedzīvotāju dzīves kvalitātes uzlabošana
	VTP.3.	Pieejama, labiekārtota un droša dzīves telpa un gudra dabas resursu apsaimniekošana
Vienota, droša un atvērta sabiedrība	VTP.3.	Pieejama, labiekārtota un droša dzīves telpa un gudra dabas resursu apsaimniekošana
	VTP.4.	Efektīva publiskā pārvaldība un kvalitatīvu pakalpojumu pieejamība

**Tabula 3.1. Alūksnes novada attīstības programmas vidējā termiņa prioritāšu sasaiste ar NAP2027 prioritātēm**

Vidzemes plānošanas reģiona attīstības programma 2021.-2027. gadam ir reģionāla līmeņa vidēja termiņa teritorijas attīstības plānošanas dokuments. Šis dokuments nosaka reģiona vidēja termiņa attīstības prioritātes, sasniedzamos rīcības mērķus, kas jāņem vērā arī Vidzemes plānošanas reģionā esošajām pašvaldībām, izstrādājot savas attīstības programmas. Vidzemes plānošanas reģiona stratēģiskais mērķis ir sekmēt līdzsvarotu reģiona sociālo, ekonomisko un teritoriālo attīstību, īstenojot uz elastīgumu vērstu integrētu starpsektoru attīstības politiku, kas nodrošina reģiona ekonomisko un teritoriālo priekšrocību izmantošanu iedzīvotāju labklājības un drošumspējas palielināšanai. Stratēģiskie virzieni (Mērķi 2030):

1. CILVĒKS – uzlabot Vidzemes reģiona iedzīvotāju rīcībspējas un dzīves kvalitāti;
2. EKONOMIKA – palielināt Vidzemes reģiona ekonomisko vērtību, uzlabojot uzņēmējdarbības vidi un paaugstinot ekonomisko ilgtspēju;
3. TERITORIJA – uzlabot Vidzemes reģiona sasniedzamību, pieejamību un pievilcību.

Alūksnes novada vidēja termiņa prioritāšu saskaņotību ar Vidzemes plānošanas reģiona attīstības programmas 2021.-2027. gadam (2. redakciju), var aplūkot zemāk ievietotajā tabulā.

<b>Vidzemes plānošanas reģiona attīstības programmas 2021.-2027. gadam (2.redakcija) noteiktās vidēja termiņa prioritātes</b>	<b>Saistītās Alūksnes novada attīstības programmā izvirzītās vidēja termiņa prioritātes</b>
---	---

T1.	Dabas kapitāls	VTP.3.	Pieejama, labiekārtota un droša dzīves telpa un gudra dabas resursu apsaimniekošana
T2.	Dabas un kultūras mantojums	VTP.1.	Attīstīta, konkurētspējīga uzņēmējdarbība vide

		VTP.3.	Pieejama, labiekārtota un droša dzīves telpa un gudra dabas resursu apsaimniekošana
C1.	Pieejama izglītība	VTP.2.	Iedzīvotāju dzīves kvalitātes uzlabošana
C2.	Droša, iekļaujoša un vesela sabiedrība	VTP.2.	Iedzīvotāju dzīves kvalitātes uzlabošana
		VTP.3.	Pieejama, labiekārtota un droša dzīves telpa un gudra dabas resursu apsaimniekošana
C3.	Kvalitatīvi un pieejami sociālie pakalpojumi	VTP.2.	Iedzīvotāju dzīves kvalitātes uzlabošana
		VTP.3.	Pieejama, labiekārtota un droša dzīves telpa un gudra dabas resursu apsaimniekošana
T3.	Mobilitāte un sasniedzamība	VTP.3.	Pieejama, labiekārtota un droša dzīves telpa un gudra dabas resursu apsaimniekošana
T4.	Identitāte un spēcīgas kopienas	VTP.1.	Attīstīta, konkurētspējīga uzņēmējdarbība vide
		VTP.4.	Efektīva publiskā pārvaldība un kvalitatīvu pakalpojumu pieejamība
T5.	Ilgtspējīga dzīves vide un mājokļi	VTP.3.	Pieejama, labiekārtota un droša dzīves telpa un gudra dabas resursu apsaimniekošana
E1.	Inovācijas, zinātne un attīstība	VTP.1.	Attīstīta, konkurētspējīga uzņēmējdarbība vide
E2.	Industrijas pārveide	VTP.1.	Attīstīta, konkurētspējīga uzņēmējdarbība vide
E3.	Aprites un bioekonomika	VTP.1.	Attīstīta, konkurētspējīga uzņēmējdarbība vide
E4.	Efektīva un tīra enerģija	VTP.3.	Pieejama, labiekārtota un droša dzīves telpa un gudra dabas resursu apsaimniekošana
P1.	Sadarbība un pilsoniskā līdzdalība	VTP.4.	Efektīva publiskā pārvaldība un kvalitatīvu pakalpojumu pieejamība
P2.	Klimatneitralitāte un pielāgošanās	VTP.3.	Pieejama, labiekārtota un droša dzīves telpa un gudra dabas resursu apsaimniekošana
P3.	Digitalizācija	VTP.4.	Efektīva publiskā pārvaldība un kvalitatīvu pakalpojumu pieejamība

**Tabula 3.2. Attīstības programmas vidēja termiņa prioritāšu sasaiste ar Vidzemes plānošanas reģiona attīstības programmas 2021.-2027. gadam (2.redakcija)**

## 4. SADARBĪBA AR KAIMIŅU PAŠVALDĪBĀM

Izstrādājot Alūksnes novada attīstības programmu 2022.-2027. gadam ir ņemti vērā blakus novadu attīstības programmas. Izstrādes laikā no blakus novadiem ir saņemtas vēstules, aktualizējot novadu kopīgās attīstības intereses.

Pamatojoties uz reģionālo reformu, Smiltenes un Balvu novadiem attīstības plānošanas dokumenti ir izstrādes stadijā, tādēļ Alūksnes novada attīstības programmas izstrādes procesā ir ņemti vērā uz doto brīdi spēkā esošie blakus novadu attīstības dokumenti. Saskaņā ar Gulbenes novada attīstības programmu 2018.-2024. gadam, jāturpina sadarbība kopīgi apsaimniekojamajās teritorijās, kā ezeri un upes, kopēju ceļu un šaursliežu dzelzceļa apsaimniekošanā.

Funkcionālās saites ar blakus novadiem esošajās/plānotajās sadarbībās:

1. kvalitatīvas infrastruktūras attīstīšana pierobežā – Balvu novads;
2. reģionālo, starpreģionālo, vietējo autoceļu savienojamības un mobilitātes uzlabošana- Balvu novads, Gulbenes novads, Smiltenes novads;
3. uzņēmējdarbības vides uzlabošana – Balvu novads, Gulbenes novads, Smiltenes novads;
4. kvalitatīvas izglītības pieejamība – Gulbenes novads, Smiltenes novads;
5. tūrisma attīstība, dabas teritoriju apsaimniekošana - Balvu novads, Gulbenes novads, Smiltenes novads.

Izstrādājot Attīstības programmu, vērtēta arī iespējamā sadarbība ar kaimiņu novadu pašvaldībām:

1. Balvu novads (23.07.2021. iesniegums Nr. ANP/1-36/21/2382):
  - 1.1. dabas aizsardzības teritoriju, t.sk. purvu, virszemes ūdeņu, dabas daudzveidības saglabāšana, dabas resursu saudzīga izmantošana un apsaimniekošana;
  - 1.2. teritoriju, kas saistītas ar dabas vērtību un ainavu daudzveidības saglabāšanu un izkopšanu, attīstība, iekļaujot tās vienotā ekotūrisma piedāvājumā;
  - 1.3. robežkontroles punkta “Vientuļi” pilnvērtīgas darbības aktualizēšana, atjaunojot un nodrošinot pilnu muitas pakalpojumu (t.sk. arī veterinārās muitas) sniegšanu un veicinot kvalitatīvus ceļu infrastruktūras savstarpējos savienojumus virzienā uz pierobežu;
  - 1.4. reģionālo, starpreģionālo, vietējo autoceļu savienojamības un mobilitātes uzlabošana:
    - 1.4.1. Balvu novada pašvaldība ieinteresēta veicināt ceļu projektu “Austrumu stīga” un “Ziemeļu stīga” intensīvu attīstības turpināšanu,
    - 1.4.2. tūrisma infrastruktūras (stāvvietas, skatu vietas, norādes utt.) koordinēta izveide autoceļu tuvumā,
    - 1.4.3. novadu iedzīvotāju mobilitātes paaugstināšana izveidojot veloceļu tīklu, garantējot gājēju un velosipēdistu drošību un nodrošinot alternatīvas pārvietošanās iespējas;
  - 1.5. atbalsts uzņēmējdarbības vides uzlabošanā:
    - 1.5.1. ekonomiskās sadarbības attīstība, iesaistot Balvu pašvaldības iestādi “Ziemeļlatgales biznesa un tūrisma centrs”,

- 1.5.2. sadarbības projektu īstenošana uzņēmējdarbības veicināšanai, t.sk. sadarbība tūrisma teritoriju ilgtspējības nodrošināšanā, daudzveidīgu tūrisma pakalpojumu ar augstu pievienoto attīstība;
- 1.6. sadarbība kultūras mantojuma saglabāšanā:
  - 1.6.1. kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšana, īstenojot sadarbības projektus un piesaistot ārējos finanšu resursus,
  - 1.6.2. sadarbība novadiem nozīmīgu un augstvērtīgu kultūras pasākumu veidošanā;
- 1.7. sadarbība sporta un izglītības, t.sk. mūžizglītības, jomu piedāvājumu attīstībā.
- 2. Gulbenes novads (19.08.2021. iesniegums Nr. ANP/1-36/21/2693):  
jau esošo sadarbību tūrisma attīstības jomā, izglītības, pakalpojumu un transporta pieejamības jomās turpināšana un jaunu sadarbības iespēju veidošana.
- 3. Smiltenes novads (23.08.2021. iesniegums Nr. ANP/1-36/21/2722):
  - 3.1. izglītības jautājumu risināšana;
  - 3.2. veselības aprūpes joma;
  - 3.3. sociālo pakalpojumu joma;
  - 3.4. transporta infrastruktūras attīstība;
  - 3.5. sabiedriskā transporta maršrutu organizēšana;
  - 3.6. sports, kultūras attīstība un brīvā laika pavadīšana;
  - 3.7. vides aizsardzība un atkritumu apsaimniekošana;
  - 3.8. citas jomas, kurās nākotnē var rasties iespēja sadarboties.
- 4. Kvalitatīvas infrastruktūras attīstīšana pierobežā – Balvu novads.
- 5. Reģionālo, starpreģionālo, vietējo autoceļu savienojamības un mobilitātes uzlabošana - Balvu novads, Gulbenes novads, Smiltenes novads.
- 6. Uzņēmējdarbības vides uzlabošana – Balvu novads, Gulbenes novads, Smiltenes novads;
- 7. Kvalitatīvas izglītības pieejamība – Gulbenes novads, Smiltenes novads.

## 5. SABIEDRĪBAS LĪDZDALĪBA

Lai apzinātu un apkopotu Alūksnes novada iedzīvotāju viedokli un ieteikumus Alūksnes novada attīstības programmas 2022.-2027. gadam izstrādei, tika veikti dažādi sabiedrības iesaistes pasākumi:

1. Paziņojums par Attīstības programmas 2021.-2027. gadam izstrādes uzsākšanu. Publicēts pašvaldības interneta vietnē [ww.aluksne.lv](http://ww.aluksne.lv) un pašvaldības informatīvajā izdevumā "Alūksnes Novada Vēstis".
2. Veikta Alūksnes novada iedzīvotāju aptauja laika posmā no 2021. gada 5. augusta līdz 10. septembrim.  
Aptaujas anketa tika publicēta pašvaldības interneta vietnē [www.aluksne.lv](http://www.aluksne.lv) un pieejama drukātā veidā Valsts un pašvaldības vienotajā klientu apkalpošanas centrā Alūksnē, pagastu pārvaldēs un novada bibliotēkās. Aptaujas mērķis bija iegūt iedzīvotāju viedokli un vērtējumu par pašvaldības darbu iepriekšējā plānošanas periodā, apzināt primārās vajadzības un saņemt ieteikumus nākošajam plānošanas periodam.  
Aptaujas rezultātu apkopojums 2. pielikumā.
3. Izstrādājot pašreizējās situācijas analīzi un definējot stratēģiskos mērķus, tika organizētas 9 tematiskās darba grupas iedzīvotājiem un attiecīgo jomu speciālistiem. Tematiskās darba grupas tika organizētas laika posmā no 2021. gada 19. maija līdz 17. augustam. Deviņās darba grupās kopā piedalījās 224 dalībnieki.

Tika organizētas šādas tematiskās darba grupas:

- 19.05.2021. – Uzņēmējdarbības attīstības jautājumu tematiskā darba grupa
- 15.06.2021. – Vides jautājumu attīstības darba grupa
- 20.07.2021. – Sporta, jaunatnes un atbalsta ģimenēm ar bērniem jautājumu darba grupa
- 21.07.2021. – Lauku attīstības jautājumu darba grupa
- 22.07.2021. – Kultūras un kultūrvēsturiskā mantojuma attīstības jautājumu darba grupa
- 27.07.2021. – Infrastruktūras un sabiedrisko pakalpojumu attīstības jautājumu darba grupa
- 28.07.2021. – Sociālās palīdzības un veselības aprūpes jautājumu darba grupa
- 11.08.2021. – Izglītības attīstības jautājumu darba grupa
- 17.08.2021. – Pārvaldības, pašvaldības pakalpojumu, iedzīvotāju iesaistes un speciālistu piesaistes jautājumu darba grupa

Ar pilnu tematisko darba grupu rezultātu kopsavilkumu var iepazīties [www.aluksne.lv](http://www.aluksne.lv).

4. Investīciju projektu un veicamo darbību identificēšanai par pamatu tika izmantotas darba grupās paustās prioritārās projektu idejas un darbības, kā arī pašvaldības ietvaros sagatavotā informācija par prioritārajiem investīciju projektiem un darbībām.

## 6. ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBA

Attīstības programmas uzraudzības mērķis ir nodrošināt iespēju izvērtēt teritorijas attīstību, kas palīdz sekot līdzi tam, vai norisinās virzība uz stratēģisko uzstādījumu sasniegšanu. Par Alūksnes novada attīstības programmas 2022.-2027. gadam īstenošanas uzraudzības kārtību un tās ieviešanu atbildīga ir Alūksnes novada pašvaldības administrācijas Plānošanas un attīstības nodaļa un novada domes Tautsaimniecības komiteja. Attīstības programmas īstenošanas uzraudzības procesā aktīvi iesaistītas Alūksnes novada pašvaldības nodaļas, iestādes un aģentūras. Visas iesaistītās puses katra gada nogalē (vai pēc nepieciešamības) nodrošina informāciju par rīcību izpildi un nepieciešamajiem datiem, kas nepieciešami sekmīgai īstenošanas uzraudzībai. Jābūt skaidram lomu sadalījumam, kā arī visām ieviešanas procesā iesaistītajām pusēm jābūt informētām par ieviešanas un uzraudzības procesu.

### 6.1. Uzraudzības rādītāji

**Teritorijas attīstības rādītāji** ir nozīmīgākie ilgtermiņā sasniedzamie mērķi, kas noteikti Alūksnes novada pašvaldības ilgtermiņā īstenojamās attīstības stratēģijā:

Rādītājs	Bāzes gads	Bāzes indikators	Vidējā termiņa sasniedzamais rezultāts 2027. gadā	Ilgtermiņā sasniedzamais rezultāts 2030. gadā	Avots
Iedzīvotāju skaits	2021.	13 861	ne mazāk par 13 500	>18 806	Centrālā statistikas pārvalde
Iedzīvotāju blīvums uz 1km <sup>2</sup>	2020.	8	10	<11,1	Centrālā statistikas pārvalde
Iedzīvotāju ienākuma nodokļa ieņēmumi pašvaldības budžetā uz 1 iedzīvotāju	2019.	452	550	>260	Alūksnes novada pašvaldība
Bezdarba līmenis %	2020.	8,9%	mazāk par 7%	<10,0	Nodarbinātības valsts aģentūra
Ekonomiski aktīvo uzņēmumu skaits novadā	2019.	1 241	1326	>1 200	Centrālā statistikas pārvalde
Teritorijas attīstības indekss	2019.	-0,530	-0,500	palielinājums	Valsts reģionālās attīstības aģentūra

**Politikas rezultātu rādītāji** tiek noteikti Alūksnes novada vidēja termiņa prioritātēm 2022.-2027.gadam: VTP1 Attīstīta, konkurētspējīga uzņēmējdarbība vide, VTP2 Iedzīvotāju dzīves kvalitātes uzlabošana, VTP3 Pieejama, labiekārtota un droša dzīves telpa un gudra dabas resursu apsaimniekošana, VTP4 Efektīva publiskā pārvaldība un kvalitatīvu pakalpojumu pieejamība.

Politikas rezultātu rādītāji tiek balstīti iedzīvotāju aptaujās, novērtējot respondentu apmierinātību ar dažādu jomu pieejamību un kvalitāti. Aptaujā piedalījās 318 respondenti. Lai 2024.gadā un 2027.gadā veicamo aptauju rezultāti būtu salīdzināmi, vēlams nodrošināt tik pat lielu respondentu aktivitāti (vai vismaz līdzīgu) un novērtēt tās pašas jomas, nepieciešamības gadījumā ieviešot papildus rādītājus.

Nr. p.k.	Rādītājs	VTP	Bāzes indikators 2021. gadā	Vēlamais rādītājs 2024. gadā	Vēlamais rādītājs 2027. gadā
1.	Gājējiem paredzētā infrastruktūra	VTP3	63%	69%	↑
2.	Autotransportam paredzētā infrastruktūra	VTP3 VTP1	51%	60%	↑
3.	Kultūras, izklaides pasākumi	VTP2	64%	70%	↑
4.	Kultūras iestāžu (bibliotēku, muzeju) pakalpojumi	VTP2	78%	80%	↑
5.	Sporta pasākumi	VTP2	39%	45%	↑
6.	Sporta infrastruktūra	VTP2	25%	37%	↑
7.	Sociālie pakalpojumi un palīdzība	VTP2 VTP3	38%	34%	↑
8.	Veselības aprūpe	VTP2	58%	65%	↑
9.	Pirmsskolas izglītības pakalpojumi	VTP2	37%	40%	↑
10.	Vispārējās izglītības pakalpojumi	VTP2	41%	45%	↑
11.	Mūžizglītība	VTP2	28%	32%	↑
12.	Mājokļi, to apsaimniekošana	VTP3 VTP4	25%	35%	↑
13.	Centralizētā ūdensapgāde un kanalizācija	VTP3 VTP4	49%	54%	↑
14.	Centralizētā siltumapgāde	VTP3 VTP4	29%	34%	↑
15.	Atkritumu apsaimniekošana	VTP4	72%	75%	↑
16.	Uzņēmējdarbības vides attīstība	VTP1	36%	42%	↑
17.	Darbs ar jauniešiem	VTP1 VTP2	36%	40%	↑
18.	Apkārtējās vides sakoptība	VTP3	85%	80%	↑
19.	Tūrisma iespējas, to veicināšana	VTP1	65%	70%	↑













## 6.2. Uzraudzības pārskats

Alūksnes novada attīstības programmas 2022.–2027.gadam īstenošanas uzraudzības sistēmas gala rezultāts būs ikgadējs ziņojums par Alūksnes novada attīstības programmas 2022.–2027. gadam īstenošanu, kuru izstrādi veic vienlaicīgi ar Alūksnes novada pašvaldības ikgadējo publisko pārskatu un iekļauj tajā.






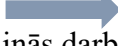
Ziņojumā būs jāietver šāda attīstības programmas progresa analīze:

1. Veiktās darbības stratēģisko virzienu, vidēja termiņa prioritāšu un uzdevumu sasniegšanas virzienā;
2. Noteikto darbības rādītāju izpildes progresu un konstatētās novirzes no plānotā un to skaidrojums.

3. Attīstības progresa un rezultatīvo rādītāju izmaiņu secinājumi un ieteikumi turpmākajai darbībai.

Rādītājs (gada griezumā)	Bāzes gads	Bāzes vērtība	Vidējā termiņa sasniedzamais rezultāts 2027.gadā	Avots
<b>VTP.1. Attīstīta, konkurētspējīga uzņēmējdarbības vide</b>				
Ekonomiski aktīvo uzņēmumu (statistikas vienību) skaits Alūksnes novadā	2020.	1324	 rezultatīvie rādītāji turpina kāpt vai nekrītas	LURSOFT
Reģistrēto uzņēmumu skaits Alūksnes novadā	2020.	1511	 rezultatīvie rādītāji turpina kāpt vai nekrītas	LURSOFT
Bezdarbnieku skaits	2020.	756		Alūksnes novada pašvaldība
Bezdarba līmenis	2020.	8,9		Alūksnes novada pašvaldība
IIN uz 1 iedzīvotāju, EUR	2020.	452		Alūksnes novada pašvaldība
<b>VTP.2. Iedzīvotāju dzīves kvalitātes uzlabošana</b>				
Alternatīvo sociālo pakalpojumu saņēmēju skaits	2020	103	 pakalpojuma pieejamība visiem	Alūksnes novada pašvaldība
Sociālās palīdzības pabalstu saņēmēju skaits	2020.	857		Alūksnes novada pašvaldība
Klientu lietu skaits, kuriem sniegts sociālā darba pakalpojums	2020.	581	 pakalpojuma pieejamība visiem	Alūksnes novada pašvaldība
12.klašu vidējais vērtējums Valsts pārbaudes darbos	2019./2020.m.g.	56%	 rezultatīvie rādītāji turpina kāpt vai nekrītas	Alūksnes novada izglītības pārvalde
9.klašu vidējais vērtējums Valsts pārbaudes darbos	2018./2019.m.g.	6		Alūksnes novada izglītības pārvalde
ABJSS audzēkņu skaits	2020.	428		Alūksnes novada izglītības pārvalde
Kultūras pasākumu skaits	2019.	836		Alūksnes novada pašvaldība



Kultūras pasākumu apmeklētāju skaits	2019.	89 988		Alūksnes novada pašvaldība
<b>VTP.3. Pieejama, labiekārtota un droša dzīves telpa un gudra dabas resursu apsaimniekošana</b>				
Izglītības iestāžu ēku siltumenerģijas patēriņš, kWh/m <sup>2</sup>	2019.	79,90	 rādījumi nepalielinās	Alūksnes novada pašvaldība
Kanalizācijas tīkla garums novadā, km	2021	104 102		SIA "Rūpe"
<b>VTP.4. Efektīva publiskā pārvaldība un kvalitatīvu pakalpojumu pieejamība</b>				
Teritorijas attīstības indekss	2020.	-0,312		VRAA
Iedzīvotāju skaits (gada sākumā)	2021.	13861		CSP
Demogrāfiskā slodze	2021.	622	 palielinās darbības vecuma iedzīvotāju skaits	CSP

Attīstības programmas izstrādes procesā ir veikts Alūksnes novada vidēja termiņa prioritāšu izvērtējums par Alūksnes novada attīstības programmas 2011.-2017. gadam īstenošanu. Uzraudzības pārskats pievienots 3. pielikumā.

### 6.3. Dokumenta aktualizācijas process

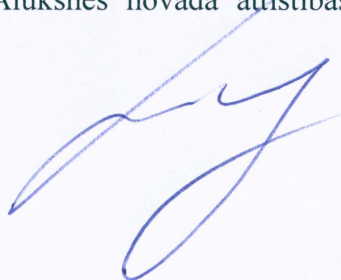
Attīstības programmas darbības termiņš ir 5 gadi. Pamatojoties uz attīstības programmas ikgadējo uzraudzības ziņojumu un kārtējam gadam apstiprināto budžetu, ne retāk kā reizi gadā ir nepieciešams ar domes lēmumu aktualizēt attīstības programmas Rīcības plānu un Investīciju plānu. Īstenojot Rīcības plāna un Investīciju plāna aktualizāciju, pašvaldības uzdevums nepieciešamības gadījumā ir veikt alternatīvu risinājumu analīzi, nodrošinot ekonomiski pamatotu un efektīvu risinājumu īstenošanu izvirzīto uzdevumu izpildē.

Būtisku izmaiņu gadījumā, arī lemt par attīstības programmas Stratēģiskās daļas aktualizēšanas nepieciešamību. Attīstības programmas aktualizācijas rezultātā, neatkarīgi no tā, kurā attīstības programmas ieviešanas gadā tā tiek veikta, netiek mainīts attīstības programmas gala termiņš.

## PAR STRATĒGISKĀ IETEKMES UZ VIDI NOVĒRTĒJUMU

Vides pārraudzības valsts birojs 17.09.2020. lēmumā Nr.4-02/55 "Par stratēģiskā ietekmes uz vidi novērtējuma nepiemērošanai" pieņem lēmumu nepiemērot stratēģiskā ietekmes uz vidi novērtējuma procedūru Alūksnes novada attīstības programmai 2022.-2027.gadam.

Domes priekšsēdētājs



Dz.ADLERS

<b>ALŪKSNES NOVADA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS 2022.-2027.GADAM STRATĒGISKĀ MATRICA</b>			
<b>Prioritātes 2030</b>	<b>Prioritātes 2027</b>	<b>Rīcības virzieni 2027</b>	<b>Uzdevumi 2027</b>
<b>Stratēģiskais virziens: EKONOMIKA</b>			
<b>IAP.1. Konkurētspējīga un droša uzņēmējdarbība</b>	VTP.1. Attīstīta, konkurētspējīga uzņēmējdarbības vide	RV.1. 1. Pilnveidot uzņēmējdarbības vidi novadā	U.1.1. Pilnveidot pašvaldības uzņēmējdarbības atbalsta mehānismus
			U.1.2. Atbalstīt un rosināt jaunu uzņēmumu veidošanos vai esošu ienākšanu novadā
			U.1.3. Sekmēt jauniešu uzņēmējspēju veidošanos un iesaisti nodarbinātībā
			U.1.4. Veicināt atpazīstamību un identitātes veidošanos, sekmēt uzņēmēju savstarpēju sadarbību
			U.1.5. Attīstīt uzņēmējdarbības veicināšanai nepieciešamo infrastruktūru
		RV.1. 2. Rosināt ilgtspējīgu tautsaimniecības modeļu un digitālo risinājumu ieviešanu	U.1.6. Sekmēt digitālo risinājumu izmantošanu
			U.1.7. Rosināt aprites ekonomikas principu ieviešanu uzņēmējdarbībā
			U.1.8. Veicināt sociālās uzņēmējdarbības attīstību
		RV.1.3. Pilnvērtīgi izmantot tūrisma potenciālu	U.1.9. Stiprināt pašvaldības sadarbību ar uzņēmējiem un citām iesaistītajām pusēm
			U.1.10. Dažādot tūrisma piedāvājumu, attīstot veidojot papildinošus rekreācijas, labjūtes un ilgtspējīga tūrisma virzienus

Stratēģiskais virziens: CILVĒKS			
<b>IAP.2. Izglītoti radoši, veseli un materiāli nodrošināti iedzīvotāji</b>	VTP.2. Iedzīvotāju dzīves kvalitātes uzlabošana	RV.2.1. Nodrošināt vienlīdzīgas iespējas brīvā laika pavadīšanai ikvienam iedzīvotājam	U.2.1. Nodrošināt veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumu pieejamību
			U.2.2. Veicināt saturīgu un aktīvu brīvā laika pavadīšanas iespēju pieejamību
		RV.2.2. Nodrošināt kvalitatīvu, daudzveidīgu veselības aprūpes un sociālās palīdzības pieejamību	U.2.3. Sniegt atbalstu mūsdienīgas veselības aprūpes infrastruktūras un medicīnas tehnoloģiju nodrošināšanā
			U.2.4. Nodrošināt pamatvajadzībām atbilstošu sociālo palīdzību un uzlabot tās pieejamību
		RV.2.3. Sekmēt sporta un veselīga dzīvesveida attīstību	U.2.5. Uzlabot un attīstīt sporta un aktīvās atpūtas infrastruktūru, aprīkojumu un pieejamību
			U.2.6. Sekmēt sabiedrības līdzdalību fizisko aktivitāšu un veselības veicināšanas pasākumu radīšanā un iesaisti tajos
			U.2.7. Atbalstīt sporta tradīciju saglabāšanu un jaunu tradīciju ieviešanu
			U.2.8. Veicināt jaunu talantu un augstu sasniegumu sporta attīstību
		RV.2.4. Nodrošināt mūsdienīgu, kvalitatīvu izglītības piedāvājumu	U.2.9. Stiprināt izglītības iestāžu nodrošinājumu ar mūsdienīgas un kvalitatīvas izglītības īstenošanai nepieciešamajiem resursiem, mācību vidi un infrastruktūru
			U.2.10. Nodrošināt pilnveidotā mācību satura un pieejas efektīvu īstenošanu
		RV.2.5. Veidot ilgtspējīgu un efektīvu izglītības sistēmas un resursu pārvaldīšanu	U.2.11. Pilnveidot izglītības sistēmas dalībnieku funkcijas un atbildību sistēmas efektīvai funkcionēšanai
			U.2.12. Stiprināt iestāžu vadības stratēģiskās un līderības kapacitāti pārmaiņu vadībā, "mācīšanās organizācijas" pieejas īstenošanā
			U.2.13. Veidot demogrāfiskajai situācijai un jaunā mācību satura ieviešanas prasībām atbilstošu izglītības iestāžu tīklu, lai katram izglītojamam nodrošinātu kvalitatīvas izglītības pieejamību

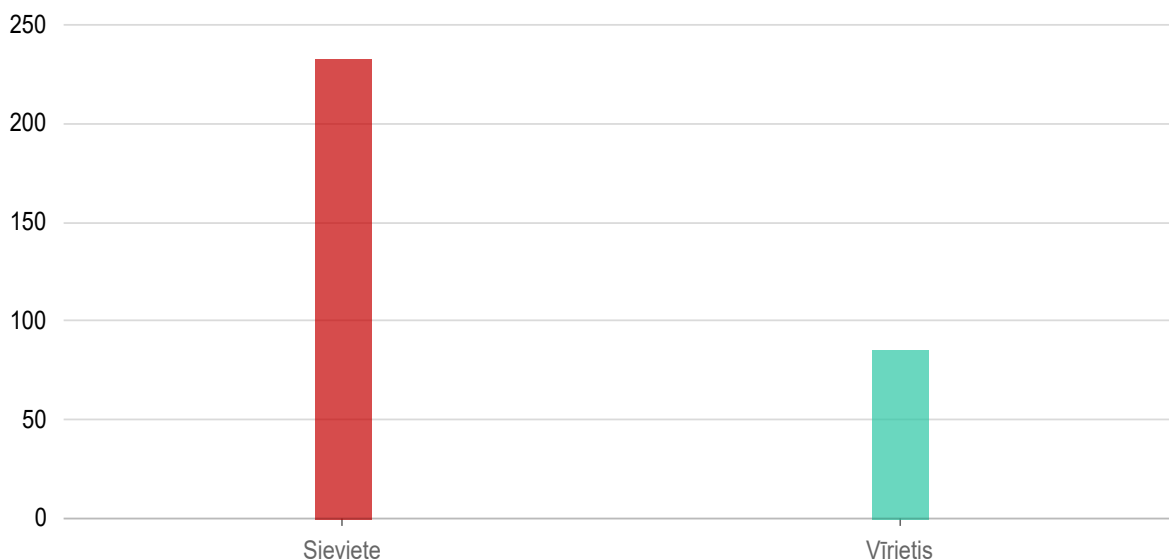
		RV.2.6. Sniegt atbalstu ikviena izaugsmei	<p>U.2.14. Nodrošināt ar augsti kvalificētiem, kompetentiem un uz izcilību orientētiem pedagogiem</p> <p>U.2.15. Palielināt pieaugušo izglītības piedāvājumu un sekmēt iedzīvotāju iesaisti</p> <p>U.2.16. Nodrošināt iekļaujošas izglītības pieeju visos izglītības līmeņos</p> <p>U.2.17. Attīstīt koordinētu, uz jauniešu vajadzībām balstītu jaunatnes darba tīklojumu un politiku</p> <p>U.2.18. Pilnveidot un īstenot neformālās izglītības programmas un aktivitātes atbilstoši jauniešu vecumam un interesēm</p> <p>U.2.19. Veicināt jauniešu izpratni iekļaujošas sabiedrības, psihoemocionālās un fiziskās veselības, kā arī vides jautājumos</p>
		RV.2.7. Attīstīt kvalitatīvu un daudzveidīgu kultūras pakalpojumu piedāvājumu	<p>U.2.20. Pilnveidot un dažādot pašvaldības kultūras iestāžu pakalpojumu un pasākumu klāstu</p> <p>U.2.21. Atbalstīt amatiermākslas darbību un veicināt attīstību</p> <p>U.2.22. Nodrošināt Dziesmu un deju svētku procesa un novada tradīciju noturību</p> <p>U.2.23. Atbalstīt nemateriālā kultūras mantojuma un kultūrvēsturiskā mantojuma vērtību un tradīciju saglabāšanu un pārmantojamību</p>
<b>Stratēģiskais virziens: VIDE</b>			
<b>IAP.3. Droša, dabiska un pieejama vide dzīvošanai, darbam un atpūtai</b>	VTP.3. Pieejama, labiekārtota un droša dzīves telpa un gudra dabas resursu apsaimniekošana	RV.3.1. Veicināt pielāgošanos klimata pārmaiņām	<p>U.3.1. Veicināt pašvaldības institūciju, iedzīvotāju un infrastruktūras pielāgošanos un izturēt spēju pret klimata pārmaiņu izraisītajiem riskiem</p> <p>U.3.2. Nodrošināt iedzīvotāju drošību un veselību dažādu klimata risku iestāšanās gadījumā</p> <p>U.3.3. Monitorēt, uzkrāt datus un apkopot informāciju par citiem identificētajiem klimata izmaiņu riskiem novadā</p>

		RV.3.2. Uzlabot sasniedzamību un mobilitātes iespējas	U.3.4. Uzlabot sasniedzamībai nepieciešamo infrastruktūru un mobilitātes iespējas
		RV.3.3. Nodrošināt sakārtotas un pieejamas publiskās infrastruktūras un vides veidošanos un uzturēšanu novadā	U.3.5. Attīstīt un labiekārtot publisko ārtelpu
			U.3.6. Uzturēt un uzlabot inženiertehnisko infrastruktūru novada teritorijā
			U.3.7. Veikt energoefektivitātes pasākumus
		RV.3.4. Nodrošināt jaunu mājokļu pieejamību	U.3.8. Attīstīt modernu dzīvojamo fondu
		RV.3.5. Nodrošināt atbalsta pieejamību ģimenēm	U.3.9. Veicināt un uzlabot atbalsta pasākumu pieejamību ģimenēm un bez vecāku gādības palikušiem bērniem un jauniešiem
			U.3.10. Radīt un attīstīt labvēlīgas vides un infrastruktūras pieejamību ģimenēm ar bērniem
			U.3.11. Veidot atbalsta sistēmu ģimenēm
		RV.3.6. Attīstīt kultūrvides pieejamību novadā	U.3.12. Attīstīt bibliotēkas infrastruktūru un pakalpojumus
			U.3.13. Attīstīt valsts akreditēto novada muzeju infrastruktūru un unikalitāti
			U.3.14. Nodrošināt līdzsvarotu kultūras iestāžu tīklu un pakalpojumu pieejamību katrā novada teritoriālajā vienībā
<b>Stratēģiskais virziens: PĀRVALDĪBA</b>			
<b>IAP.4. Efektīva publiskā pārvalde</b>	VTP.4. Efektīva publiskā pārvaldība un kvalitatīvu pakalpojumu pieejamība	RV.4.1. Paaugstināt pašvaldības pārvaldības efektivitāti	U.4.1. Paaugstināt darbinieku kvalifikācijas un kompetences atbilstoši mūsdienu prasībām
			U.4.2. Ieviest jaunus digitālos rīkus pašvaldības darbā
			U.4.3. Paaugstināt iedzīvotāju uzticēšanos lēmējvarai

		U.4.4. Stiprināt sadarbību ar pašvaldībām un citām institūcijām
	RV.4.2. Nodrošināt iedzīvotājus ar kvalitatīviem un pieejamiem pakalpojumiem	U.4.5. Ieviest digitālos e-pakalpojumus
		U.4.6. Uzlabot pakalpojumu kvalitāti un to pieejamību ikvienam iedzīvotājam
		U.4.7. Pilnveidot informācijas pieejamību par pašvaldības pakalpojumiem
		U.4.8. Pilnveidot atbalsta mehānismus speciālistu piesaistei
	RV.4.3. Uzlabot sabiedrības līdzdalību lēmumu pieņemšanā un stiprināt piederības sajūtu novadam	U.4.9. Veicināt kopienu veidošanos un pašiniciatīvas izaugsmi, sekmēt kopienu iesaisti brīvprātīgajā darbā
		U.4.10. Veicināt un aktivizēt iedzīvotāju iesaisti lēmumu pieņemšanā
		U.4.11. Stiprināt iedzīvotāju pašapziņu un piederību novadam
		U.4.12. Veicināt sadarbību starp pašvaldību un formālajām sabiedrības grupām (nevalstiskajām organizācijām) un iedzīvotāju kopienām
		U.4.13. Atbalstīt formālo sabiedrības grupu (nevalstisko organizāciju) un kopienu pašiniciatīvas

## Alūksnes novada attīstības programmas 2022.-2027. gadam iedzīvotāju aptauja

### Jūsu dzimums \*



#### Atbildes

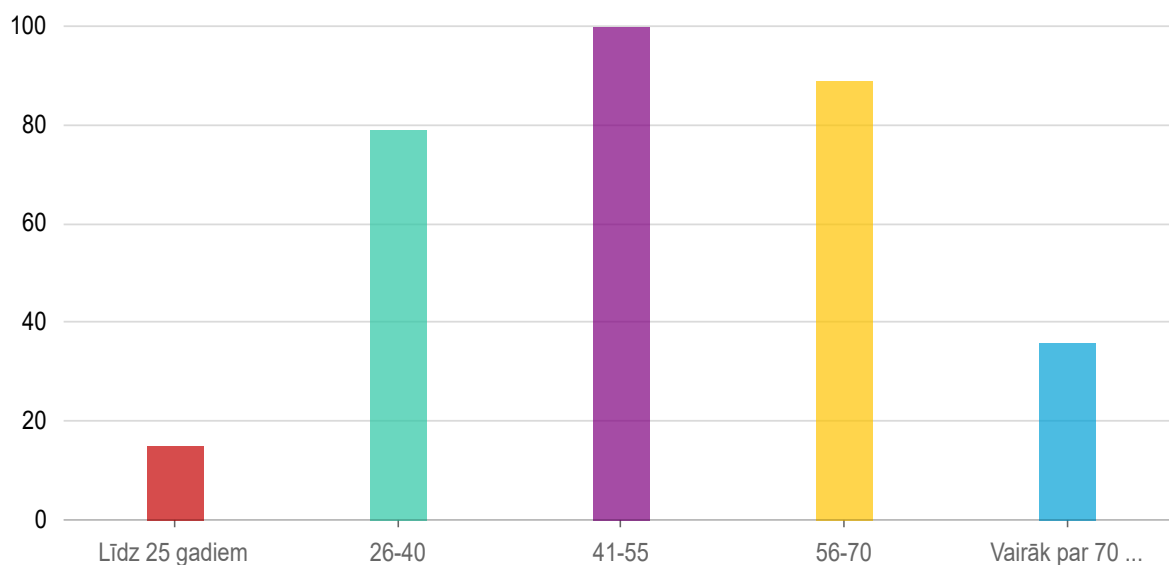
#### Skaitis

#### Procenti

Sieviete	233	73,04%
Vīrietis	86	26,96%

Iesniegtās atbildes: 319 Izlaistās: 0

### Jūsu vecums \*



#### Atbildes

#### Skaitis

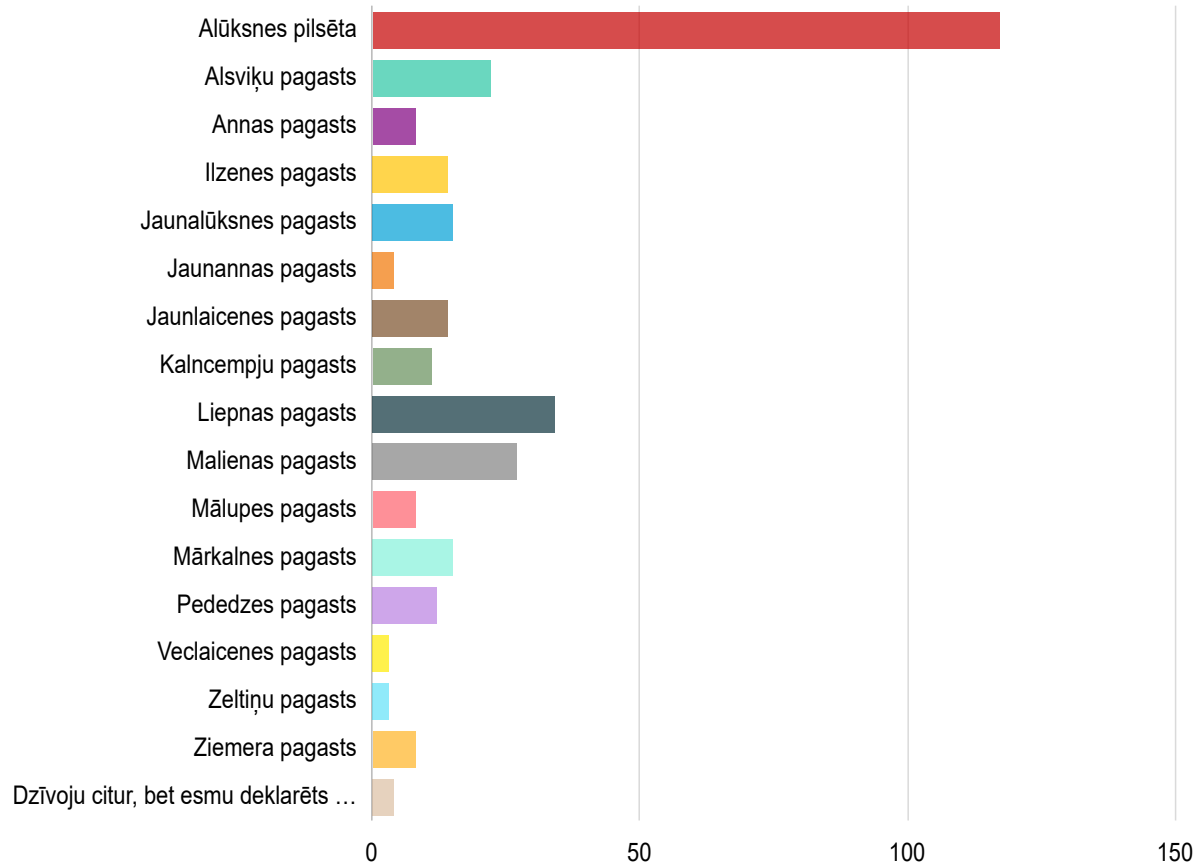
#### Procenti



Līdz 25 gadiem	15	4,7%
26-40	79	24,76%
41-55	100	31,35%
56-70	89	27,9%
Vairāk par 70 gadiem	36	11,29%

Iesniegtās atbildes: 319 Izlaistās: 0

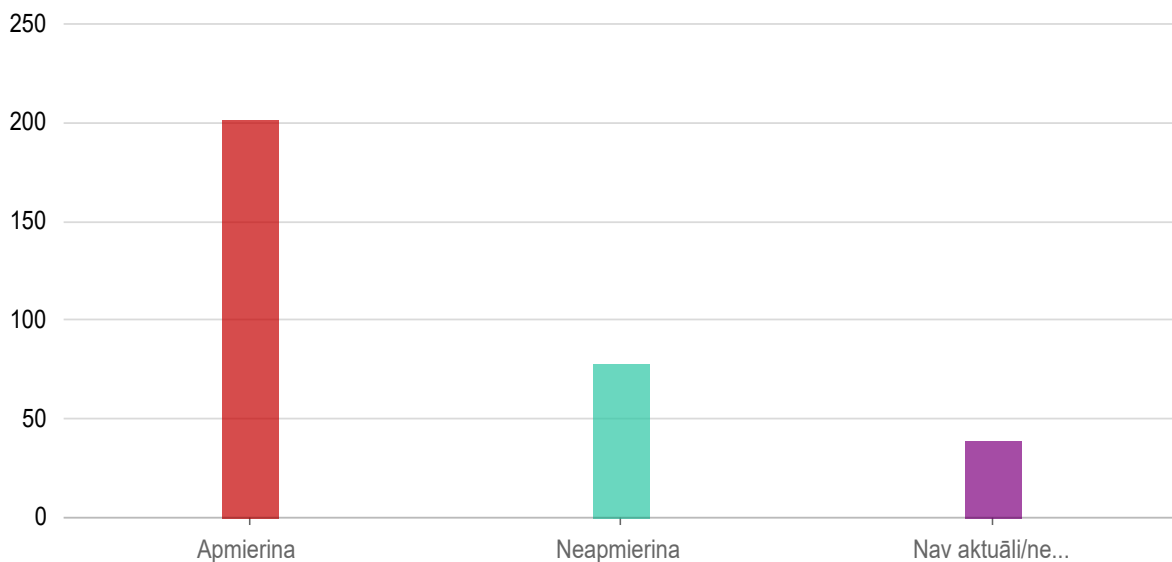
### Kurā novada teritorijā dzīvojat? \*



Iesniegtās atbildes: 319 Izlaistās: 0

Lūdzu, novērtējiet pašvaldības pakalpojumu un infrastruktūras nodrošinājumu novadā pēdējo 10 gadu laikā.

### ○ Gājējiem paredzētā infrastruktūra \*



### Atbildes

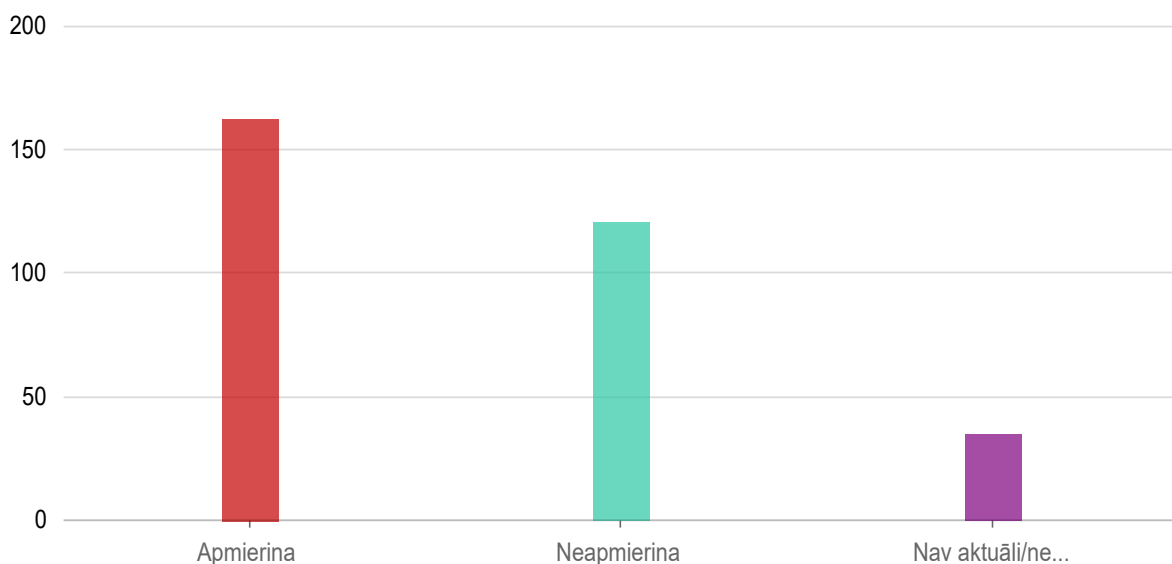
### Skaitis

### Procenti

Atbildes	Skaitis	Procenti
Apmierina	202	63,32%
Neapmierina	78	24,45%
Nav aktuāli/neizmantoju	39	12,23%

Iesniegtās atbildes: 319 Izlaistās: 0

### Autotransportam paredzētā infrastruktūra \*



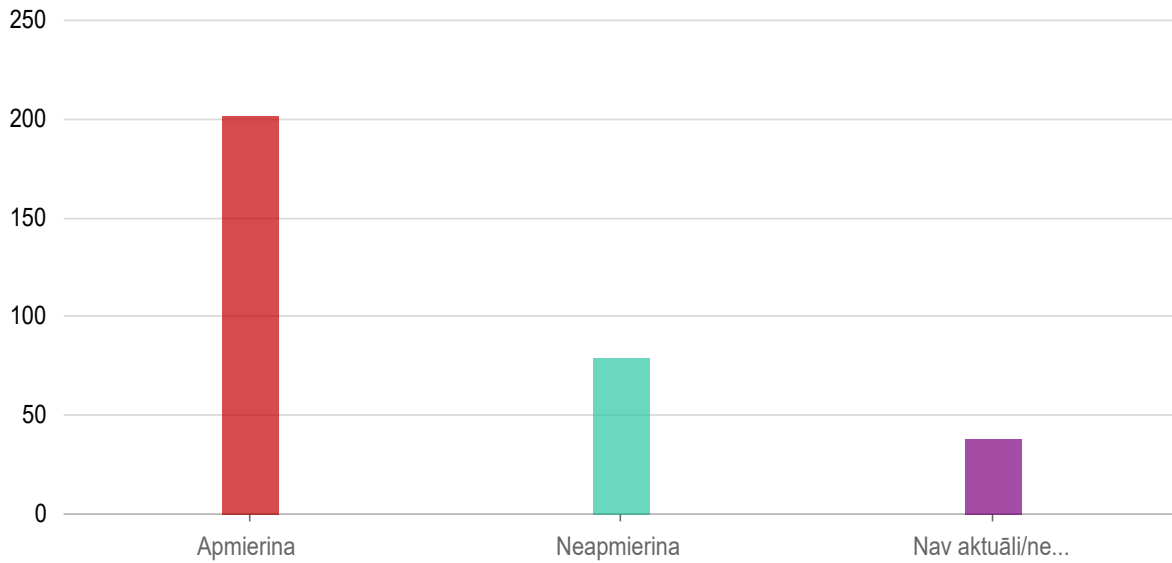
### Atbildes

### Skaitis

### Procenti

Atbildes	Skaitis	Procenti
Apmierina	163	51,1%
Neapmierina	121	37,93%
Nav aktuāli/neizmantoju	35	10,97%

○ **Kultūras, izklaides pasākumi** \*



**Atbildes**

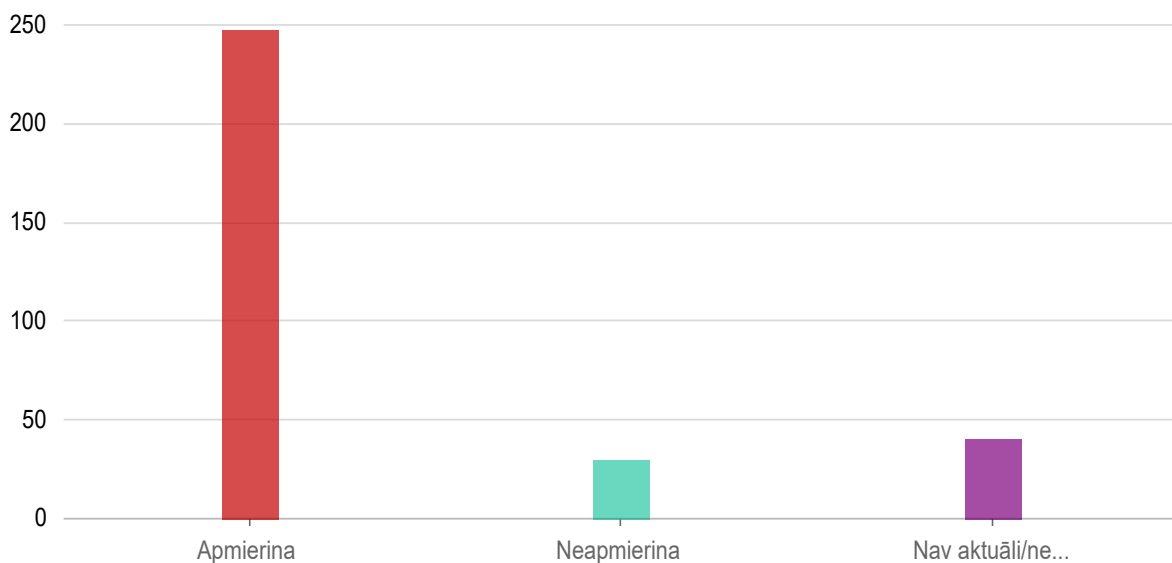
**Skaitis**

**Procenti**

Atbildes	Skaitis	Procenti
Apmierina	202	63,32%
Neapmierina	79	24,76%
Nav aktuāli/neizmantoju	38	11,91%

Iesniegtās atbildes: 319 Izlaistās: 0

○ **Kultūras iestāžu (bibliotēku, muzeju) pakalpojumi** \*



**Atbildes**

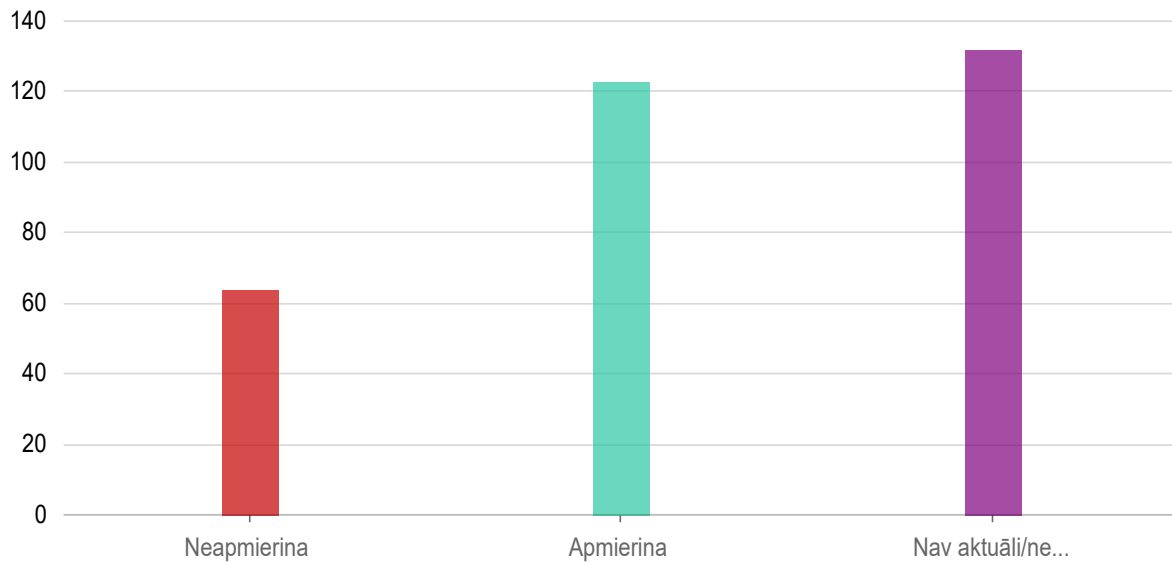
**Skaitis**

**Procenti**

Apmierina	248	77,74%
Neapmierina	30	9,4%
Nav aktuāli/neizmantoju	41	12,85%

Iesniegtās atbildes: 319 Izlaistās: 0

### ○ Sporta pasākumi \*



#### Atbildes

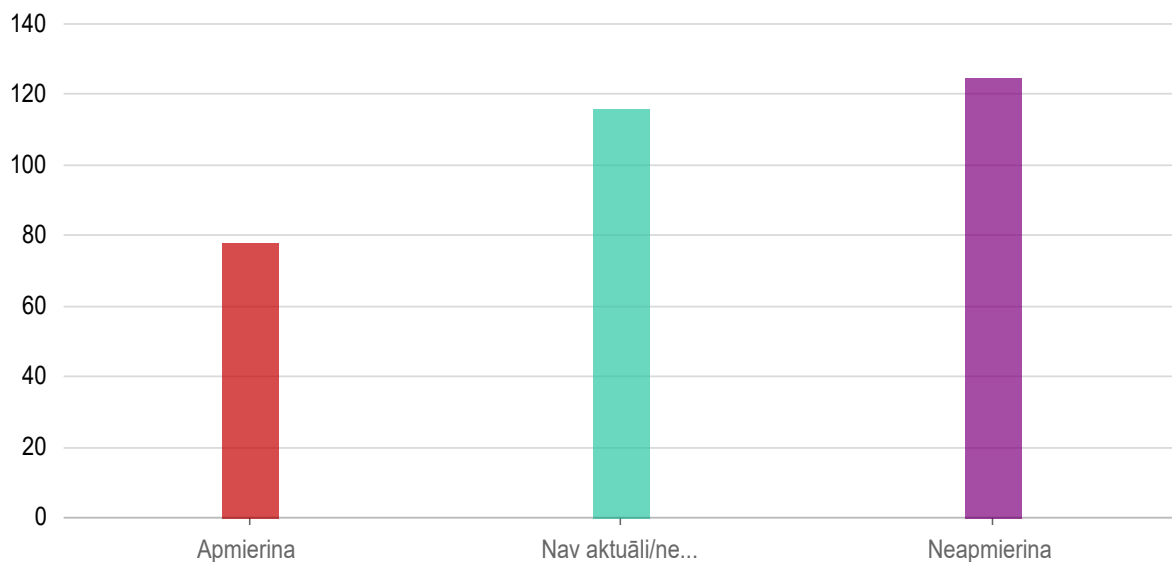
#### Skaitis

#### Procenti

Neapmierina	64	20,06%
Apmierina	123	38,56%
Nav aktuāli/neizmantoju	132	41,38%

Iesniegtās atbildes: 319 Izlaistās: 0

### ○ Sporta infrastruktūra \*



### Atbildes

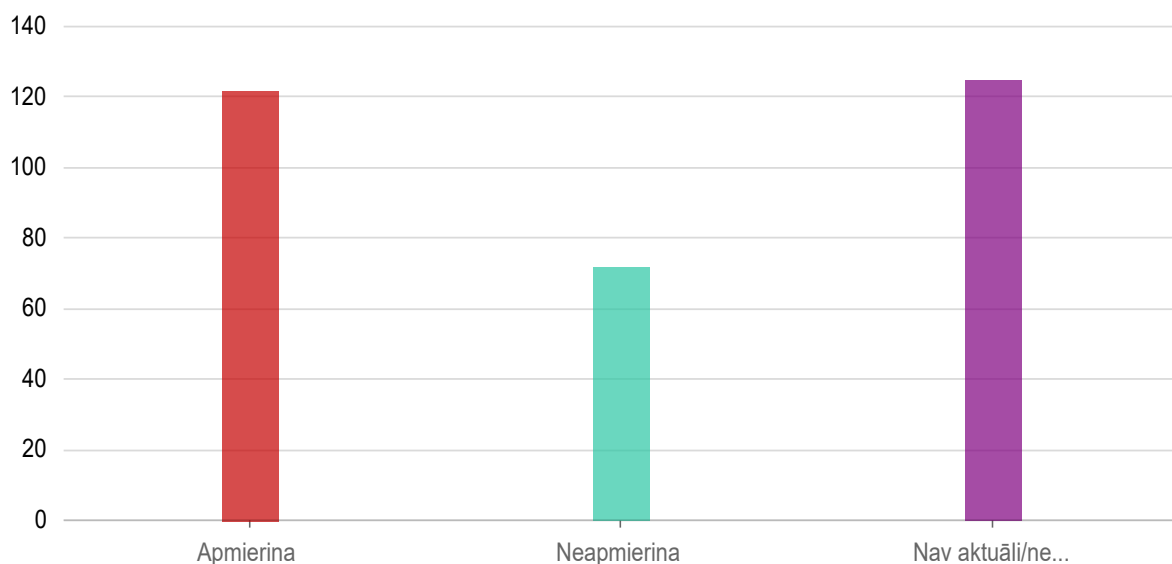
### Skaitis

### Procenti

Atbilde	Skaitis	Procenti
Apmierina	78	24,45%
Nav aktuāli/neizmantoju	116	36,36%
Neapmierina	125	39,18%

Iesniegtās atbildes: 319 Izlaistās: 0

### ○ Sociālie pakalpojumi un palīdzība \*



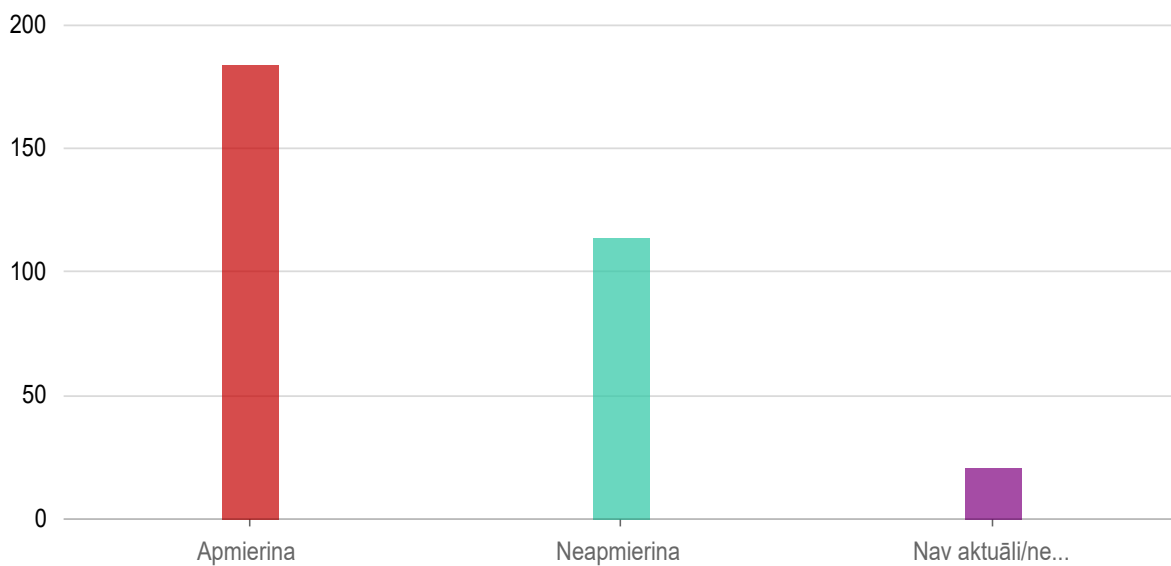
### Atbildes

### Skaitis

### Procenti

Atbilde	Skaitis	Procenti
Apmierina	122	38,24%
Neapmierina	72	22,57%
Nav aktuāli/neizmantoju	125	39,18%

o Veselības aprūpe \*



**Atbildes**

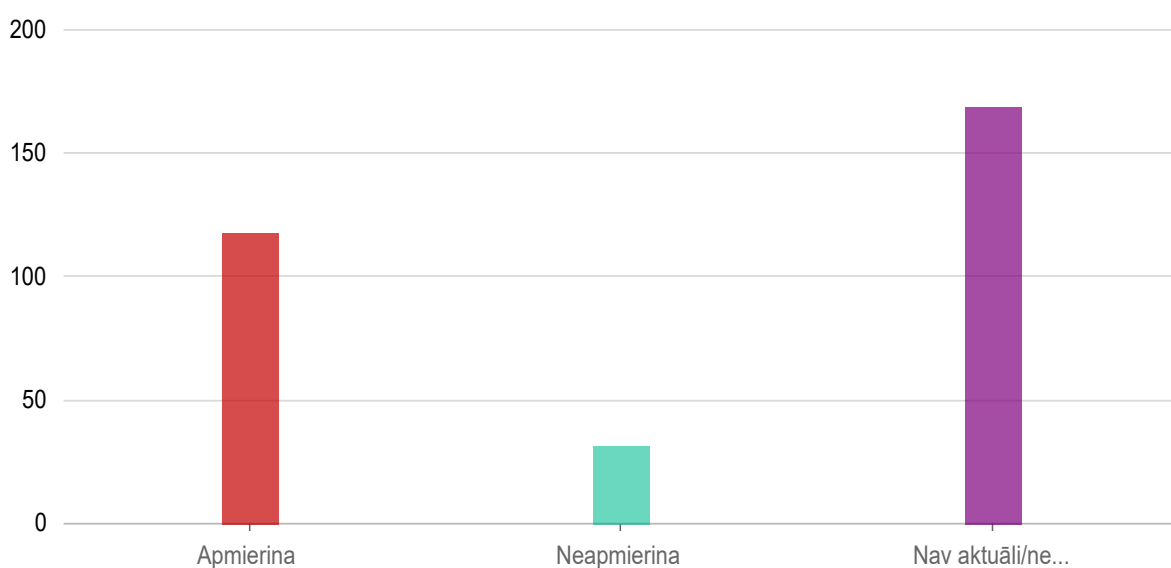
**Skaitis**

**Procenti**

Atbildes	Skaitis	Procenti
Apmierina	184	57,68%
Neapmierina	114	35,74%
Nav aktuāli/neizmantoju	21	6,58%

Iesniegtās atbildes: 319 Izlaistās: 0

o Pirmsskolas izglītības pakalpojumi \*



**Atbildes**

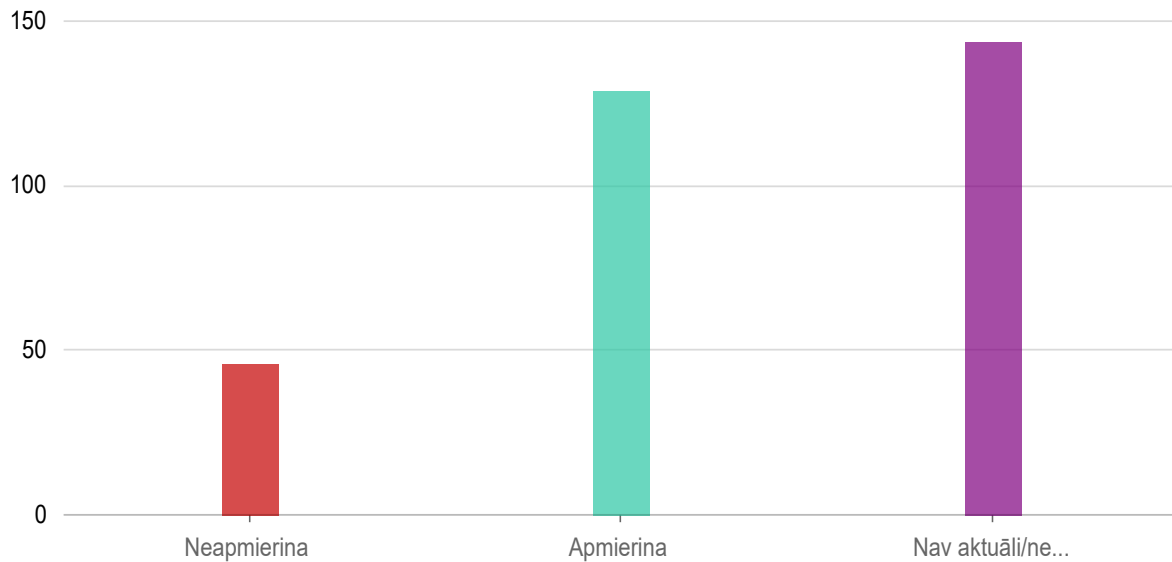
**Skaitis**

**Procenti**

Apmierina	118	36,99%
Neapmierina	32	10,03%
Nav aktuāli/neizmantoju	169	52,98%

lesniegtās atbildes: 319 Izlaistās: 0

### ○ Vispārējās izglītības pakalpojumi \*



#### Atbildes

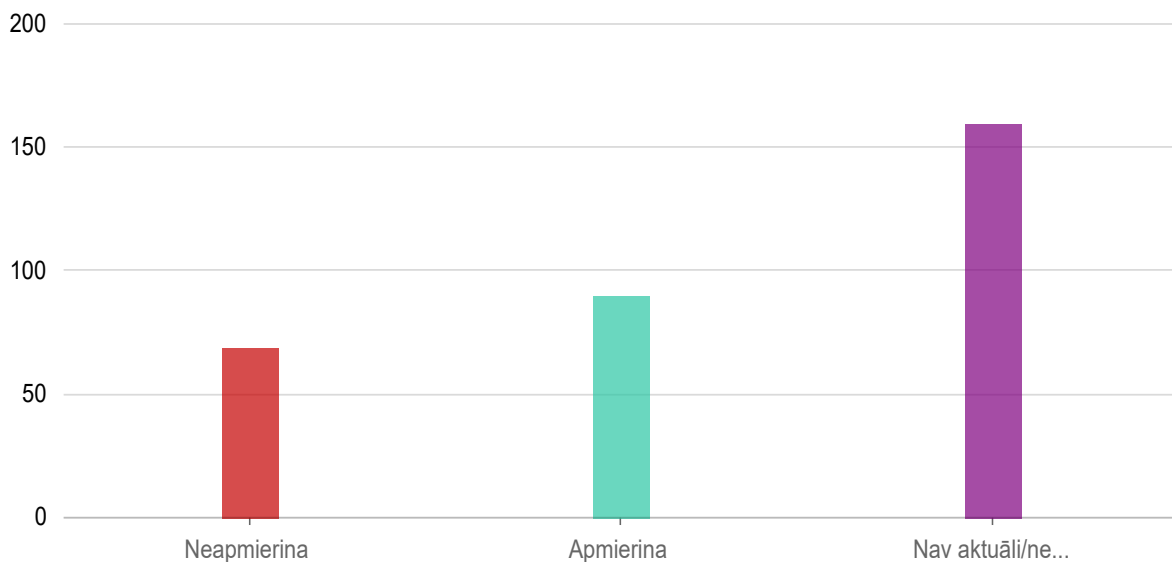
#### Skaitis

#### Procenti

Neapmierina	46	14,42%
Apmierina	129	40,44%
Nav aktuāli/neizmantoju	144	45,14%

lesniegtās atbildes: 319 Izlaistās: 0

### ○ Mūzikglītība \*



### Atbildes

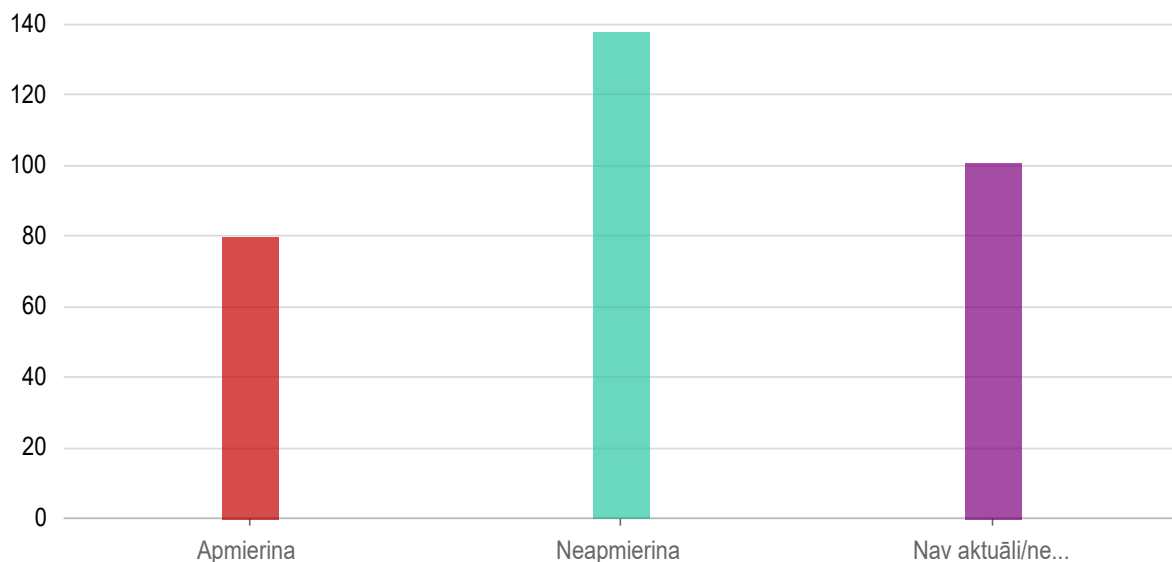
### Skaitis

### Procenti

Atbildes	Skaitis	Procenti
Neapmierina	69	21,63%
Apmierina	90	28,21%
Nav aktuāli/neizmantoju	160	50,16%

Iesniegtās atbildes: 319 Izlaistās: 0

### ○ Mājokļi, to apsaimniekošana \*



### Atbildes

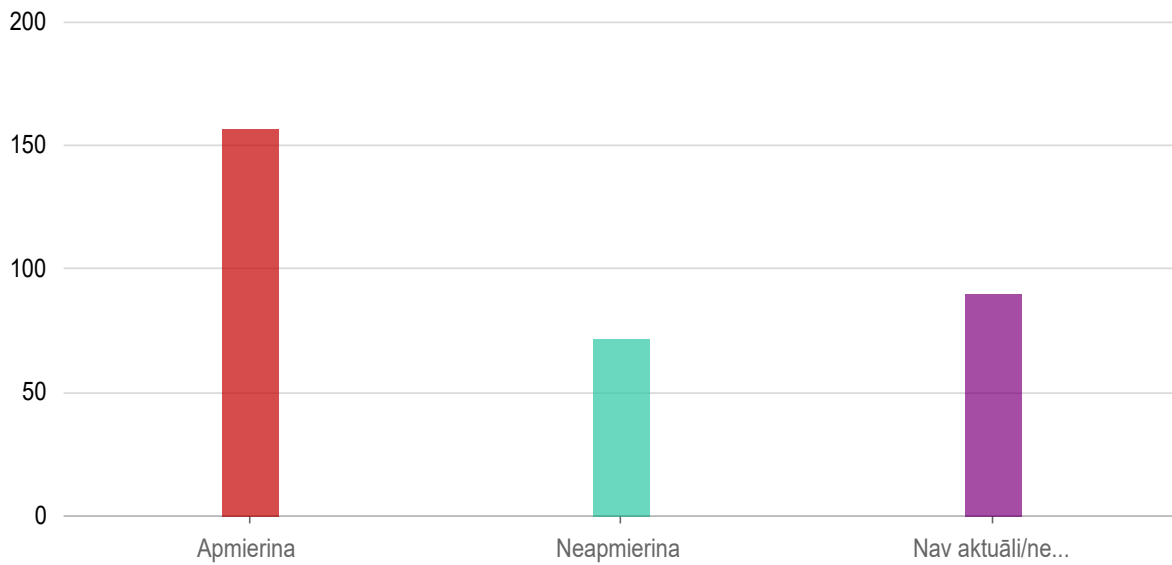
### Skaitis

### Procenti

Atbildes	Skaitis	Procenti
Apmierina	80	25,08%
Neapmierina	138	43,26%
Nav aktuāli/neizmantoju	101	31,66%



○ Centralizētā ūdensapgāde un kanalizācija \*



**Atbildes**

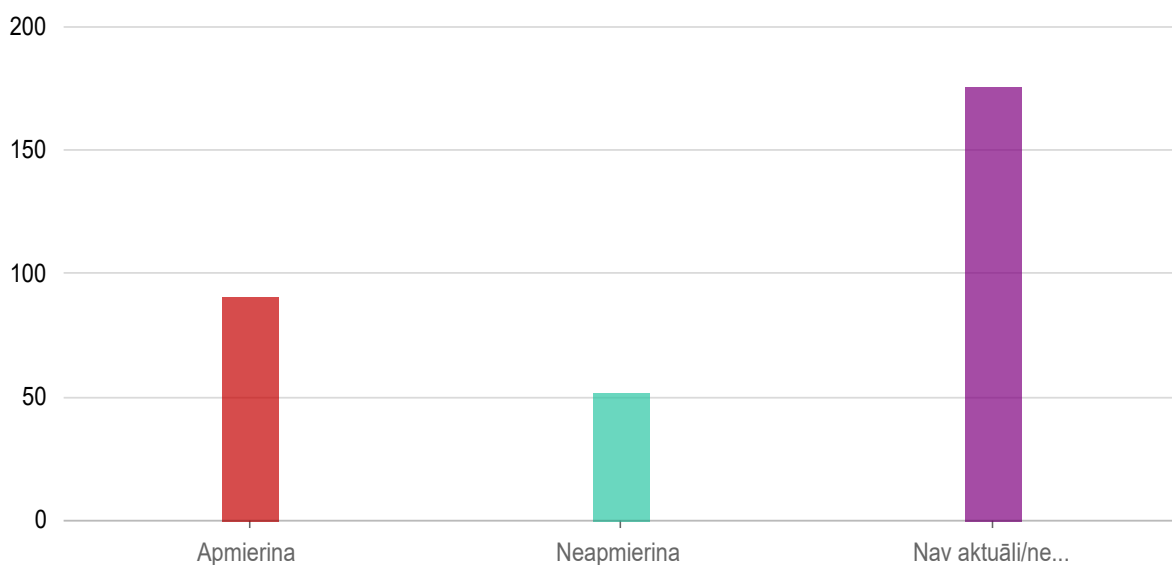
**Skaitis**

**Procenti**

Atbildes	Skaitis	Procenti
Apmierina	157	49,22%
Neapmierina	72	22,57%
Nav aktuāli/neizmantoju	90	28,21%

Iesniegtās atbildes: 319 Izlaistās: 0

○ Centralizētā siltumapgāde \*



**Atbildes**

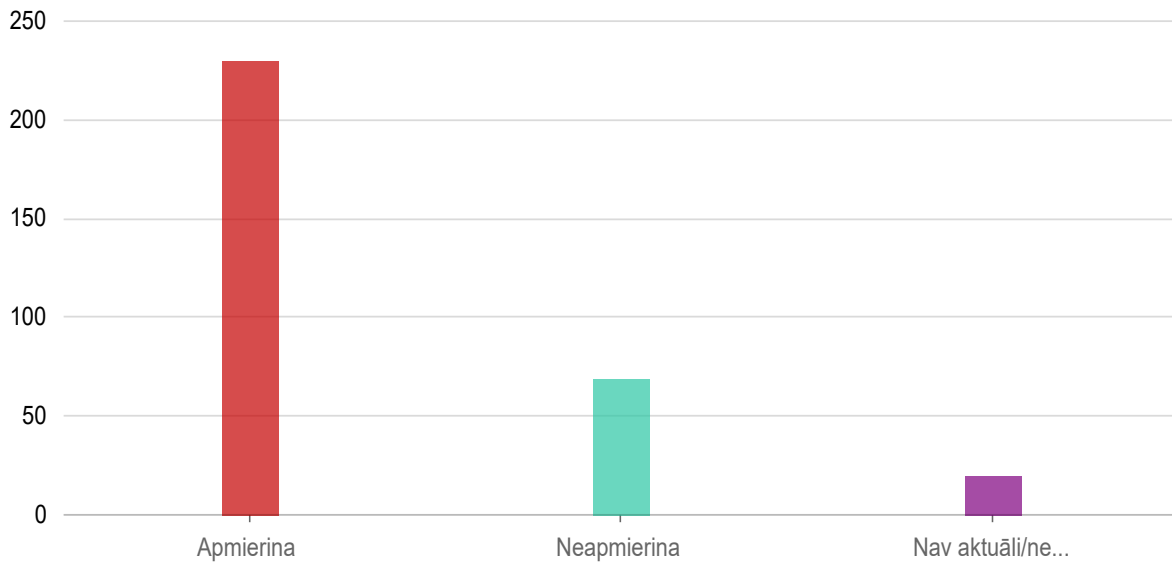
**Skaitis**

**Procenti**

Apmierina	91	28,53%
Neapmierina	52	16,3%
Nav aktuāli/neizmantoju	176	55,17%

lesniegtās atbildes: 319 Izlaistās: 0

### ○ Atkritumu apsaimniekošana \*



#### Atbildes

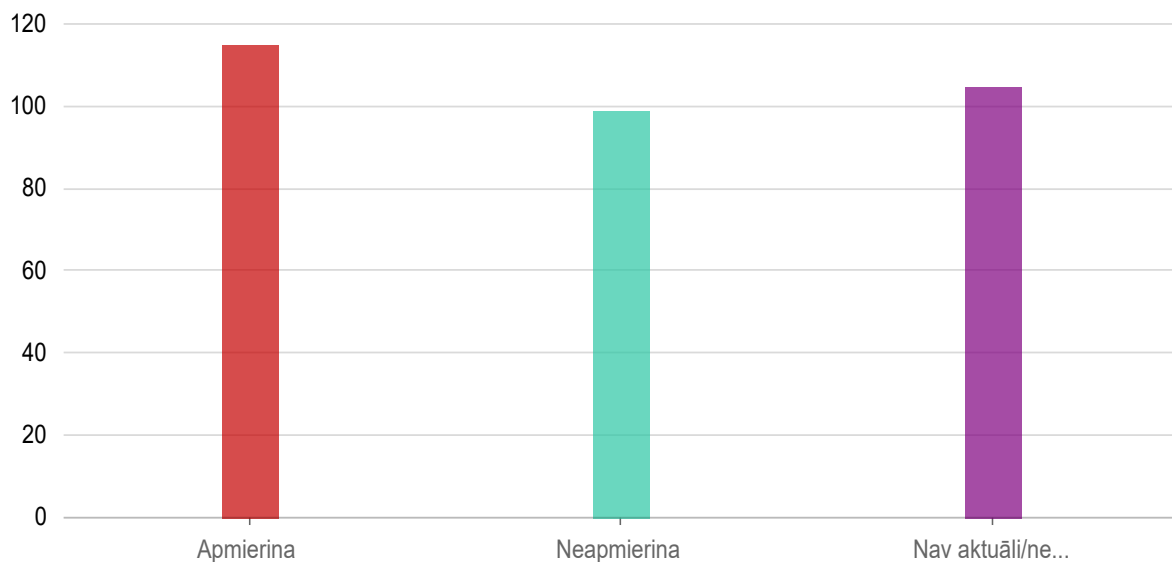
#### Skaitis

#### Procenti

Apmierina	230	72,1%
Neapmierina	69	21,63%
Nav aktuāli/neizmantoju	20	6,27%

lesniegtās atbildes: 319 Izlaistās: 0

### ○ Uzņēmējdarbības vides attīstība \*



### Atbildes

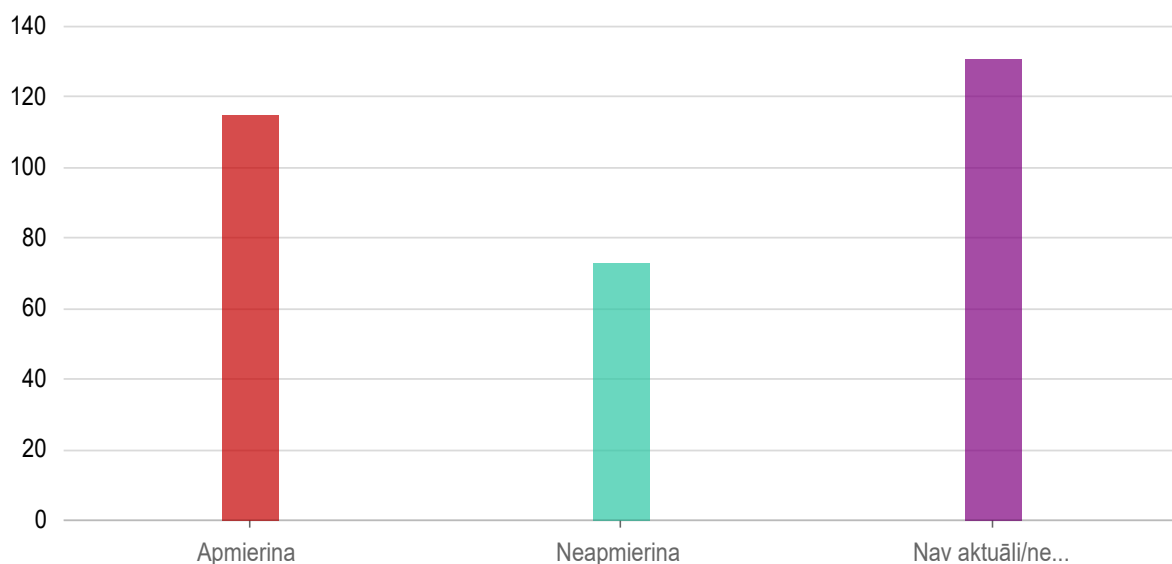
### Skaitis

### Procenti

Atbilde	Skaitis	Procenti
Apmierina	115	36,05%
Neapmierina	99	31,03%
Nav aktuāli/neizmantoju	105	32,92%

Iesniegtās atbildes: 319 Izlaistās: 0

### ○ Darbs ar jauniešiem \*



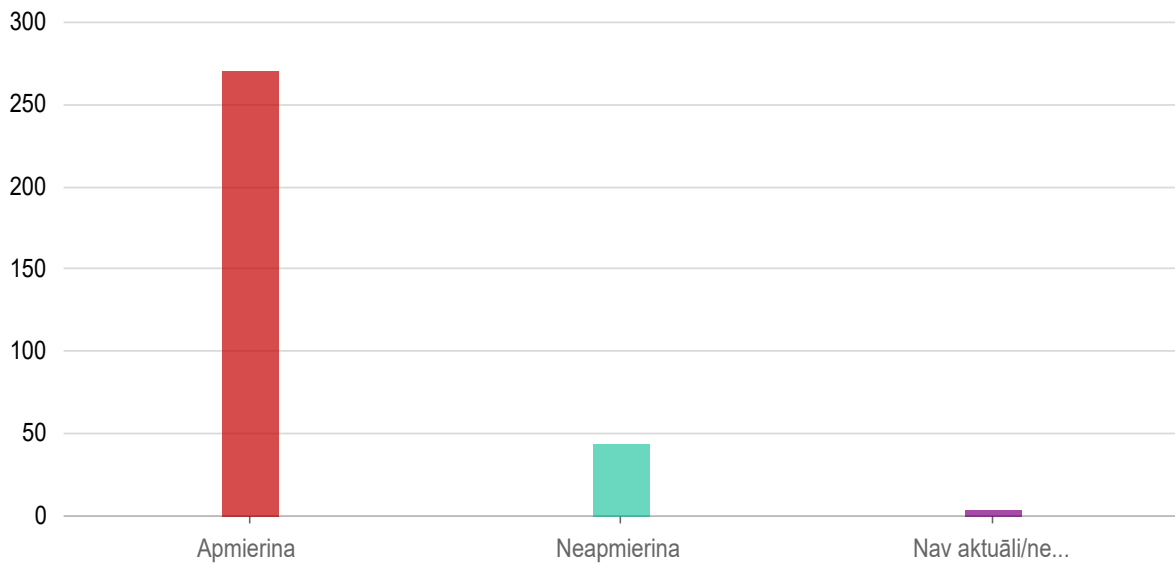
### Atbildes

### Skaitis

### Procenti

Atbilde	Skaitis	Procenti
Apmierina	115	36,05%
Neapmierina	73	22,88%
Nav aktuāli/neizmantoju	131	41,07%

○ **Apkārtējās vides sakoptība \***



**Atbildes**

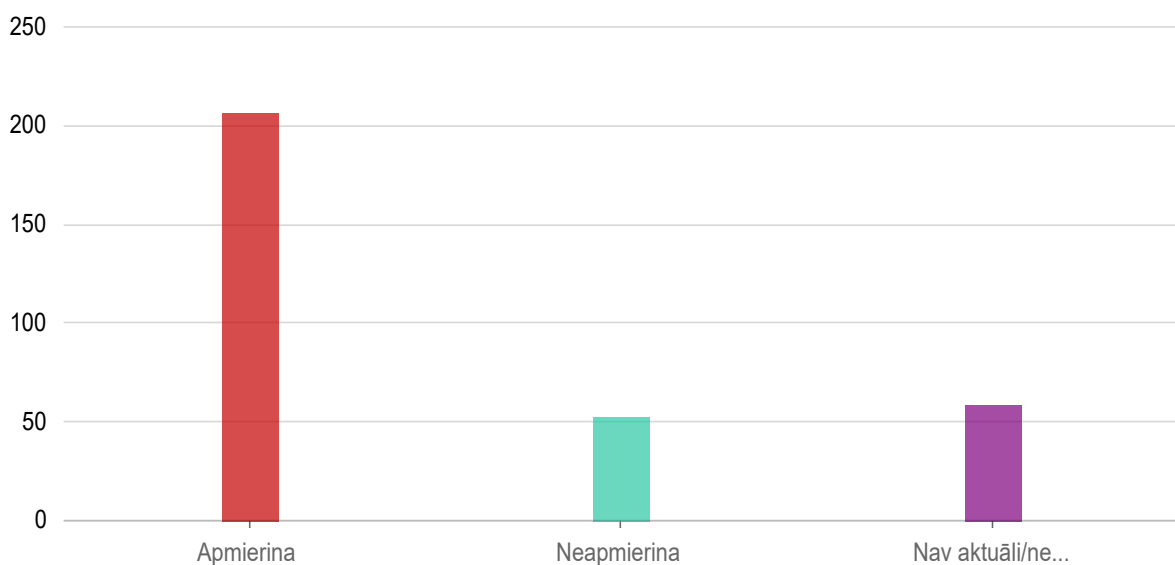
**Skaitis**

**Procenti**

Atbildes	Skaitis	Procenti
Apmierina	271	84,95%
Neapmierina	44	13,79%
Nav aktuāli/neizmantoju	4	1,25%

Iesniegtās atbildes: 319 Izlaistās: 0

○ **Tūrisma iespējas, to veicināšana \***



**Atbildes**

**Skaitis**

**Procenti**

Apmierina	207	64,89%
Neapmierina	53	16,61%
Nav aktuāli/neizmantoju	59	18,5%

Iesnēgtās atbildes: 319 Izlaistās: 0

Ar kuru no pēdējos 10 gados Alūksnes novadā īstenotajiem projektiem, notikumiem, pasākumiem Jūs lepojaties?



### Atbilde

### Skaitis

Pilssalas sakārtošana	3
Kultūras centrs	3
Tempļakalna ielas gājēju tilts	2
Pilsētas svētki	2
Nevienu	2
Kultūras centra atjaunošana	2
Alūksnes Muīžas parks	2
Alūksnes Kultūras centrs	2
Ziemera pagastā, Māriņkalna sporta laukums, ar labu voleibola laukumu, Man kā jauniešiem ir ļoti nozīmīgs, lepojos ka šis projekts tapa jo jauniešiem ir vieta kur pavadīt brīvo laiku un nodarboties ar sportu.	1
Viss, kas izdarīts tūristu piesaistes jomā.	1

## Uzraudzības pārskats par Alūksnes novada attīstības programmas 2011. – 2017.gadam īstenošanu (2021.)

Alūksnes novada attīstības programmas 2011.-2017. īstenošanu nodrošina Rīcību plāna un Investīciju plāna pakāpeniska realizācija, un tā turpinās līdz jaunas novada attīstības programmas apstiprināšanai, kas paredzēta 2021.gada nogalē.

Papildus Alūksnes novada attīstības programmā 2011.–2017.gadam ir noteikti vidēja termiņa prioritāšu sasniegšanas izvērtējuma jeb rezultatīvie rādītāji. Zemāk minētajā tabulā līdzās 2010.gada rādītājam un tā sasniedzamajai vērtībai atspoguļots rādītājs 2019. un 2020.gada beigās (ja vien rādītājam nav noteikts cits atskaites periods).

### Alūksnes novada vidēja termiņa rezultatīvie rādītāji

1. Ilgtermiņa mērķis – <i>Uzņēmējdarbības attīstību veicinoša vide</i>							
1.1. Vidēja termiņa mērķis – <i>Atbalsts jaunu uzņēmumu veidošanai, nodarbinātības veicināšana</i>							
Rādītājs	Vērtība 2010.gadā	Vērtība 2019.gadā vai pieaugošs rādītājs (+)	Vērtība 2020.gadā vai pieaugošs rādītājs (+)	Sasniedzamā vērtība	Avots	Sasniegts	Nesasniegts
<i>Ekonomiski aktīvo uzņēmumu (statistikas vienību) skaits</i>	1 446	1330	1 324	Palielināt	VID/ Lursoft		
<i>Bezdarbnieku skaits uz 01.07.</i>	2166	676	711	Samazināt	NVA		
<i>Reģistrēto uzņēmumu skaits</i>	1994	1566	1511	Palielināt	Lursoft		
1.2. Vidēja termiņa mērķis – <i>Pašvaldības un novada uzņēmēju sadarbības uzlabošana</i>							
<i>Uzņēmumu skaits, kuri iesaistās konsultatīvās padomes darbā</i>	0	Padome nav izveidota	Padome nav izveidota	50% novadā reģistrēto uzņēmumu	Pašvaldības dati		

<i>Pasākuma Uzņēmēju dienas dalībnieku skaits</i>	0	30 (Radīts Alūksnē!)	25 (Radīts Alūksnē!)	50% novadā reģistrēto uzņēmumu	Pašvaldības dati		
<i>Informatīvo dienu, semināru skaits</i>	0	9	2	4 - 6	Pašvaldības dati		
<b>1.3. Vidēja termiņa mērķis – Kvalitatīvas inženiertehniskās infrastruktūras pieejamība</b>							
<i>Realizēto privāto un publisko partnerību projektu skaits</i>	0	0	0	1	Pašvaldības dati		
<i>Pašvaldības ceļi apmierinošā tehniskā stāvoklī, %</i>	60	78,6	78,8	Palielināt	Pašvaldības dati		
<i>Rekonstruēto valsts ceļu kopgarums, km</i>	0	0 20,88+	0 vai 20,88+ 33km seguma uzlabošana	Palielināt	Latvijas Valsts ceļu dati		
<b>1.4. Vidēja termiņa mērķis – Augstas kvalitātes tūrisma un rehabilitācijas pakalpojumu attīstība, investīciju piesaiste</b>							
<i>Starptautisko tūrisma izstāžu skaits, kurās tiek prezentēts Alūksnes novads</i>	7	2	2	5	Pašvaldības dati		
<i>Tūrisma informācijas centra apmeklētāju skaits</i>	4151	8292	7126	6200	Pašvaldības dati		
<i>Gīdu novadīto ekskursiju skaits</i>	56	76	318	75	Pašvaldības dati		
<i>Tūristu skaits, ko apkalpojuši gidi</i>	1353	1877	7405	1800	Pašvaldības dati		
<i>Informatīvo tūrisma materiālu skaits par Alūksnes novadu</i>	4	7	13	7	Pašvaldības dati		
<b>2. Ilgtermiņa mērķis – Nodrošināt pieejamu kvalitatīvu visu pakāpju izglītību iedzīvotājiem mūža garumā</b>							
<b>2.1. Vidēja termiņa mērķis – Izglītības pieejamība</b>							
<b>Rādītājs</b>	<b>Vērtība 2010.gadā</b>	<b>Vērtība 2019.gadā</b>	<b>Vērtība 2020.gadā</b>	<b>Sasniedzamā vērtība</b>	<b>Avots</b>		

Pirmskolas izglītībā aptverto audzēkņu skaits	63%	72%	71%	75%	Pašvaldības dati		
Izglītības programmu skaits	Pirmskolas – 5 Pamatizglītība - 10 Vidējā izglītība – 6 Profesionālās ievirzes programmas – 19 Profesionālās izglītības programmas - 8	Pirmskolas – 5 Pamatizglītība - 9 Vidējā izglītība – 5 Profesionālās ievirzes izglītības programmas – 19 Profesionālās izglītības programmas - 8	Pirmskolas – 5 Pamatizglītība - 10 Vidējā izglītība – 6 Profesionālās ievirzes izglītības programmas – 18 Profesionālās izglītības programmas - 10	Pirmskolas – 6 Pamatizglītība - 12 Vidējā izglītība – 7 Profesionālās ievirzes programmas – 21 Profesionālās izglītības programmas – 9	Pašvaldības dati		
Mūžizglītībā iesaistīto iedzīvotāju skaits	424 (2009.gadā)	812	857	2 000	Pašvaldības dati		
<b>2.2. Vidēja termiņa mērķis – Kvalitatīva izglītības vide</b>							
Izglītības iestāžu ēku energoefektivitātes novērtējums vidēji kwh/m <sup>2</sup> gadā	170	79,90	67,87	110	Pašvaldības dati		
Skolēnu sasniegumi valsts mācību priekšmetu olimpiādēs	1,06	1,5	2,95	1,20	Pašvaldības dati		
Skolēnu sasniegumi valsts pārbaudes darbos	12.klase - 48,7% (vidējais vērtējums) 9.klase – 5,86 (vidējā atzīme)	12.klase - 58,26% 9.klase – 58,83%	12.klase – 61,28% 9.klase – valsts pārbaudes darbus nekārtoja	12.klase - 55% (vidējais vērtējums) 9.klase – 6,3 (vidējā atzīme)	Pašvaldības dati		



Pamatizglītību ieguvušo izglītojamo skaits	97%	95%	100%	99%	Pašvaldības dati		
2.3. Vidēja termiņa mērķis – <i>Atbalsta sistēmas darbā ar izglītojamiem attīstība</i>							
Vienam speciālistam apkalpojamo izglītojamo skaits	Psihologi – 740 Speciālie pedagogi – 793 Logopēdi – 492	Psihologi – 872 (PII un 1.-12.kl.) Speciālie pedagogi – 919 (1.-9.kl.) Logopēdi – 187 (PII un 1.-6.kl.)	Psihologi – 869 (PII un 1.-12.kl.) Speciālie pedagogi – 1002 (1.-9.kl.) Logopēdi – 182 (PII un 1.-6.kl.)	Samazināt	Pašvaldības dati	Logopēdi	Psihologi un speciālie pedagogi
3. Ilgtermiņa mērķis – <i>Nodrošināt pamatvajadzībām atbilstošu sociālo palīdzību vai sociālos pakalpojumus un veselības aprūpes daudzveidības pieejamību</i>							
3.1. Vidēja termiņa mērķis – Alternatīvo sociālās aprūpes pakalpojumu izveide un attīstība							
<b>Rādītājs</b>	<b>Vērtība 2010.gadā</b>	<b>Vērtība 2019.gadā</b>	<b>Vērtība 2020.gadā</b>	<b>Sasniedzamā vērtība</b>	<b>Avots</b>		
Alternatīvo sociālo pakalpojumu skaits	2	2	2	2	Sociālā dienesta gada statistikas pārskats		
Alternatīvo sociālo pakalpojumu saņēmēju skaits	36	120	103	72	Sociālā dienesta gada statistikas pārskats		
Ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu saņēmēju skaits	104	166	178	72	Sociālā dienesta gada statistikas pārskats		
3.2. Vidēja termiņa mērķis – <i>Atbalsta sniegšana personai (ģimenei) krīzes situācijās</i>							
Sociālās palīdzības pabalstu	2965	862	890	1853	Sociālā		

saņēmēju skaits					dienesta gada statistikas pārskats		
Sociālo pakalpojumu skaits	2	2	2	3	Sociālā dienesta gada statistikas pārskats		
Sociālo pakalpojumu saņēmēju skaits	46	44	17	60	Sociālā dienesta gada statistikas pārskats		
3.3. Vidēja termiņa mērķis – Sociālā darba kā pakalpojuma un citu resursu attīstības veicināšana, lai sniegtu atbalstu personām (ģimenēm) sociālo problēmu risināšanā							
Klientu lietu skaits, kuriem tiek sniegts sociālā darba pakalpojums	80	577	692	340	Sociālā dienesta gada statistikas pārskats		
Apmācību stundu skaits darbiniekiem	472	590	584	544	Sociālā dienesta gada statistikas pārskats		
Darbinieku - supervīzijas pakalpojuma saņēmēju skaits gadā	0	26	30	24	Sociālā dienesta gada statistikas pārskats		
Citu atbalsta pasākumu sociālā riska grupu klientiem skaits	2	7	10	1	Pašvaldības dati		
Sociālās jomas biedrību – pašvaldības atbalsta saņēmēju skaits	12	9	9	12	Pašvaldības dati		
3.4. Vidēja termiņa mērķis – Veselības aprūpes daudzveidības pieejamības nodrošināšana							

Feldšerpunktu skaits novada teritorijā	8	12	8		Pašvaldības dati		
Veselību veicinošu pasākumu skaits	39	1214	178	43	Pašvaldības dati		
Dalībnieku skaits veselības veicināšanas pasākumos	5454	15 888	4758	6500	Pašvaldības dati		
<b>4. Ilgtermiņa mērķis - <i>Sports un veselīgs dzīvesveids visiem</i></b>							
<b>4.1. Vidēja termiņa mērķis - <i>Sporta būvju pieejamības nodrošināšana ikvienam iedzīvotājam</i></b>							
<b>Rādītājs</b>	<b>Vērtība 2010.gadā</b>	<b>Vērtība 2019.gadā</b>	<b>Vērtība 2020.gadā</b>	<b>Sasniedzamā vērtība</b>	<b>Avots</b>		
Kvalitatīvu sporta zāļu skaits	6	6	6	7	Pašvaldības dati		
Kvalitatīvi ārā sporta objekti	6	10	11	8	Pašvaldības dati		
<b>4.2. Vidēja termiņa mērķis - <i>Plaši attīstīts tautas un augstu sasniegumu sports</i></b>							
Valsts un starptautisko sporta pasākumu skaits	9	10	5	10	Sporta sacensību dokumentācija		
Sporta spēļu komandas	Basketbols – 18 Volejbols – 14 Futbols – 8 Hokejs – 5 Florbols – 6	Basketbols 12 Volejbols 6 Futbols – 4 Hokejs – 4 Florbols – 3	Basketbols – 12 Volejbols – 6 Futbols – 4 Hokejs – 4 Florbols – 3	Saglabāt	Pašvaldības dati		
Sporta treneru skaits	Basketbols – 4 Vieglatlētika – 3 Džudo – 2 Biatlons – 1 Futbols – 1 Riteņbraukšana – 1	Basketbols – 4 Vieglatlētika – 3 Džudo – 3 Biatlons – 1 Riteņbraukšana – 0 Orientēšanās -	Basketbols – 4 Vieglatlētika – 3 Džudo – 3 Biatlons – 1 Riteņbraukšana – 0 Orientēšanās -	Basketbols – 4 Vieglatlētika – 3 Džudo – 2 Biatlons – 1 Futbols – 1 Riteņbraukšana – 1	Pašvaldības dati		

		0	0	Volejbols – 1 Orientēšanās - 1			
Sporta metodiķu skaits	2	1	1	5	Pašvaldības dati		
Novada jaunatnes sporta skolas audzēkņu skaits	369	428	426	Saglabāt	Pašvaldības dati		
Novada čempionāti, kausu izcīņas un tautas sporta pasākumu skaits	15	17	8	Saglabāt	Pašvaldības dati		
Sporta biedrību skaits	17	21	21	19	Pašvaldības dati		
<b>4.3. Vidēja termiņa mērķis - Veicināt veselīgu dzīvesveidu</b>							
Pilnveidotas un iekārtotas aktīvās atpūtas vietas	2	7	7	6	Pašvaldības dati		
Pagastu sporta dienas vai svētki	9	7	5	Saglabāt	Pašvaldības dati		
Skolu sporta dienas vai svētki	11	11	8	Saglabāt	Pašvaldības dati		
Skolu jauniešu sporta spēles (sporta veidos)	8	9	6	10	Pašvaldības dati		
<b>5. Ilgtermiņa mērķis - Radīt labvēlīgu apstākļus jauniešu dzīves kvalitātes uzlabošanai</b>							
<b>5.1. Vidēja termiņa mērķis - Jauniešu līdzdalības un iniciatīvas veicināšana</b>							
<b>Rādītājs</b>	<b>Vērtība 2010.gadā</b>	<b>Vērtība 2019.gadā</b>	<b>Vērtība 2020.gadā</b>	<b>Sasniedzamā vērtība</b>	<b>Avots</b>		
Aktīvas jauniešu organizācijas un neformālās grupas	4	4	4	8	NVO atbalsta centrs, ABJC		
Projektos un jauniešu iniciatīvās iesaistīto jauniešu skaits	Apmaiņas projektos - 50; Apmācībās un semināros -	Apmaiņas projektos - 50; Apmācībās un semināros -	Apmācībās un aktivitātes (klātienē un attālināti)	Apmaiņas projektos - 75; Apmācībās un semināros-	ABJC uzskaite		

	228; Pasākumu darba grupās un klubu darbā - 640	215; Pasākumu darba grupās un klubu darbā - 700	iesaistās 200 jaunieši, pasākumu un klubu darbs, kā arī starptautiskās apmaiņas programmas netiek īstenotas	300; Pasākumu darba grupās un klubu darbā - 800			
Jauniešu iniciatīvu skaits (semināri, apmācības, tikšanās, starptautiskās apmaiņas projekti)	Starptautiskās apmaiņas projekti – 4 Semināri par neformālo izglītību novada izglītības iestādēs un pagastos - 10, Jauniešu vasaras skola (20 dalībnieki) un apmācību cikls „Neformāli aktīvs”	Mobilā darba projektā iesaistījušies 40 novada jaunieši, neformālās izglītības programmās 25 jaunieši	Neformālās izglītības programmās un apmācībās (attālināti) iesaistās 75 jaunieši	Aktivitātēs iesaistītais kopējo jauniešu skaits - 75	ABJC uzskaite		
<b>5.2. Vidēja termiņa mērķis - Jauniešu piesaistes un atgriešanās veicināšana</b>							
Izveidotas prakses vietas jauniešiem	0	4	5	5	NVA, ABJC		
Izveidots dzīvokļu fonds jauniešiem	0	3 dzīvokļi	3 dzīvokļi	1	Pašvaldības dati		
Izveidots stipendiju fonds	0	6 stipendijas	6 stipendijas	1	Pašvaldības		

jauniešiem					dati		
<b>5.3. Vidēja termiņa mērķis - Neformālās izglītības un brīvā laika attīstība</b>							
Projektu skaits un finanšu resursi tehniskā aprīkojuma nodrošinājumam	1	1	0	5	Latvijas-Šveices sadarbības programmas, LAD un citi realizētie projekti		
Jaunieši, kas apmeklē centru, piedalās neformālās izglītības aktivitātēs (nometnes, jauniešu projektu konkursi)	533 bērni un jaunieši iesaistījušies interešu izglītības programmās, brīvā laika centru apmeklē 15 - 20 jaunieši dienā, jauniešu neformālās izglītības aktivitātēs - 80 jaunieši mēnesī.	540 bērni un jaunieši iesaistījušies interešu izglītības programmās, brīvā laika centru apmeklē 15 - 20 jaunieši dienā, jauniešu neformālās izglītības aktivitātēs - 80 jaunieši mēnesī	Darbs tiek organizēts attālināti, interešu izglītības programmās iesaistās aptuveni 60%, kas ir 400 jaunieši	600 - interešu izglītības programmās, 100 jaunieši neformālās izglītības aktivitātēs mēnesī jaunizveidotajā centrā	Dalībnieku reģistrācija un uzskaite ABJC		
<b>6. Ilgtermiņa mērķis - <i>Veidot pievilcīgu kultūrvidi un kvalitatīvu, mūsdienīgu kultūras infrastruktūru, kultūras pakalpojumu un produktu</i></b>							
<b>6.1. Vidēja termiņa mērķis - <i>Saglabāt un popularizēt kultūras tradīcijas</i></b>							
Rādītājs	Vērtība 2010.gadā	Vērtība 2019.gadā vai pieaugošs rādītājs (+)	Vērtība 2020.gadā vai pieaugošs rādītājs (+)	Sasniedzamā vērtība	Avots		
Apmeklētāju skaits	63 298	89 988	40 706	60 000	Kultūrkartes dati		

Pasākumu skaits	826	836	661	800	Kultūrkartes dati		
6.2. Vidēja termiņa mērķis - <b>Līdzsvarota kultūras procesu attīstība</b>							
Profesionālās izglītības īpatsvars	5	10	10	15	Pašvaldības dati		
Amatierkolektīvu skaits	76	75	75	75	Kultūrkartes dati		
Amatierkolektīvu dalībnieku skaits	1065	1131	1070	1050	Kultūrkartes dati		
Muzeju krājuma izmantošanas iespēju palielināšanās (aktivitātes)	60	70	40	70	Kultūrkartes dati		
6.3. Vidēja termiņa mērķis - <b>Attīstīta, mūsdienu prasībām atbilstoša kultūras infrastruktūra</b>							
Atjaunotas kultūras iestādes, kultūras objekti, veikti tehniskie uzlabojumi	9	29	30	15	Kultūrkartes dati		
Datoru skaits kultūras iestādēs	143	145	145	150	Kultūrkartes dati		
Starptautisko sadarbības projektu skaits	5	5	0	5	Pašvaldības dati		
6.4. Vidēja termiņa mērķis - <b>Kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšana</b>							
Kultūrvēsturisko ēku, objektu skaits, kuros veikti uzlabojumi, renovācija, restaurācija	3	4 18+	1 19+	10	Pašvaldības dati		
7. Ilgtermiņa mērķis - <b>Nodrošināt ilgtspējīgu vides izmantošanu un attīstību</b>							
7.1. Vidēja termiņa mērķis - <b>Alūksnes novadam raksturīgās kultūrainavas saglabāšana un tās potenciāla izmantošana</b>							
<b>Rādītājs</b>	<b>Vērtība 2010.gadā</b>	<b>Vērtība 2019.gadā vai pieaugošs rādītājs (+)</b>	<b>Vērtība 2020.gadā vai pieaugošs rādītājs (+)</b>	<b>Sasniedzamā vērtība</b>	<b>Avots</b>		

Izstrādāto aizsargājamo dabas teritoriju apsaimniekošanas plānu skaits	4	5	5	6	Pašvaldības dati, Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija		
Dabas taku skaits pa kultūrainavu un dabas objektiem	10	14	14	14	Pašvaldības dati		
7.2. Vidēja termiņa mērķis - <b>Plānveidīga pilsētas un lauku teritorijas labiekārtošana</b>							
No jauna labiekārtoto atpūtas objektu, teritoriju skaits	0	11	13	5	Pašvaldības dati		
Sakārtoto degradēto īpašumu skaits	0	8	9	3	Pašvaldības dati		
7.3. Vidēja termiņa mērķis - <b>Augsta vides kvalitāte, kvalitatīvi un videi draudzīgi sabiedriskie pakalpojumi</b>							
Nosiltināto ēku kopskaits novadā	3	27	28	15	Pašvaldības dati		
Sakārtoto ūdenssaimniecību skaits	1 (I kārtā Alūksnē)	15	16	9	Pašvaldības dati		
Noslēgto līgumu par atkritumu izvešanu kopskaits	2223	2678	2962	2700	Pašvaldības dati		
Energoefektīvu apgaismojuma sistēmu skaits	0	15	17	4	Pašvaldības dati		
Realizēti atjaunojamo energoresursu projekti (skaits)	0	4	4	3	Pašvaldības dati		
Ielaisto zivju mazuļu skaits publiskajos ūdeņos	88 000	47 300 396 555+	62 400 458 955+	150 000	Pašvaldības dati		
8. Ilgtermiņa mērķis - <b>Uz novada attīstību un sabiedrības vajadzību ievērošanu vērsta efektīva pārvalde</b>							
8.1. Vidēja termiņa mērķis - <b>Pašvaldības darbības efektivitātes palielināšana</b>							



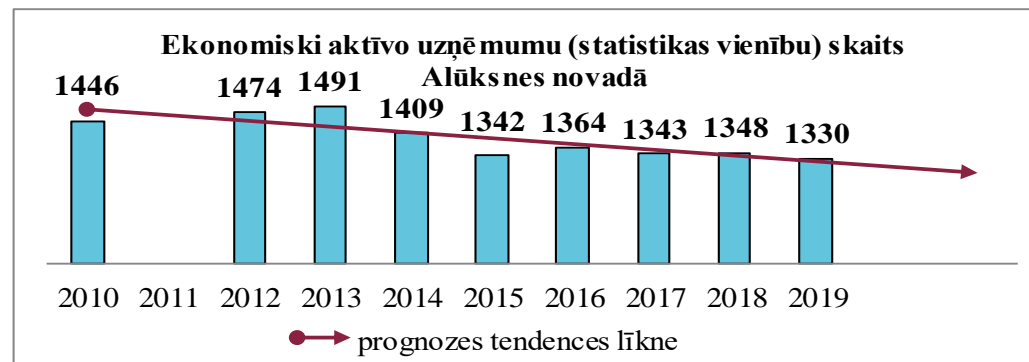
Rādītājs	Vērtība 2010.gadā	Vērtība 2019.gadā vai pieaugošs rādītājs (+)	Vērtība 2020.gadā vai pieaugošs rādītājs (+)	Sasniedzamā vērtība	Avots		
Informatīvo materiālu skaits par Alūksnes novadu	Līdz 5	34 (t.s. 20 videomateriāli, 13 pašvaldības laikraksta "Alūksnes Novada Vēstis" numuri, 1 pašvaldības publiskais pārskats)	(t.s. 30 videomateriāli, 11 pašvaldības laikraksta "Alūksnes Novada Vēstis" numuri, 1 pašvaldības publiskais pārskats)	5 - 7	Pašvaldības dati		
Piedāvāto pašvaldības e-pakalpojumu skaits	25	2 (skaita samazinājums saistīts ar e-pakalpojumu definīcijas maiņu – pilnībā elektroniski pieprasāms un saņemams pakalpojums)	2 (skaita samazinājums saistīts ar e-pakalpojumu definīcijas maiņu – pilnībā elektroniski pieprasāms un saņemams pakalpojums)	50	Pašvaldības dati		
Novada mājaslapas apmeklētāju skaits	Vidēji 6836 apmeklējumu mēnesī (95% no Latvijas, 5% no	7024 lietotāji vidēji mēnesī	6941 lietotāji vidēji mēnesī	Vidēji 10000 apmeklējumu mēnesī	Pašvaldības dati		

	ārvalstīm)						
Pašvaldības laikraksta „Alūksnes Novada Vēstis” pieejamība katrā māsaimniecībā novada teritorijā	45% laikrakstu saņem savā pastkastītē	99% (pētījums nav veikts)	Nav veikts pētījums	100% laikrakstu saņem savā pastkastītē	Pašvaldības dati		
8.2. Vidēja termiņa mērķis - <b>Sadarbības veicināšana starp pašvaldību un sabiedrības interešu grupām, starp citām pašvaldībām Latvijā un ārvalstīs</b>							
Iedzīvotāju aktivitāte pašvaldības vēlēšanās, %	50,45	47,21 (2017.gads)	47,21 (2017.gads)	60	Centrālās vēlēšanu komisijas dati		
Realizēto pārrobežu projektu skaits	4	11	11	9	Pašvaldības dati		
Iedzīvotāju iniciatīvas grupu/konsultatīvo padomju izveide un skaits novada teritorijā	0	2	2	4	Pašvaldības dati		
Pašvaldību kopprojektu skaits	1	2 7+	7	3	Pašvaldības dati		
Pārrobežu pašvaldību sadarbības līgumu skaits	6	9	9	11	Pašvaldības dati		
8.2. Vidēja termiņa mērķis - <b>Pašvaldības iestāžu infrastruktūras uzlabošana</b>							
Pašvaldības ēku skaits, kuras piemērotas apmeklētājiem ar īpašām vajadzībām	17	24	25	24	Pašvaldības dati		
Energoefektivitātes paaugstināšana pašvaldības ēkām, skaits	0	12	12	8	Pašvaldības dati		

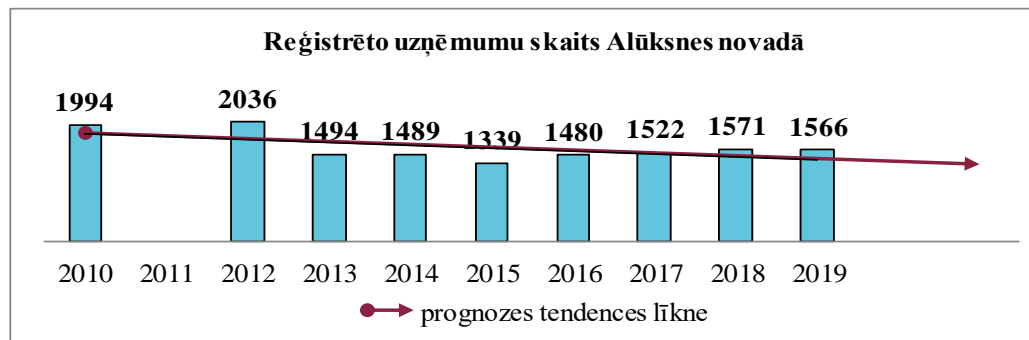
Analizējot augšminētos uzraudzības rādītājus, kā mazāk rezultatīvi un vienlaikus nozīmīgākie virzieni, kuros būtu jāturpina aktīvi strādāt, minami:

1. uzņēmējdarbības vides attīstība un nodarbinātības veicināšana;
2. sadarbības veicināšana starp pašvaldību un sabiedrību un citām pašvaldībām;
3. jauniešu iesaiste neformālās izglītības aktivitātēs, līdzdalības un iniciatīvas veicināšana;
4. darbs izglītības un sporta jomā.

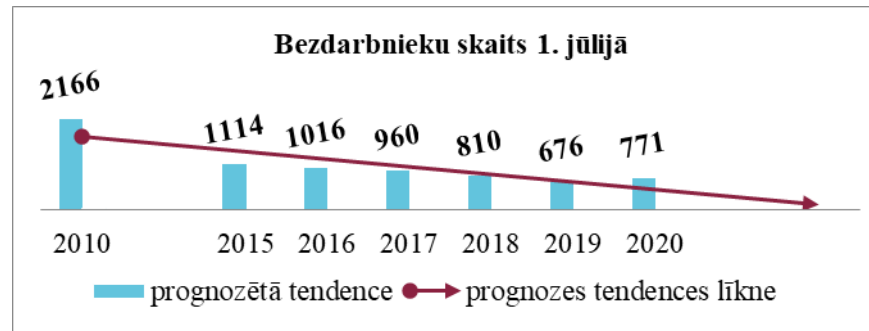
#### Atsevišķi uzraudzības rādītāji atspoguļoti dinamikā (10 gadu periodā)



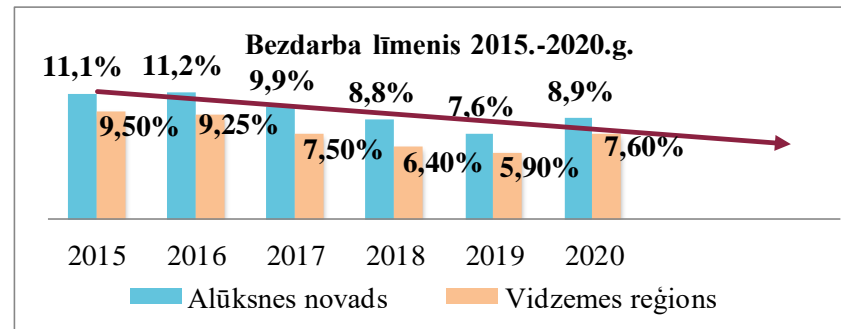
Avots: LURSOFT



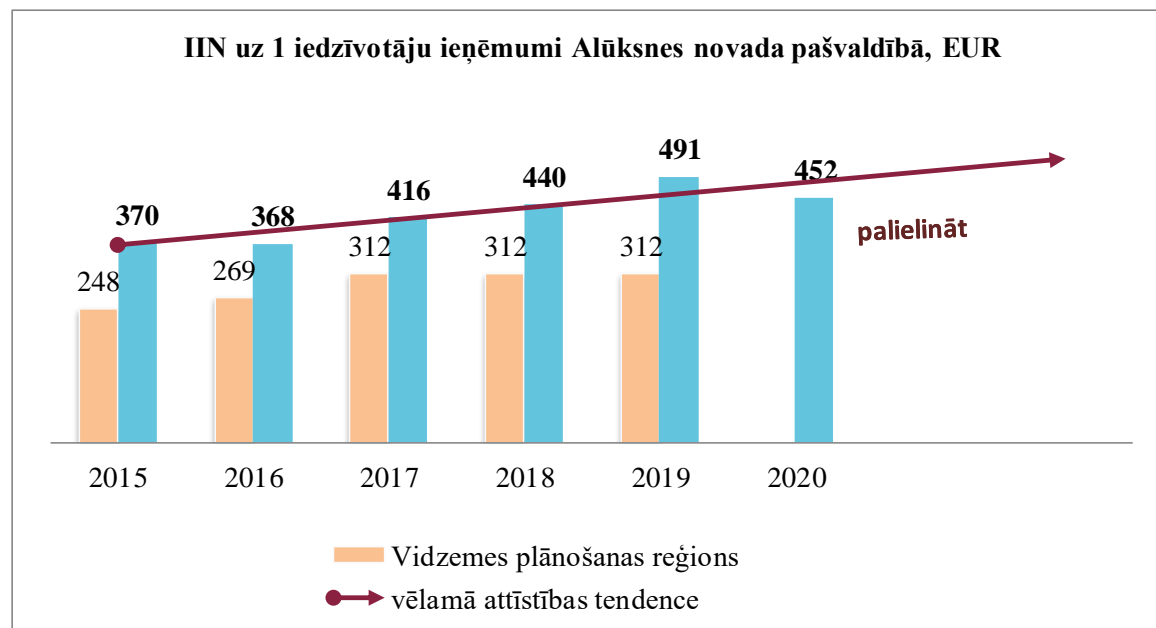
Avots: LURSOFT



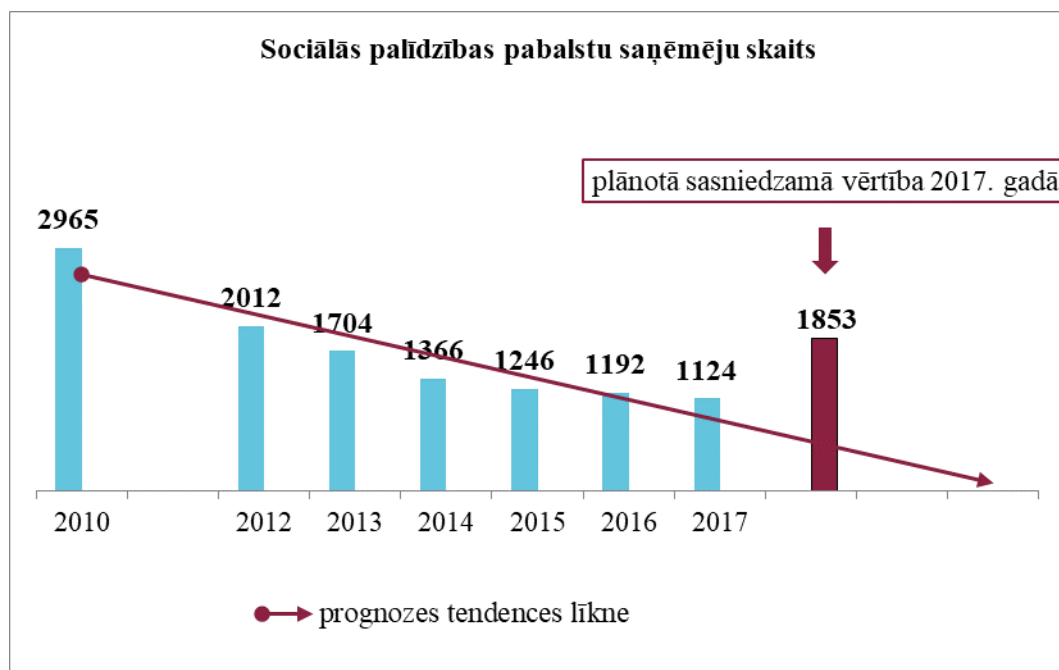
Avots: Nodarbinātības valsts aģentūra



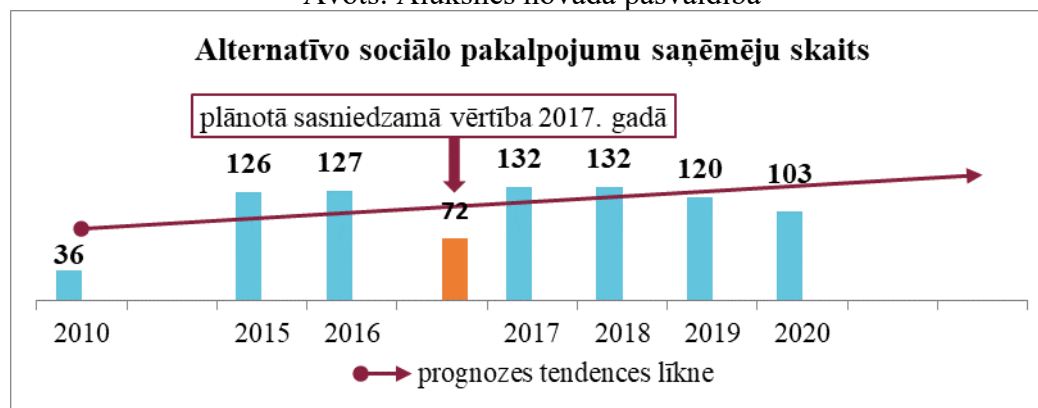
Avots: Nodarbinātības valsts aģentūra



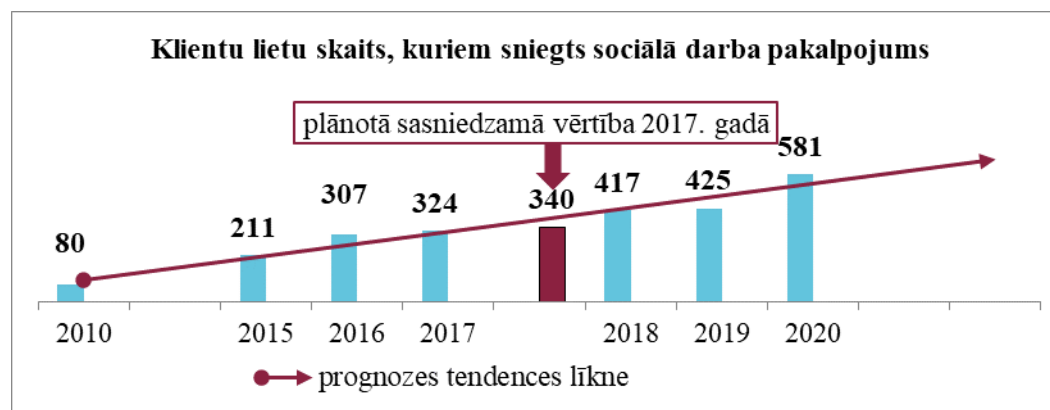
Avots: Alūksnes novada pašvaldība



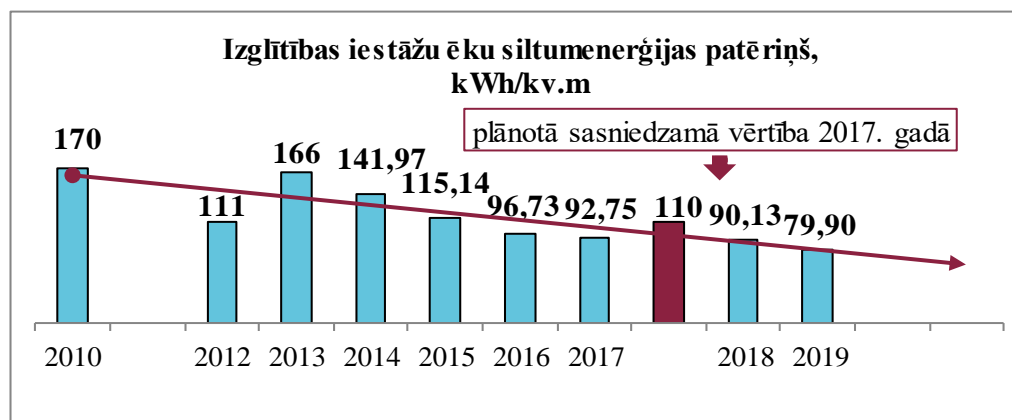
Avots: Alūksnes novada pašvaldība



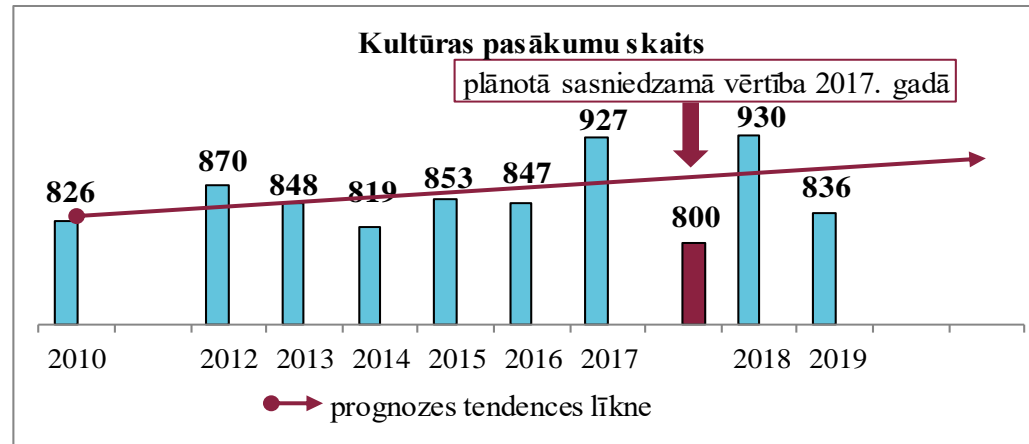
Avots: Alūksnes novada pašvaldība



Avots: Alūksnes novada pašvaldība



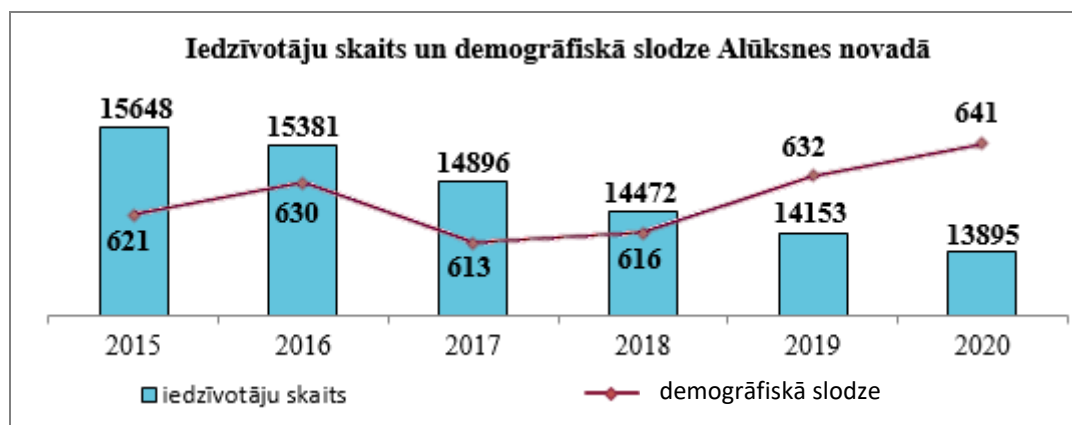
Avots: Alūksnes novada pašvaldība



Avots: Alūksnes novada pašvaldība

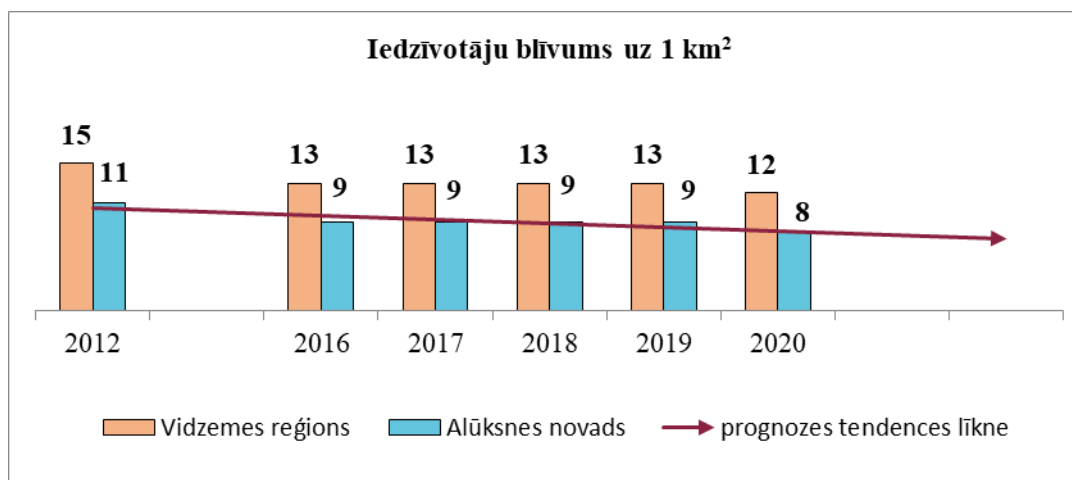
Alūksnes novada attīstības programmas 2011.-2017. īstenošanas rezultāti ir saskaņā ar Alūksnes novada Ilgtspējīgas attīstības stratēģijas 2012.-2030.gadam izvirzītajiem mērķiem. Attīstības programmā un Ilgtspējīgas attīstības stratēģijā noteikti arī Alūksnes novada attīstības izvērtējuma pamatrādītāji, kas dod iespēju sekot līdzi galvenajām attīstības tendencēm novadā un salīdzināt tās ar Vidzemes plānošanas reģiona vidējiem rādītājiem. Šie pamatrādītāji nav tieši saistāmi ar attīstības programmā izvirzītajām vidēja termiņa prioritātēm, bet raksturo sociāli ekonomisko situāciju novadā kopumā un sniedz priekšstatu par ilgtermiņā sasniegtajiem rezultātiem.





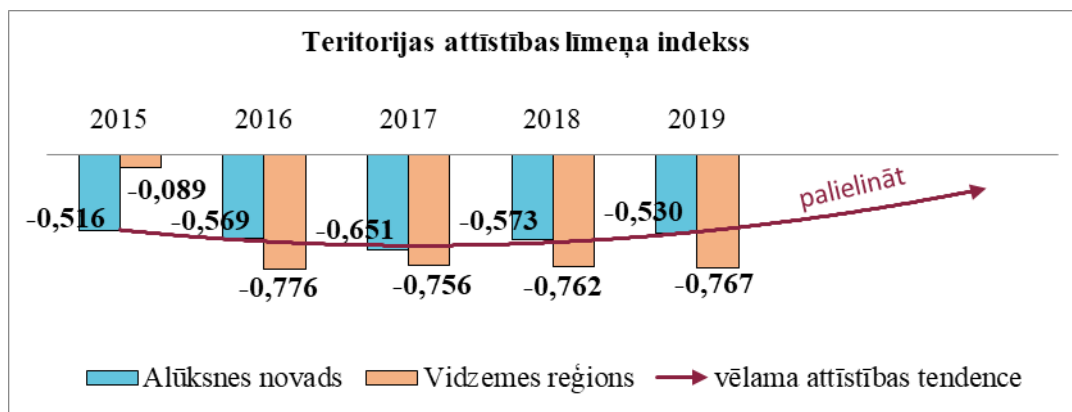
Avots: Centrālās statistikas pārvalde

88. attēls. Iedzīvotāju skaita un demogrāfiskās slodzes salīdzinājums novadā



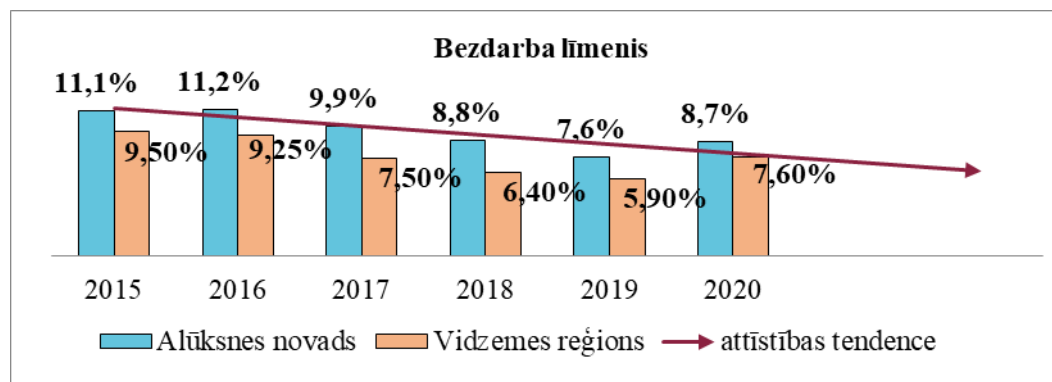
Avots: Centrālās statistikas pārvalde

89. attēls. Iedzīvotāju blīvums pēc faktiskās dzīvesvietas uz 1 km<sup>2</sup>



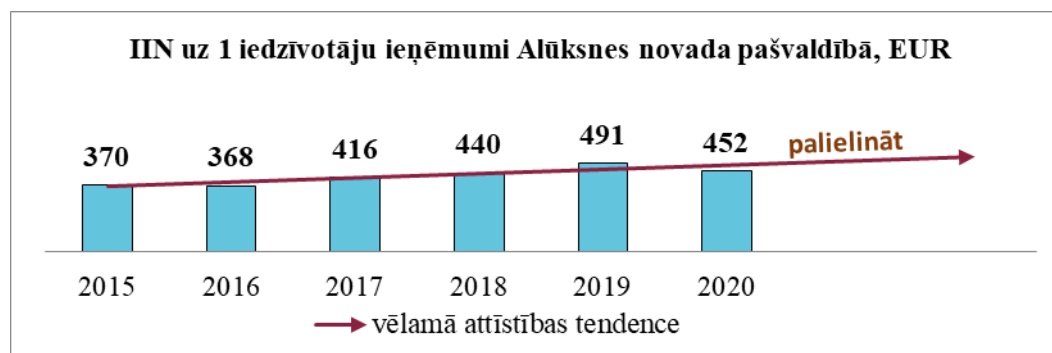
Avots: Valsts reģionālās attīstības aģentūra

90. attēls. Teritorijas attīstības līmeņa indeksa salīdzinājums



Avots: Nodarbinātības valsts aģentūra

91. attēls. Bezdarba līmeņa salīdzinājums



Avots: Alūksnes novada pašvaldība

92. attēls. Iedzīvotāju ienākuma nodokļa ieņēmumu salīdzinājums uz 1 iedzīvotāju

Sociāli ekonomiskie rādītāji liecina, ka Alūksnes novada attīstības programmas 2011.-2017. pasākumu īstenošana nodrošina pamatu Alūksnes novada Ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2012.-2030.gadam izvirzīto mērķu sasniegšanai.